

# كتاب الإحالة

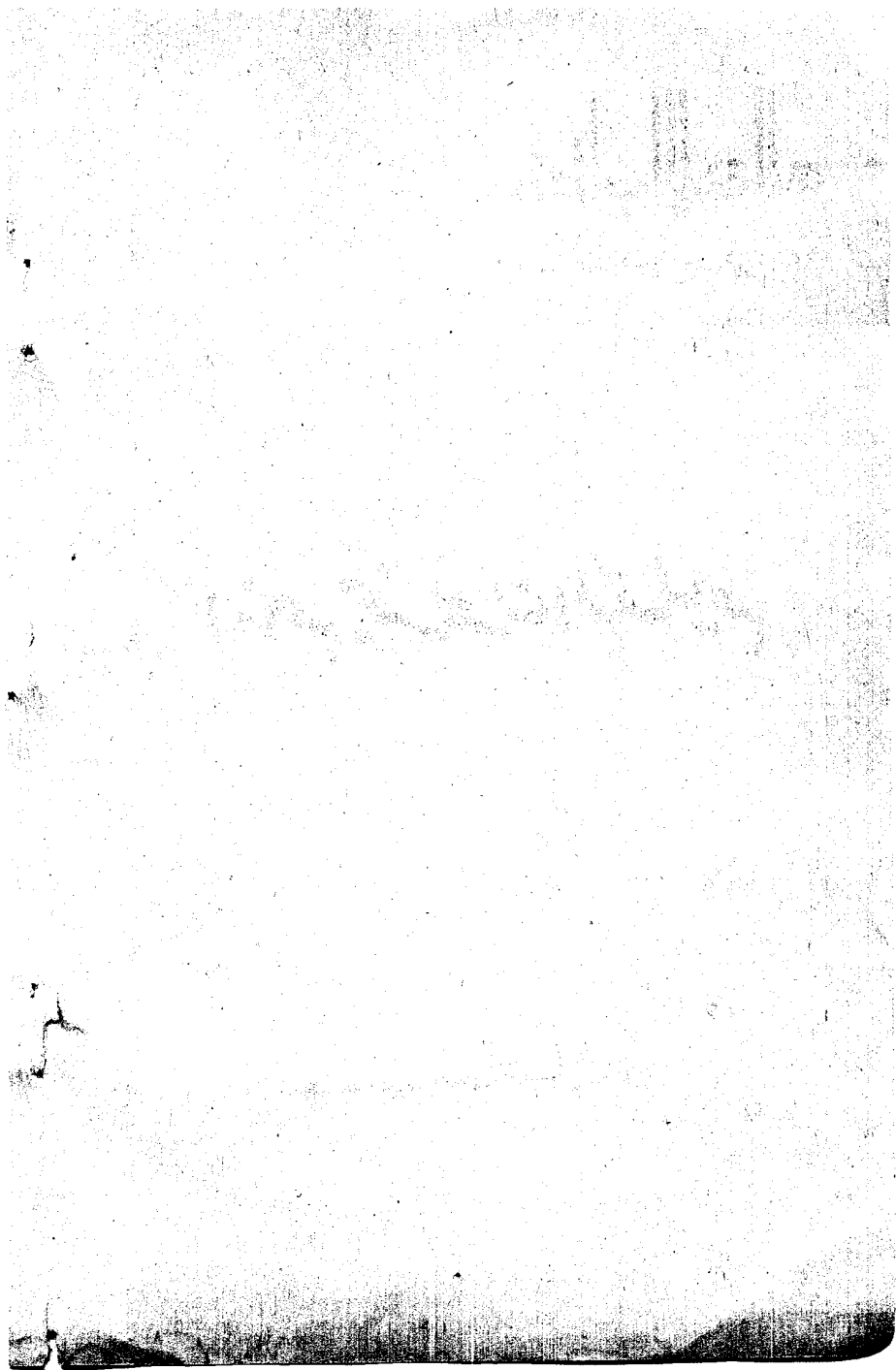
المعد التاسع يناير ١٩٨٦

٢٤٤٥٤  
الاضام  
محرر محمد عبد الله

الرئيس  
طبيب  
٢٤٤٥٤

## إنهم يخبرون التعليم

د. سعيد إسماعيل على





# إهداء

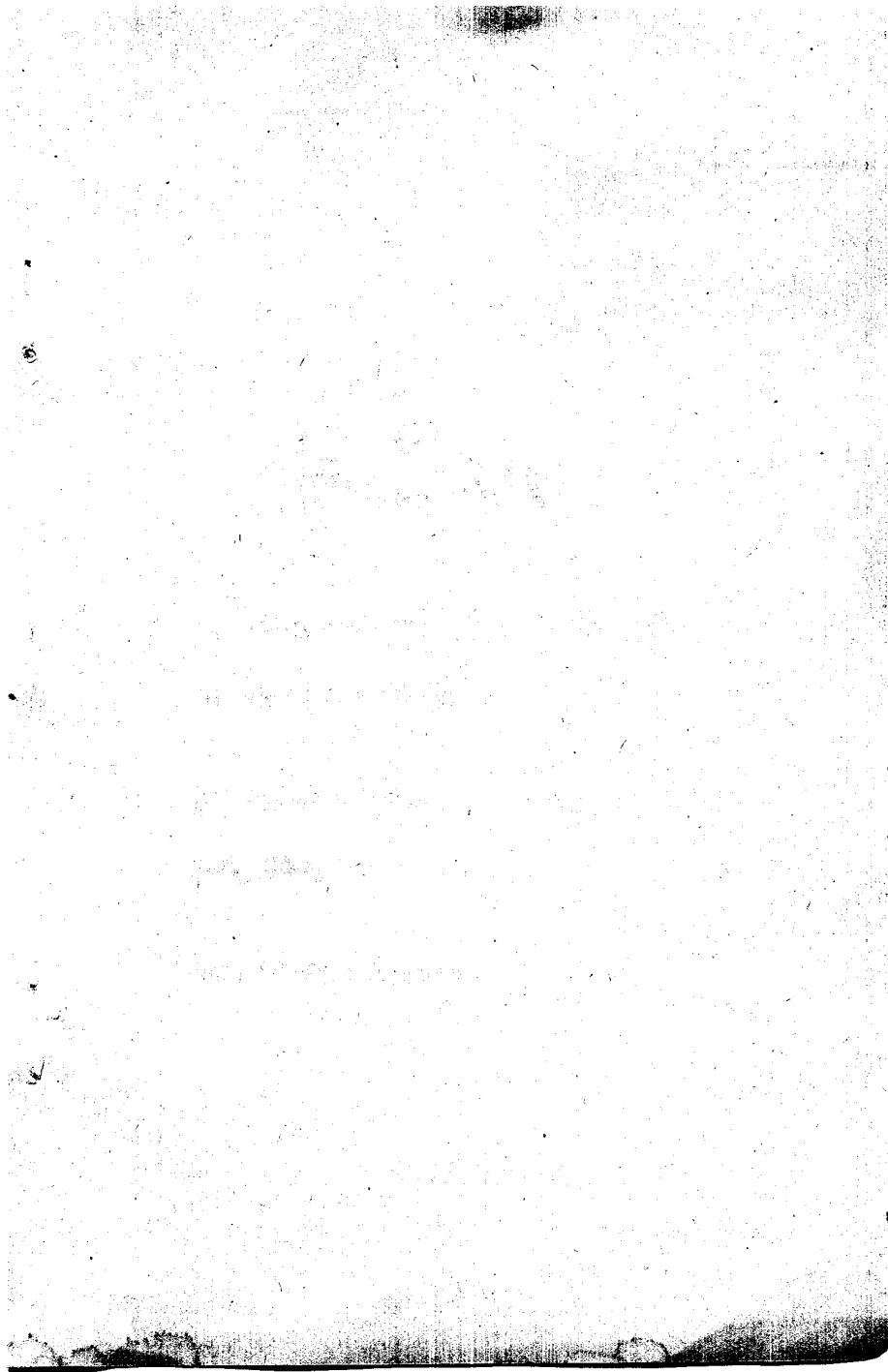
الى الدكتور عبد العظيم انيس .. الذى لولاه

ما طرقت باب هذا الكتاب

والى الأستاذ صلاح عيسى .. صاحب اقتراح الاسم

الحالى للكتاب ..

امدى هذا الجهد المتواضع



•• وما زالت الحقنة مستهجرة !

في اوائل عام ١٩٨٤ اخبرنى الدكتور عبد العظيم أنيس ان جريدة الاهالى بصدد اصدار سلسلة شعبية فى صورة كتاب يصدر من حين لآخر يعالج قضية من قضايا المجتمع والفكر وانه يقترح ان اشترك فى هذه السلسلة بكتاب عن التعليم العام فى مصر فى مرحلته قبل الجامعية •

ولم أتردد أبدا فى القبول ففضلا عما دل عليه هذا من ثقة أعتر بها ، فانه صادق هوى فى نفسى لاننى أو من منذ زمن طويل بضرورة التوجه الى القارئ العام وعدم الاقتصار على الكتابة للقارئ الاكاديمى المتخصص وحده • ولقد كانت تلك قضية مثار اختلاف كبير بينى وبين بعض الزملاء من الاساتذة الجامعيين حيث كانوا يرون أن ذلك « مبطو » بالمستوى الاكاديمى الذى يجب على استاذ الجامعة أن يحافظ عليه ، ولان مخاطبة الجمهور فى كتابات شعبية لها أسلوبها الذى يحتاج الى التبسيط الذى يمكن أن يخل بالمعانى ، وهو عادة يكون مشبعا بلهجة أدبية عاطفية تفقد العلم موضوعيته •

وكان رأيي الذي أؤمن به إيماناً جازماً إننا في عصر يتميز

بـ ( الجماهيرية ) مما يحتم أن تتجه الجامعة الى جماهير الناس .  
بالإضافة الى طلابها المتخصصين - تدرس مشكلاتهم وأفكارهم  
واتجاهاتهم وتخطبهم بلغة يفهمونها في قضايا ومسائل علمية  
 واجتماعية لترفع من مستوى وعيهم الذي هو شرط اساسي لكل تقدم  
اجتماعي .

وبالنسبة لقضايا التعليم بالذات ، فانها في حقيقة الامر ليست  
مجرد قضايا ( فنية ) و ( علمية ) بحتة ، اذا لها جوانبها السياسية  
والاقتصادية والاجتماعية ، مما يجعل منها كما سبق ان ذكرت في  
الجزء السابق قضية ( مجتمعية ) . وهي بهذه الصفة تهم سائر  
القوى الاجتماعية ومختلف الفئات ولا تقتصر على من يدرسون  
( التربية ) في كليات التربية او يعملون في وزارة التربية والتعليم  
ووزارة التعليم العالي .

على اية حال .. بدأت افكر في الخطوة التالية وهي التنفيذ .

وهنا واجهتني صعوبة الموقف ..

فاذا كنت أؤمن بالفعل بضرورة التوجه بالكتابة الى الجمهور  
العام .. الا ان المسألة بدا تنفيذها امامي صعبا وكانني اقدم

لأول مرة على التأليف رغم سابق كتابتي لعشرات الكتب والابحاث  
من قبل .. لكنها - كلها - كانت تكتب لفئة معينة متخصصة  
في العلوم التربوية والنفسية . اما والكتابة هنا ستنتج الى  
( عموم الناس ) فالامر يحتاج الى معالجة خاصة تبعد بالكتاب  
عما يسمى بالنظريات الاكاديمية البحتة والاسلوب المتعالي الغامض  
وتتقرب الحقائق والمفاهيم الى مختلف العقول على تفاوت مستوياتها  
وتباين ثقافتها .

وكان على في نفس الوقت الا أنسى ذلك الموقع ( الاكاديمي ) الذي  
احتله بما يلقيه على من تبعات ( علمية ) تقتضى امانة الكلمة وصدقها  
والالتزام بالحقائق والدقة في استخدام العبارات والمفاهيم والاستناد  
الى الادلة والبراهين والوثائق والاحصاءات والثاني في اصدار  
الاحكام .. وهكذا .

وهكذا أصبح التحدي قائما : كيف نكتب لغة تتسم باليسر  
والبساطة والنفاذ الى قلوب الجماهير وعقولهم واجتذابهم ، وفي نفس  
الوقت لا تفتقد ( الاكاديمية ) بكل ما تتطلبه من شروط علمية ؟  
صعوبة أخرى برزت أمامي تتصل بالقضية السابقة ..

فالدراسة الاكاديمية كانت تقتضى الفرد منا أو الجماعة أن تتوفر  
على ( جزئية ) معينة .. زاوية محدودة .. من التعليم للتوفر على بحثه

والتعمق فيه .. لكننى هنا مطالب بالكتابة عن التعليم العام كله ؟ !  
وكان ذلك فيما بدا لى أول الامر يشبه الامر المستحيل ان لم يكن  
هو المستحيل بعينه !

وكان لابد لتجاوز هذه الصعوبة من امرين :

أولهما ، انه ليس من المحتم ان اعالج كل القضايا التعليمية .  
وبالفعل اقتصرت على بعضها ..

وثانيهما ، انه حتى بالنسبة للقضايا المختارة ، فليس هناك  
ما يحتم استيفاء جميع جوانبها ، ومن هنا ايضا فقد اقتصرت على  
بعض الجوانب ..

فعلت هذا استنادا كذلك الى اننى بهذا اترك الباب مفتوحا لنفسى  
لكى اعاود الكتابة فى القضايا التى لم تعالج ، او الجوانب التى  
اجلت ..

واذا كنت - بحكم التخصص الاكاديمى - قد تعودت على الاختصار  
على شريحة محددة من جسم موضوع البحث ، فقد عودنا هذا على رؤية  
( المشكلات ) مجزأة فهان خطرهما وتواضع بلاؤهما ..

لكننى عندما نظرت اليها فى صورة بانورامية كلية كما اقتضى  
الامر .. اقول الحق لقد افزعتنى الصورة .. بل اصابتنى بالسرعب

الشديد ، اذ لم اكن اتصور - حتى في اقصى حالات التشاؤم - ان تبلغ  
هذه الدرجة من السوء ..

وكان الاسم المقترح للكتاب هو ( مشكلات التعليم في مصر ) ..  
وعلى الفور برزت النتيجة لتفرض نفسها .. انها ليست مجرد  
مشكلات هنا وهناك ، انه وضع عام مكرر الى حد كبير .. انه  
( محنة ) حقيقية ، فكان ان خرج الكتاب الى الناس باسم ( محنة  
التعليم في مصر ) !

وليس من باب التواضع اقول : ان رد الفعل لصحور الكتاب قد  
فاق كل توقعاتي .. !

لقد استقبله جمهور القراء استقبالا حارا .. وكم كنت اشعر  
بسعادة بسعادة غامر ان اسمع من واحد ان قريية ( مهندس الزراعة )  
ومن آخر ان صديق ( الضابط ) ومن ثالث ان اخيه ( الطبيب ) قد  
قرا الكتاب واعجب به ..

وكم كنت اشعر بفرحة كاسحة اذا تلقيت خطابات من طلاب  
يجدون ارتياحهم ويسجلون آراءهم ..

فهذا هو الذي اريد .. ان ( يشيع ) فكرنا التربوي ويذاع على  
الناس كافة .. ان نشد اهتمامات قطاعات مختلفة الى قضايا التربية  
والتعليم ..

ان جمهور كتبتنا الاكاديمية هم الآن من الطلاب فقط . . والطلاب  
يقبل على الكتاب مضطرا . . مكرها . . فسوف يمتحن فيه . . ولذلك  
فانا متيقن ان اثره عليه لابد وان يكون ضعيفا . . حتى اذا انتهى  
الامتحان . . قذف به بعيدا لكن مثل هذا الكتاب الذي يتجه الى جمهور  
الناس ، فان الذي يقبل عليه انما يفعل لك دون جبر والزام . . بدافع  
الرغبة والاهتمام . . ولذلك لابد ان يتاثر به مهما كانت درجته  
للتاثر . .

لكننى عندما انتهيت من كتابة الكتاب في صيف ١٩٨٤ فوجئت  
بتغيير وزارى اتى بعميد الكلية التى انتسب اليها وزيرا للتربية  
والتعليم وهو الدكتور عبد السلام عبد الغفار . . وشعرت بحرج  
كبير . . لماذا ؟

فلقد كانت هناك مواقف متعددة كان يكثر فيها الخلاف في العمل  
بينى وبين الدكتور عبد السلام الى الدرجة التى جعلت العلاقات بيننا  
يشوبها الفتور احيانا والتوتر احيانا اخرى . . في اغلب الاحوال  
الغيوم قائمة . . ومن ثم فاذا بدا الرجل العمل الوزارى ويفاجأ  
بإصدارى كتاب للناس ملئ بالمشكلات والمآسى عن التعليم في مصر ،  
فقد يقع بعض الناس في وهم انه مسئول عن هذا خاصة وان ظروف  
الطباعة قد جعلت الكتاب يظهر بعد ثلاثة او اربعة أشهر على تعيينه !



ومن هنا كان لابد من التنويه في مقدمة الكتاب إن ما يواجهه تعليمنا من مشكلات وسلبيات لا يمكن أن يكون وليد أسابيع وشهور ٠٠ أنه نتائج تراكمية لمسيرة طويلة شابقتها الأخطاء وأوجه القصور ٠٠

ورغم ما كان بيننا من اختلافات في العمل ، فقد راودتني الآمال والاحلام بأننا مقبلون على عهد جديد تعالج فيه مشكلات التعليم بالطريقة العلمية المنهجية بعيدا عن الدجل السياسي والنفاس الاجتماعي ٠

وبالفعل بدأ الرجل - بمعاونة كثيرين - يضع أسس التغيير والتطوير ٠٠٠ لكن هل يمكن للعمل العلمي الجاد أن يستمر في بلادنا ؟ كان لابد لقوى الشر التي تتربص لكل جهد جاد أن تنشط وتنفض لتوقف المسيرة الجديدة ٠٠ !

وعندما تشتد محنة التعليم وتنتكس محاولات التطوير ، فإن الامر لا يعد مجرد ( محنة ) ولكنه طريق الى التدمير والتخريب ٠

وقد شجعتني ذلك الاستقبال الطيب لكتاب محنة التعليم في مصر ، أن اخطو خطوة أخرى لاستكمال معالجة قضايا أخرى لم يعالجها ، فكان هذا الكتاب الذي بين يدي القاري ٠٠ بهذا الاسم الذي يقرؤه به ٠٠ انهم يخربون التعليم !

هل أريد بذلك ان اقول اننى قد استوفيت معالجة كافة القضايا  
والمشكلات التى يعيشها تعليمنا ؟

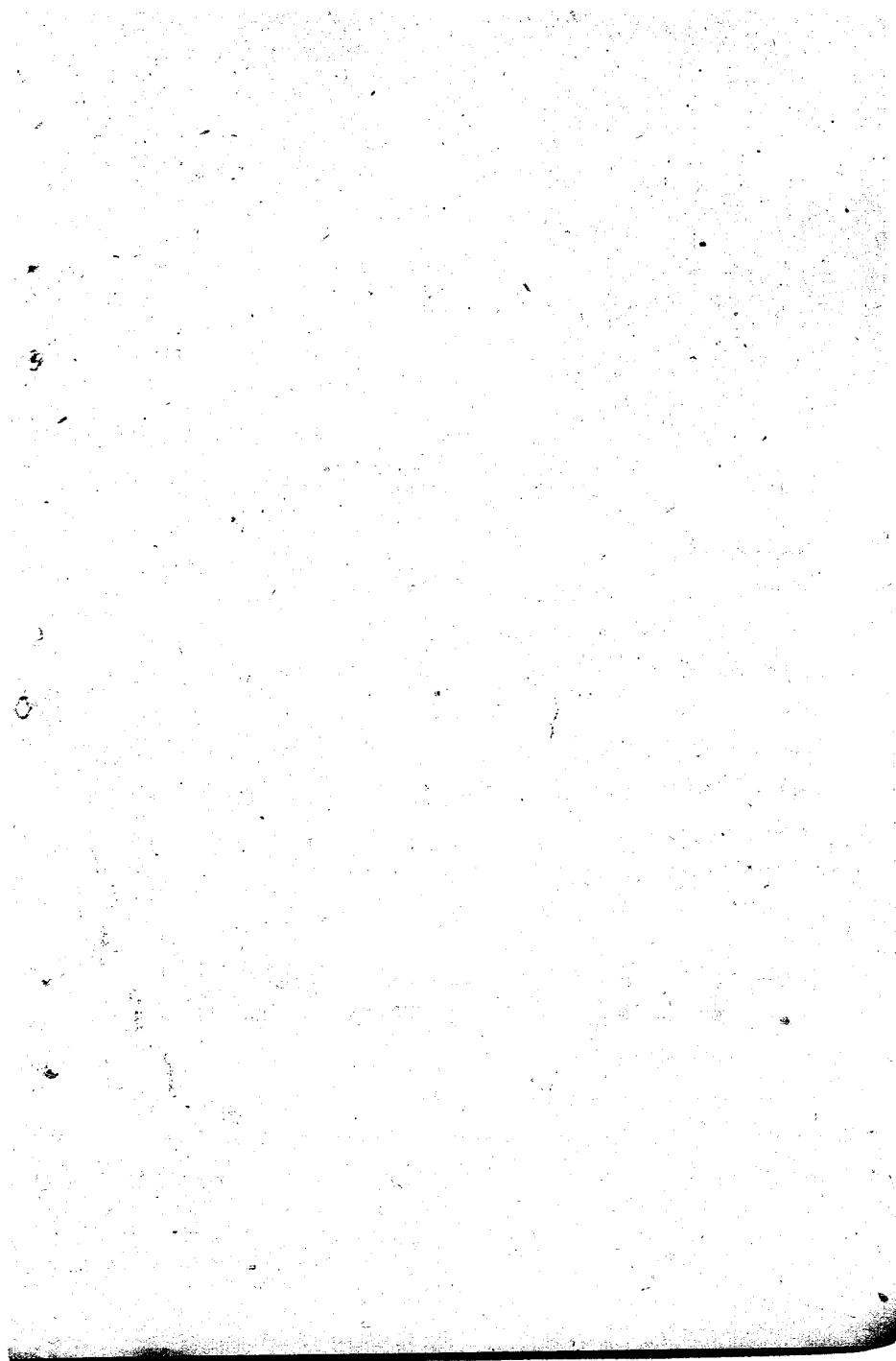
ابدا .. فما زالت عنا قضايا أخرى ارجو ان يتيح لى كتاب  
الاهالى فى مرة أخرى ان اعالجها فى عمل ثالث ..

وعلى الله الاعتماد وبه التوفيق ..

دكتور سعيد اسماعيل على

الفصل الأول

حلاق الصبي - يعود إلى مدارسنا



### معلم بلا (تربوية) .. حلاق صحة !

يعرض علينا التلفزيون من حين لآخر بعض الافلام السينمائية القديمة التي مرت عليها عشرات السنين .. في هذه الافلام نرى احيانا ذلك الشخص الذي كان يقوم بدور « طبيب القرية » عادة يعمل في نفس الوقت « حلاقا » .. يشخص الادواء ويصف الدواء ويجرى بعض العمليات الجراحية ، ولذلك اطلقنا عليه ( حلاق الصحة ) .. كان يمارس كل هذا .. بلا ( علم ، ولا اعداد ) ولا ( تدريب ) وانما هكذا .. ب ( الخبرة ) .. واى خبرة ؟ تلك الخبرة الفجة الساذجة النابتة وسط أحراش الجهل والتخلف .. ماذا تفعل .. وبماذا تسخر عندما تشاهد هذا في افلامنا القديمة ؟ أنا اتوقع .. انك تضحك .. وتسخر .. وتضرب كفا على كف قائلا : سبحان مغير الأحوال ؟

لكنك عندما تقرا الصفحات التالية ، ستكتشف انك اذا اعتبرت ( حلاق الصحة ) رمزا يشير الى الذى يمارس مهنة تتطلب علما وتدريباً واعدادا وممارسة دون أن يتوفر له ذلك الا الشرط الاخير ، فان ( حلاق الصحة ) هذا ما زال موجودا في مدارسنا لا ك « يواقي » عهود مضت ، بل اننا مازلنا نطلبه ونعينه .. لا ، بل ان هناك البعض من ( القيادات ) سواء على المستوى العلمى او السياسى ، من يطالب بان

يكون ( حلاق الصحة ) هو النموذج ( الوحيد ) الواجب الاعتماد عليه . . . عندئذ . . . أى عندما تكتشف هذا لابد أن تتلاشى البسمة على شفقتك ويبدأ جبينك فى التقطيب ، وستضرب أيضا كفا على كف لكن مع عبارة أخرى هي ( لا حول ولا قوة الا بالله ) !!

أريد منك أيضا أيها القارئ العزيز أن تتصور « شخصا » يتصدى لتصميم مبنى معمارى ضخم ويشرف على التنفيذ دون أن يكون متخرجاً من كلية الهندسة أو أى معهد علمى آخر يعد مهندسى العمارة والمدنى . . . وأن تتصور ما الذى يحدث عندما تنهار عمارة كبيرة ؟ تسرع الشرطة والنيابة والصحافة كل فى دائرة اختصاصه سواء من حيث « التحقيق » و « الحبس » و « النقد » لهذا المهندس أو المهندسين أو المقاول الذى تسبب فى خسائر آلاف الجنيهات وشرذ بعض الأسر أو تسبب فى وفاة البعض أو إصابة بعض آخر . . .

لكن شيئاً من ذلك لا يحدث أبداً عندما يتصدى ( شخص ) دون أعداد علمى وفنى ( لبناء ) الإنسان ، ذلك أن هذا ( الإنسان ) لا ينهار بناؤه فى التو واللحظة محدثاً جلبة وضوضاء وخسائر مادية ملموسة ، لكنه ينهار ببطء ، وبصورة تدريجية غير مرئية مباشرة ، كما أن انهياره لا يقتصر عليه هو وحده ، وإنما تستمر أصداءه فيمن حوله وفيمن يأتى أعقابهم . . . وهكذا نفزع لانهيار عمارة ، ولا نقلق عندما ينهار بشر !!

ترى من هو هذا الذى أريد أن الفت نظرك اليه من حيث ضرورة أن يكون معدا الأعداد العلمى والفنى المطلوب ؟ أنه ( المعلم ) .

ولماذا تعتبر هذا الأعداد ضرورة ؟ هذا ما سأحاول أن أوضحه لك فيما يلى من صفحات ، لكننى قبل ذلك أقتراح أن تقرأ معى أولاً « حكاية » هذه القضية مما يقتضينا الرجوع مؤقتاً الى التاريخ الحديث .

## بدء الوعي بالاعداد المهني :

في ٢٢ أكتوبر ١٨٦٦ صدر ( نظامنا مة مجلس شورى النواب )  
أو لائحته الداخلية وكان اجتماع ( الشورى ) بشيرا بظهور الاهتمام  
بالتعليم - ليس فقط على أنه الوسيلة والاداة لتعد الحكومة الموظفين  
لمصالحها ، بل كأداة لتربية الشعب التربية السياسية التي تجعل  
له من الوعي ما يوقفه على ما له من حقوق وما عليه من واجبات . نادى  
بهذا أحد النواب البارزين وهو أترابي ( بك ) أبو العز ، رئيس قلم  
الروضة ، أي نواب مديريتى الغربية والمنوفية . بمجلس شورى  
النواب (١) .

لقد نبه النواب - في خطاب له - بأن المسادة ٦١ من لائحة المجلس  
تقضى اشتراط معرفة القراءة والكتابة في النائب بعد ثمانى عشرة  
سنة واشتراطها في الناخب بعد ثلاثين سنة ، وأهاب بزملائه أن  
يتدبروا الأمر قبل وقوعه ، ولا سبيل الى ذلك الا « بكثرة ايجاد  
المكاتب في سائر بلاد الاقاليم » (٢) .

وتبدأ المناقشات وتستمر عدة جلسات ، وتنتهى بقرارات هامة  
بضرورة البدء بانشاء المدارس في مختلف المديريات ويكون الدخول  
في خدم المدارس كما جاء بالنص :

« من عموم الناس بالرجبة من دون استثناء مسلم او قبطى غنى  
او فقير » .

ثم تواجه الحكومة بمشكلة هامة هي « ايجاد المعلمين ، اللازمين  
للتعليم في هذه المدارس وجرى التفكير أولا في نفس المجرى التقليدى  
المعتاد ، وهو أن كل من تعلم علما فهو يقدر أن يعلمه للآخرين . ومن  
ثم يستعان بخريجي المعاهد التعليمية القائمة للقيام بمهمة التعليم

١٨٧٤  
وحيثما داره قومه طريق التعليم  
الى أن يبدأ التفكير يظهر لأول مرة في تقرير قدمه رياض (باشا) الى  
الخديوي اسماعيل سنة ١٨٧٤ اقترح فيه انشاء « دار للمعلمين » (٢) .

ولاول مرة ايضا يبرز الوعي بضرورة الاعداد المهني التربوي فيجى  
في التقرير :

« ولأجل الحصول على هذا المأمول ، ينبغي لتلامذة المدرسة  
المذكورة دروس كافية من فن طريقة التعليم الموصل الى معرفة كيفية  
حسن التدريس بالطريقة المرغوبة ليتمهروا في ذلك ويتقنوا معرفته  
ويعتنى مع ما ذكر بحسن تربيتهم وتهذيبهم ليكونوا مع كمال العلم  
والمعرفة على الغاية المطلوبة من محاسن الأدب ومكارم الأخلاق » (٤) .

ولهذا نجد ضمن المواد المقترح تدريسها بالدار ( فن طريقة  
التعليم ) .

لكن حيال الديون الضخمة التي ورطت فيها الرأسمالية العالمية  
اسماعيل باشا أربكت وأصابته أحلام التعليم بالسكتة  
القلبية ..

ثم أخذت مصر تشهد حركة اعداد لتطوير هائل في التعليم مواكب  
لذلك المد الوطني الذي سبق الثورة العربية بفترة وجيزة ، تمثل  
في ذلك التقرير الرائع المشهور بـ ( تقرير قوميسيون تنظيم المعارف )  
الصادر عام ١٨٨٠ ويحيى فيه نقد للتعليم نلمس فيه أنه كان يمانى  
نقصا ( أكاديميا ) وايضا نقصا ( تربويا ) ، فهو يرجع قصور هذا  
التعليم قبل كل شيء « الى أن هذا التعليم محدود جدا » ، ووجه  
محدوديته أنه يقتصر على حفظ القرآن والقراءة والكتابة . هذا من  
الناحية الأكاديمية ، أما من الناحية التربوية « .. كما أن طريقة  
التعليم تحتاج الى اصلاح كبير » (٥) .

وكان من نتيجة هذا أن افتتحت لأول مرة في تاريخ مصر « مدرسة  
المعلمين المركزية » Ecole Normal Central ، لعب خبير التعليم

٢٤  
مدرسة المعلمين المركزية  
تحت إشراف السيد المعلمين



السويسرى ( ادوار ثور ) أو كما كان يسمى ( دوبك ) فى ذلك دورا كبيرا حتى لنلاحظ التأثير الفرنسى / السويسرى واضحا فيها .

ومنذ أن انشئت هذه المدرسة سنة ١٨٨٠ وحتى نهاية الحرب العالمية الأولى تعرضت لكثير من التغيرات سواء من حيث ( الاسم ) أو مدة الدراسة ، أو ( الأقسام ) أو الانفصال والتوحيد . المهم أن الشكل الذى ورثناه حتى أواخر العشرينات هو ما كان يسمى بـ ( مدرسة المعلمين العليا ) ( ٦ ) .

وفى كل المراحل ، فقد ظلت الفلسفة المهيمنة واحدة ، ونمط الاعداد هو لا يتغير واعنى به : تكامل ، المواد الاكاديمية التخصصية ( طبعة ، كيمياء ، رياضيات ... الخ ) التى تعبر عن ( التكوين الاكاديمى ) للمعلم ، مع المواد التربوية والنفسية التى تعبر عن ( التكوين المهنى الفنى ) . كل ذلك تحت قبة واحدة ، طوال عدة سنوات تعادل المرحلة الجامعية الأولى .

ظهور النمط القتبى : *المعلم المعلم العليا والاهل للمعلم*

ثم كان وجود الجامعة المصرية هو السبب الجوهرى فى التفكير فى نمط جديد لاعداد المعلم ...

فقد انشئت اول نواة للجامعة المصرية فى اواخر ١٩٠٨ ، وكانت ادارتها اعلية فى بادى الامر .

وفى سنة ١٩١٧ فكرت وزارة المعارف فى انشاء جامعة حكومية ، فشكلت لجنة الاعداد مشروع لها . وقد نبئت فكرة ضم مدرسة المعلمين العليا الى الجامعة فى اذهان رجال اللجنة الفرعية التى بحثت موضوع مدارس المعلمين ، اذ اقترحت فى التقرير المقدم لوزارة المعارف فى سنة ١٩٢١ ادماج تلك المدرسة فى الجامعة على أن تصبح قسما

منها يمنح طلابه اجازة التدريس بعد دراسة سنة واحدة تلى الحصول على احدى درجات الجامعة ، وقد ارجى، تنفيذ هذا المشروع مؤقتا - ولما اخذ عدد طلبة الجامعة القديمة يتضائل في اواخر سنة ١٩٢٣ . فمكر مجلس ادارتها في التنازل عنها لوزارة المعارف ، وقد تم ذلك فعلا سنة ١٩٢٥ اذا انفتحت مكونة من كلية الآداب والعلوم والطب والحقوق (٧) .

وفي سنة ١٩٢٨ ، كان لم يبق سوى عام واحد تتخرج في تمامه اولى ثمرات كليتي الآداب والعلوم على النظام الحديث ، لذلك استقدمت وزارة المعارف المستر ( مان ) Mann مفتش المدارس وكليات المعلمين بانجلترا ، والدكتور ( كلاباريد ) Claparède . استاذ علم النفس بكلية العلوم بجامعة جنيف ، ليدرسا نظام التعليم في مصر ، وبصفة خاصة نظام اعداد المعلمين (٨) .

وكان من اهم ما جاء في تقرير ( مان ) نقده لضبط الاعداد الموجود والمتمثل في المعلمين العليا ، اذ كتب يقول :

يصعب من الوجهة الاقتصادية تسويخ ابقاء مدرستي المعلمين العاليتين الادبية وفيها ٥٥٩ طالبا والعلمية وفيها ٣٥٨ طالبا مع وجود كليتي الآداب والعلوم بالجامعة المصرية اللتين ليس فيهما سوى ١٨٩ طالبا في الاولى و ٩١ طالبا في الثانية ، في حين ان ما يدرس من الآداب والعلوم في كل من المدرستين والكليتين انما هو واحد ، ويحسن ان يكون واحدا . وغنى عن البيان ان مضاعفة الامكنة والمعدات وعدد المدرسين والموظفين لا تستدعي كثرة النفقات فحسب ، بل تؤدي الى ضعف الانتاج في هذه المعاهد بسبب توزع الجهود ، فضلا عن ذلك ، فان جعل اعداد المدرسين متصلا بالجامعة اتصالا وثيقا حيا ، انما هو انتهاز لسنة تطور طبيعية قد انتشر الأخذ بها الى مدى بعيد في تطور التعليم في العصر الحاضر ، (٩) .

ثم اخذ يشرح مبررات الأخذ بالنمط الجديد المقترح فقال :

« ان التجارب الكثيرة اثبتت - في انجلترا على الاقل - أن من الخطأ الجمع بين الدراسة التثقيفية ( الاعداد الاكاديمية التخصصية ) والتعليم الاحترافي ( الاعداد المهني التربوي ) . في وقت واحد ، اذ أن ذلك يعرض الطالب لأن يهمل التعليم الاحترافي في سبيل اتقائه الدراسة التثقيفية أو العكس ، وحتى اذا لم يهمل أحد التعليمين ، فإن جهده يكون موزعا بين مقررین وغرضين مختلفين « والحل ؟ الحل الذي رآه ونفذ بالفعل واستمر حتى الآن ، عبر عنه بقوله : « ولهذا يحسن من جميع الوجوه أن تخصص سنة اضافية باكملها لدراسة المواد المتعلقة بمهنة التدريس ، ويجب أن يعطى مقرر هذه السنة في معهد ينشأ خصيصا لهذا الغرض ويلحق بالجامعة المصرية . . . وينبغي أن يكون الغرض من مقرر السنة المذكورة تعريف كل طالب بنظريات علم التربية وأساليبها الحديثة مع الاكثار من تدريبيه بقدر الاستطاعة تدريبا عمليا يكسبه الحق في التدريس العملي اللازم له في تلقين التلاميذ بعض ما اكتسبه من المعلومات » (١٠) .

/ وتقرر بالفعل انشاء ( معهد التربية العالي للمعلمين ) سنة ١٩٢٩ وتصفيه مدرسة المعلمين العليا ، أي أن النظام الجديد يجعل الاعداد المهني التربوي مستقلا قائما بذاته بعد أن ينتهي الطالب من دراسته في المرحلة الجامعية الاولى .

وفي عام ٤٥ ، ١٩٤٦ أعيد بحث مدرسة المعلمين العليا مرة أخرى ، لكنها سرعان ما تحولت سنة ١٩٥٠ الى جامعة ابراهيم باشا ( الكبير ) - عين شمس الآن - وحلت محلها كلية باسم ( المعلمين ) تابعة لوزارة المعارف بعيدة عن الجامعة سنة ١٩٥٢ ، وضم معهد التربية الى جامعة عين شمس وتحول اسمه سنة ١٩٥٦ الى « كلية التربية » .

وعلى الرغم من ظهور كليات معلمين أخرى .. وكذلك معاهد  
أو أقسام للتربية أخرى ، فقد ظل النمطان موجودين الأول خارج  
الجامعة يجمع بين الأعداد الأكاديمية والأعداد التربوى ، والثانى داخل  
الجامعة يقتصر على الأعداد التربوى ، الأول يتلقى طلابه من الثانوية  
العامة ، والثانى بالدرجة الجامعية الأولى ، الأولى مدة الدراسة به  
أربع سنوات ، الثانى سنة واحدة كانت تتغير الى سنتين فى بعض  
الفترات ، الأول لا تعد الدكتوراه شرطاً لعضو هيئة التدريس به ،  
والثانى تعد شرطاً أساسياً .

فكان كل منهما مستقلة عن الأخرى .. لأداء نفس الوظيفة مع  
ما كان يؤدى إليه هذا من تغذية سوق المعلمين بنوعيتين مختلفتين  
فيشتمل بينها الصراع والخلاف وتترسخ بذور طائفية مهنية أصابت  
التعليم المصرى بأضرار كبيرة .

### النمط التكاملى تحت مظلة الجامعة : *نموذج كهنه*

وعندما صدر قرار وزير التعليم العالى رقم ( ٤ ) بتاريخ  
١٩٦٣/٧/٨ بتشكيل لجنة العلوم الأساسية ، كان مقرراً د . محمد  
مرسى أحمد حيث كان مديراً لجامعة عين شمس ، كان من ضمن أعمالها  
أن تبحث احتياجات البلاد من فنيين والعاملين فى مختلف المستويات  
والقطاعات على ضوء ما يتطلبه تنفيذ خطة التنمية وما يستلزمه  
أعداد هؤلاء الأفراد فى مجال العلوم الأساسية .

ومن هنا كان طبيعياً أن تبحث هذه اللجنة الوضع الخاص بتدريس  
العلوم الأساسية فى مراحل التعليم المختلفة ، ومن ضمنها المرحلة  
الاعدادية والثانوية ، ومن كانت تضمهم اللجنة د . يوسف صلاح  
الدين قطب الذى كان عميداً لكلية التربية - جامعة عين شمس والاستاذ  
عبد العزيز سلامة الذى كان عميداً لكلية المعلمين بمصر الجديدة حيث  
كانت تابعة لوزارة التعليم العالى ( ١١ ) .

وعند دراسة اوضاع معلمى العلوم ، لاحظت اللجنة ما يأتى :

١ - أنه على الرغم من أن المستوى العلمى لخريجى كلية المعلمين كان يعد مستوى جيدا فى ذلك الوقت ، إلا أنه لم يكن هناك ما يضمن حدا أدنى لجودة هذا المستوى مادام الاعداد يتم خارج نطاق الجامعات ، نظرا لعدم توافر المستويات العلمية لكثير من أعضاء هيئة التدريس بها .

٢ - كما أن اللجنة لاحظت أنه بسبب انعزال كليات المعلمين عن الجامعات ، فقد تكررت شكاوى الطلاب من عدم تمكن من يرغب من المتأخرين منهم من مواصلة الدراسات العليا فى العلوم الطبيعية والرياضية والبيولوجية لوجود بعض العقبات التى تقف فى سبيلهم سواء فى داخل الجمهورية أو خارجها .

٣ - لاحظت اللجنة أن التخطيط لاعداد معلم العلوم فى ضوء احتياجات الجمهورية لا يتم بطريقة منسقة مع التخطيط لاعداد الافراد العلميين . وبغض النظر عن دقة التنبؤ باحتياجات الجمهورية فى الخطة الخمسية الثانية إلا أن الاحصائيات التى حصلت عليها اللجنة بينت بوضوح وجود فائض من الافراد العلميين قدر بـ ٦٦٢٢ حتى سنة ١٩٧٠ فى الوقت الذى كان يوجد فيه عجز فى مدرسى العلوم بالمدارس الاعدادية والثانوية قدر بحوالى خمسة آلاف مدرس خلال نفس الفترة (١٢) .

وكان من الممكن القول بأن هذا الفائض فى الافراد العلميين يمكن أن يوجه الى الدراسة فى كلية التربية لاعدادهم مدرسين العلوم فى المدارس الثانوية ، إلا أن اللجنة لاحظت عدم وجود أى تنسيق بين الاعداد التى يمكن اعدادها عن طريق كليات المعلمين والاعداد التى كان يمكن اعدادها عن طريق كليات العلوم ثم كلية التربية .

٤ - لاحظت اللجنة عزوف الكثيرين من الممتازين من خريجي كليات العلوم عن الاشتغال بمهنة التدريس وأنه إذا استمر افتقار مهنة التعليم إلى مدرسين من ذوى العقليات المتأيزة والشخصيات العلمية القيادية ، فإن ذلك سوف يؤدى إلى هبوط المستوى العلمى لتلاميذ المدارس الثانوية - وبالتالى إلى هبوط المستوى العلمى لطلاب كليات العلوم ، كما لوحظ بوجه عام أن اقبال الطلاب الممتازين على الالتحاق بالجامعة وعزوفهم عن الالتحاق بكليات المعلمين ، مرده ما للجامعة من امكانيات وبريق من حيث مستقبلهم (١٢) .

ازاء هذه الاعتبارات أوصت اللجنة بوجوب ضم كليات المعلمين إلى الجامعة وأن يكون اعداد معلم العلوم فى التعليم الثانوى فى نطاق التعليم الجامعى ، وذلك تحقيقا للأهداف التالية (١٤) .

( أ ) ضمان المستوى العلمى اللازم توافره فى مدرسى العلوم بالتعليم الثانوى حيث تتوافر فى الجامعات امكانيات الدراسة من معامل وأعضاء هيئة التدريس ومكتبات وغير ذلك من الرعاية العلمية مما لم يكن متوافرا للدراسة فى خارج نطاق الجامعة فى ذلك الوقت .

(ب) تمكين طلاب كليات المعلمين من الافادة من امكانيات الجامعة فى الرعاية الاجتماعية من صحية ومالية وبصفة خاصة الإقامة فى المدن الجامعية .

( ج ) تمكين طلاب كليات المعلمين من مواصلة الدراسات العليا سواء التى تتصل بالتخصص فى التربية ومهنة التعليم أو التى تتصل بالتخصص فى العلوم .

( د ) تنسيق الاعداد التى تقبل فى كليات العلوم والمعلمين بحيث توجه الفائض فى ناحية ليسد النقص فى الناحية الأخرى .

وتعززت توصية لجنة العلوم الأساسية فى ذلك التقرير الخطير

الذى يعد أول وثيقة رسمية في عهد ثورة يولية ترسم صورة متكاملة عن سياسة التعليم في مصر وربطها بخطة التنمية وكان ذلك التقرير نتاج جهد قامت به لجنة على مستوى الوزارة تشكلت بقرار من رئيس الوزراء في ذلك الوقت وهو زكريا محيى الدين برقم ( ١٦ ) لسنة ١٩٦٥ بتاريخ ٢٣ أكتوبر من نفس العام وسميت اللجنة بـ ( اللجنة الوزارية للقوى العاملة ) ، وجاء في التوصية رقم ( ٤٨ ) من تقرير اللجنة ضرورة ضم كليات المعلمين والمعلمات الى الجامعات القريبة منها ، ( ١٥ ) .

وبالفعل صدر القرار الجمهورى رقم ٣١٢٣ بشأن انشاء كليات للمعلمين بالجامعات المختلفة (١٦) ، فضممت معلمين مصر الجديدة الى عين شمس ، وكل من معلمات المنيا ومعلمين أسيوط الى جامعة أسيوط واعتبارهما كلية واحدة فرعها الأدبى بالمنيا والعلمى بأسيوط مختلطة وأنشئت كلية جديدة للمعلمين بموجب هذا القرار بجامعة الاسكندرية وكذلك كلية رابعة بجامعة القاهرة ألحق طلابها في البداية بكليتى الآداب والعلوم ثم صرف النظر عنها بعد قليل .

**تناقض في المصالح ام تضارب في الفلسفات ؟** مشهور ما يقال في السياسة  
منذ أن عرف اعداد المعام في مصر النمطين الشهيرين ، النمط التكاملى

( ٤ ) سنوات جامعية تدرس فيها المواد التخصصية + المواد التربوية ) ، والنمط التتابعى ( ٤ سنوات في كلية جامعية غير تربوية + سنة واحدة لدراسة المواد التربوية ) والصراع يحتدم بين انصار كل نمط ، وكل منها يرفع شعارات براقة تكتسى بزي العلم التربوى والمنطق النفسى والمصلحة العامة ، ولو حفرتنا في جذور هذا الصراع لوجدنا تحته تناقضات في المصلحة واضحة .

فعندما كانت كليات المعلمين تابعة لوزارة التربية والتعليم عارض محمد كامل النحاس (١٧) أثناء توليه وكالة الوزارة المسئولة عن الكلية

فكرة ضمها الى الجامعة رغم كل المبررات التي ذكرت له استنادا الى أن وزارة التربية باعتبارها هي ( السوق ) الذي يستوعب خريجي المعلمين فهي اذن ادرى بالمستوى الذي تريد . وبالطبع اذا سايرنا هذا المنطق فقد كان يجب أن تشرف وزارة الصحة على كليات الطب !!

ولما انتقلت تبعية كليات المعلمين الى وزارة التعليم العالي تخلى للنحاس عن معارضته عندها عرض الامر على لجنة العلوم الاساسية .

وعندما برز اقتراح لجنة العلوم الاساسية بضم كليات المعلمين الى الجامعة أبدى عميد معلمين مصر الجديدة في ذلك الوقت تخوفه الشديد حيث أنه وعدد غير قليل من أعضاء هيئة التدريس بها وبغيرها من كليات المعلمين قد يستغنى عنهم لعدم حصولهم على درجة الدكتوراه ، فلما طمأنه الدكتور صلاح قطب بأن اللجنة يمكن أن توصي بالاحتفاظ بالأعضاء القائمين ، نظرا لخبرتهم الطويلة وكفائتهم والحاجة الماسة اليهم ، على أن تسوى حالاتهم في مرحلة الانتقال حيث يعاملون معاملة زملائهم من أعضاء هيئات التدريس بالمعاهد التي سبق ضمها للجامعة (١٨) ٠٠٠ زالت المعارضة وتمت الموافقة على ضم كليات المعلمين الى الجامعة ؟

وفي تقرير اللجنة الوزارية للقوى العاملة طرح اقتراح باذخال مقررات تربوية على كليات الآداب والعلوم لتخريج معلمين ، ونتيجة لهذا ، فضلا عن اقتراح ضم كليات المعلمين للجامعة نص التقرير في صورته الأولى المنشورة ، التوصية رقم ( ٣٦ ) :

« نوصي اللجنة بالنظر في تصفية كلية التربية ، بعد الانتهاء من فترة الانتقال للنظام المقترح اكتفاء بتخريج المعلمين اللازمين من كليات الآداب والعلوم بعد تطويرهما وللاستفادة من هيئات التدريس بكلية التربية لسد النقص في تدريس المواد التربوية بكل كليات الآداب والعلوم والمعلمين » (١٩) !!



هو لرحمك الله

وكان الدكتور أبو الفتوح رضوان عميدا لكلية التربية في ذلك الوقت ، وكان لابد أن تنفزع هذه التوصية أساتذة التربية ، ثم ذكر أحدا الاساتذة أن رئيس الوزراء زكريا محيي الدين كان طالبا بالتعليم الثانوى وكان د. أبو الفتوح مدرسا للتاريخ في نفس المدرسة ، واقترح عليه مقابلة رئيس الوزراء ، وقد تمت المقابلة بالفعل ورحب زكريا محيي الدين بأستاذة في التاريخ ولما عرض عليه ( القضية ) استجاب له ، حتى اذا أعيد تنقيح التقرير المذكور وجدنا التوصية الخاصة بـ ( تصفية كلية التربية ) تتغير الى العكس تماما ، فتصبح :

**« تطوير كلية التربية »** ، بحيث تقوم بتدريس المواد التربوية والنفسية في أقسام اعداد المعلمين في كليات العلوم والآداب في اطار تطويرها المقترح بالاضافة الى قيامها بمهمة اجراء البحوث التربوية ومنح الدرجات العليا في التربية ، ( ٢٠ ) !!

المسألة اذن لم تكن نتيجة دراسات ومناقشات ، وإنما تلعب العلاقات الشخصية الدور الحاسم مع الاسف الشديد في مقدرات السياسة التعليمية التي تشكل أجيالا كاملة من المواطنين !

وأخذ أنصار كل نظام يشعرون بأن نظامهم معرض للتصفية والالغاء ، والابقاء على الآخر ، ولذلك كان السعى لكل طرف أن ( يتغذى ) بالآخر ، قبل أن ( يتعشى ) به . . .

وأسرعت كلية التربية بتقديم تصورها للصورة الجيدة المنشودة لها ( ٢١ ) .

وكانت كلية التربية قد عقدت سلسلة من الاجتماعات لجميع أعضاء هيئة التدريس بها لمناقشة تقرير القوى العاملة ونتيجة لذلك أصدرت تقريرا نقدت فيه اقتراحات القوى العاملة المتصلة بأعداد المعلم عن طريق كليات الآداب والعلوم . وبطبيعة الحال ، فقد شن هجوم عنيف

على الاقتراح الخاص بتصفية كلية التربية الأصلية على اعتبار أن هذا الاقتراح لم يتنبه إلى أن كلية التربية تقوم إلى جانب أعداد المعلم بوظائف أخرى أساسية في البحث العلمي ، وأعداد القادة للزمين لمختلف مجالات العمل التعليمي وأعداد الباحثين في ميدان التربية على مستوى الماجستير والدكتوراه ، ونشر الفكر التربوي ، وتقديم الخدمات الاستشارية الفنية للجهات المعنية ، والقيام بالتجارب التربوية . وهي تقوم بهذا كله على مستوى الجمهورية وعن الصعيد العربى والافريقى والآسيوى « (٢٢) .

وإذا أصبحت الجامعة تضم كلية باسم ( المعلمين ) وكلية أخرى باسم ( التربية ) ، بدأ الهمس يدور : ما الفرق بين الاثنين ؟ وعلا هذا الهمس أكثر في جامعة عين شمس بالذات لأنها هي التي كانت تضم الاثنين ، أما الجامعات الأخرى ، فلم يكن بها إلا كلية ( للمعلمين ) .

وبحكم ما كانت كلية التربية تضمه من تجمع وحيد من كبار أساتذة التربية وعلم النفس في ذلك الوقت على المستوى الجامعي ، كانت أكثر نشاطا ، فأصدر تقريرا آخر قامت فيه بدراسة أوضاع كليات المعلمين من جوانب عدة مبينة مدى العجز والقصور في هذه الكليات مما لا يؤهلها لقيادة عملية إعداد المعلمين . ومن أهم ما ذكر بهذا الشأن الإشارة إلى أن كليات المعلمين كان بها ١٤٤ عضوا منهم ٤٥ فقط من الحاصلين على الدكتوراه (٢٣) .

وانتهى التقرير بالتوصية بـ « ضم كلية المعلمين إلى كلية التربية » (٢٤) وبالتالي تشمل الكلية في وضعها الجديد المقترح نوعين من الدراسة :

( أ ) دراسة على مستوى للدرجة الجامعية الأولى يلتحق بها الحاصلون على الثانوية العامة .

(ب) دراسة على مستوى الدرجات الجامعية الأولى ، وهو نفس النظام الذى استقر عليه الامر بعد ذلك بخمس سنوات وما زال مستمرا حتى الآن .

وفي الفترة من ٣ - ٩ فبراير سنة ١٩٦٧ ، عقد ( المؤتمر النوعي للدراسات التربوية واعداد المعلمين ) في كلية التربية بجامعة عين شمس استجابة لحركة كان الدكتور محمد عزت سلامة وزير التعليم العالي في ذلك الوقت قد بدأها لتطوير التعليم العالي والجامعى عن طريق عقد مؤتمرات نوعية لكل قطاع من قطاعات التعليم الجامعى .

في هذا المؤتمر أصر أصحاب كل نمط على رأيه ، ولذلك لم يحسم التقرير النهائى القضية برأى أخير واكتفى بعرض وجهات النظر ومبررات كل منها ، تماما مثلما يجتمع ممثلو دولتين متعاديتين ويضطرون الى اصدار بيان تعرض فيه كل منهما وجهة نظرها (٢٥) !!

وازاء نشاط كلية التربية بدأ بعض أساتذة المعلمين يتصلون بمن يعرفون في الصحف والمجلات ، فنشر الدكتور صلاح مخيمر مقالا يهاجم فيه النظام التتابعى القائم في كلية التربية واعتبره مجرد عملية ( ترقيع ) ، ونشر ذلك المقال في عدد اكتوبر سنة ١٩٦٦ بمجلة ( الكاتب ) التى كانت تصدر في ذلك الوقت ويرأس تحريرها أحمد عباس صالح . كذلك نشر سامى داود مقالا متزامنا في جريدة الجمهورية وصف فيه ما كان يدور في كلية التربية من مناقشات بأنه ( مهاترات ) .

وقد أعددت مقالا للرد فيه على كل من صلاح مخيمر وسامى داود للنشر في ( الكاتب ) ، ومع الاسف ، فقد رفضت المجلة نشره (٢٦) .

#### نحو التوحيد في مصادر اعداد المعلم :

وهكذا ظلت كلية التربية تقوم بدور هام في تحقيق اغراضها كما وردت في لائحتها وأهمها اعداد المعلمين للتعليم فوق الابتدائى واجراء

البحوث التربوية واعداد القادة في ميدان التربية والتعليم واجراء التجارب الميدانية ، وفي الوقت نفسه كانت كلية المعلمين تؤدي وظيفتها التي كانت منحصرة في اعداد المعلمين فوق الابتدائي .

ومع ذلك فقد بدأ ضد الازدواج في تنظيم اعداد المعلمين فابينا - كما تذكرنا - بعد ضم كليات المعلمين الى الجامعة اذ كان من غير المستساغ ان تبقى كليتان تؤديان الغرض نفسه في جامعة واحدة ( عين شمس ) احدهما تقتصر على عملية التخرج ، والثانية تصيف اليها اغراضا اخرى ، حيث ان قانون الجامعة كان ينص على وجوب توحيد الأقسام المتناظرة .

وقد حدث بعد ذلك ظرف مشدد هو انهيار جزء من كلية التجارة المشتركة مع كلية التربية في المبنى الذي كان قائما بشوارع القصر العيني في المنيرة ، وادى الفحص الهندسي لهذا الانهيار الى وجوب اخلاء كلية التربية أيضا ونقلها الى مباني كلية المعلمين في مصر الجديدة .

والذا كان وجود كليتين متناظرتين في نفس الجامعة أمرا غير مستساغ ، فقد كان وجود هاتين الكليتين في مبنى واحد هو أمرا أمعن في عدم الاستساغ ، مما جعل اهماج الكليتين في كلية واحدة أمرا لا مخلص فيه .

بناء على هذه الاعتبارات كلها وفي مقدمتها الاعتبارات العلمية والفنية ويليها اعتبار آراء الاخصائيين التي تتمثل في قرارات المؤتمرات واللجان ، وأخيرا الاعتبارات المادية ، فان كلية التربية بجامعة عين شمس قد بحثت الامر مرة أخرى في عدد من الاجتماعات العامة التي ضمت أعضاء هيئة التدريس والمعيدين ثم في اجتماعات مجلس الكلية ورات أن تأخذ جانب المبادرة فوضعت مشروع لائحة

## بتوع المنيرة وبتوع العلم

موحدة أقره مجلس الكلية بجلسته ١٣/٩/١٩٦٩ ، وعلى أساس أن تكون هذه اللائحة ممثلة للنمط الذي ينبغي أن تكون عليه كلية التربية في كل جامعات مصر (٣٧) \*

... وأخيرا ... وبعد هذه الرحلة الطويلة ، ومع نهاية سنة ١٩٧٠ صدر القرار الجمهوري رقم ١٨٠٣ لسنة ١٩٧٠ وتنص المادة الثانية منه على ما يأتي :

تتضم كليتا التربية والعلمين التابعتين لجامعة عين شمس في كلية واحدة تسمى « كلية التربية » ، وكان الاسم « مشكلة كبرى ، فبعد أن تقبل الجميع توحيد النظامين في كلية واحدة ، كان السؤال : أي اسم سيرثه المولود الجديد ؟ المعلمين أم التربية ؟ وأخذ أصحاب كل نظام مرة أخرى يجاربون من أجل تسييد اسمهم وأخيرا انتصر الرأي القائل بأن الكلية الجامعية عادة تسمى باسم ( العلم ) لا باسم المهنة التي سينخرج إليها خريجوها ، فنحن نقول كلية ( الطب ) لا ( الأطباء ) ، ونقول كلية ( الهندسة ) لا ( المهندسين ) ، فبنفس المنطق وجب أن يسمى المولود الجديد ( التربية ) لا ( المعلمين ) ...

وصدرت اللائحة الموحدة وأصبحت « صيغة » موحدة تتبعها كل كلية تربية تنشأ في مصر عبر السنوات التالية \*

وعلى الرغم مما تم من توحيد ... فلم تمت الطائفة المهنية ، فلقد درج كثون على أن يطلقوا على البعض اسم ( بتوع المنيرة ) - أي أصحاب كلية التربية التي كانت قائمة بالمنيرة - و ( بتوع المعلمين ) ... كانت هذه الطائفة تظل كامنة حتى إذا اقترب موسم انتخابات العميد بدأت تنشط نشاطا ملحوظا بين ( عنصرى الأمة ) التربوية ، فينتقل هؤلاء كي ينجح واحد منهم ويتكفل أولئك كي ينجح العميد منهم \*

## المعلم لكلامه ليس ككلام الربوب كالحق

وكان المأمول أن تختفى هذه الروح بتوالى السنين واختفاء الجيل القديم من على المسرح حيث تنتمى الاجيال الجديدة الى الصيغة الجديدة الجديدة الموحدة المتكاملة مما ينفى شبهة أى تحيز .. لكن ( الكبار ) كانوا حريصين دائما على أن تظل الجذوة مشتعلة من أجل الفوز فى الانتخابات ولا يضيرهم أن يؤدى هذا الى تفتيت وتحزب بغض !

وكم يشعر الانسان بألم شديد أن تنتقل عدوى هذا الصراع الطائفى المهنى الى الطلاب أنفسهم فيسمع أساتذة التربية وعلم النفس من طلابهم أن بعضا من أساتذة المواد التخصصية يؤكدون لهم على ضرورة تركيز جهودهم فى تلك المواد وأنها هى وحدها التى تكون المعلم الجيد ، أما ( المقررات التربوية والنفسية ) فهو شحنة كلامية انشائية لا تسمن ولا تغنى من جوع وأنه يكفى مجرد ( التقليب ) فى صفحاتها ليلة الامتحان كى ينجح الطالب فيها ، ويضطر البعض من أساتذة التربية وعلم النفس للرد العكسى بأن المعلم الذى يكتفى بالمقررات الأكاديمية التخصصية انما هو ( كالحمار يحمل أسفارا ) !!

ومن هنا بدأ البعض يشعر بأن ( الوحدة ) التى تمت لم تؤدى الى ( دمج ) حقيقى و ( تعاون ) و ( تكامل ) ، ولم تزد عن أن تكون مجرد جمع ( زيت ) + ( ماء ) فى اناء واحد ، وانها ما زالت بحاجة الى عملية كيميائية حقيقى كذويب الخصائص الفردية فى صيغة جديدة بمواصفات جديدة !!

### تمخض الجمل فولد فأرا !

وعندما صدرت اللائحة الموحدة لكليات التربية صاحبته « زفة » كبيرة علا فيها صوت الطبل والزمار سرورا بما حدث من ( تطوير ) !! وأنا أؤكد على مسئوليتى الخاصة أن التطوير المزعوم لم يحدث ..

الربوبية التطويرية

مجرد نظامين ربطا معا كعربتي سكة حديد ، ربما يمكن القول بحدوث تغيير بالنسبة لما كان في ( كليات المعلمين ) ، لكن الذي حدث بالنسبة لكل ما يتصل بالاعداد المهني الفني المتمثل في المقررات التربوية أن « ركبت » تلك التي كانت تدرس بكلية التربية القديمة على الوضع الجديد . . الجسم اذن هو هو ، واللزى فقط هو الذي تجدد في أحسن الأحوال .

لولا تقتصر المسألة على الناحية ( الكمية ) فقط بالنسبة للعلوم التربوية والنفسية ، وإنما تمتد كذلك لتشمل الجانب الكيفي . لقد بحثنا ودرسنا وعقدنا المؤتمرات وأقمنا الندوات حول اعداد المعلم ومحاولة وضع أحسن وأسلم الاسس التي تكفل له جودة الاعداد وأكملة ، ثم تمخض الجيل فولد فأرا .

ان المطلعين على مجريات الامور يعلمون ما هي الظروف التي صاحبت نشأة الاقسام في كلية التربية القديمة منذ أكثر من ربع قرن أو يزيد وكيف أنها سارت على عكس المنطق العلمي والطريقة الطبيعية ، فإذا كان من المفروض أن نستشعر حاجة المجتمع الى تخصصات مثل كذا وكذا أولا ، ثم ننشئ أقساما تضم مواد تسد هذه الحاجة ونعد لها الأساتذة الذين يستطيعون القيام بهذه المهمة ، فقد حدث أن فصلت أقسام على أساتذة قائمين وبرر ذلك بحاجة البلاد الى كذا وكذا من التخصصات . وإذا كان هذا مستساغا فيما سبق ، فمن العجيب أن يفرض علينا الماضي بعيوبه المعروفة وكأنه اكتسب قداسة نخشى لو تركناها وأهلنا عليها التراب لنقيم الجديد الحقيقي بدلا منها ، أن نعد من القوم الكافرين المارقين .

والننى لأذكر بهذه المناسبة حديث أستاذ لى كبير ، في التربية عن نشأة الاقسام التربوية « لقد كنا خمس زملاء أصدقاء ، ولذلك

عام العلم والادراك لتقنيات التعليم  
ما يجب ان يحلم به كل معلم

أنشأنا خمس أقسام ، ولو كنا سبعة لأنشأنا سبع أقسام ، ثم  
حكى كيف أن واحدا من زملائه يشارك آخر في التخصص فاقترح له  
قسم آخر لم يكن متخصصا فيه وطلب منه أن يعد وبسرعة كتابا  
في التخصص الجديد وتم الامر وأصبح بعد ذلك أستاذا كبيرا في هذا  
التخصص !!

والادى والامر من هذا وذاك أن تسارع كل كلية جديدة للتربية  
وأعدا المعلم الى اقتفاء أثر هذه المناهج وضعف الاقسام ، وكأنها  
نمط مثالي يمثل أحدث ما وصل اليه العلم التربوي والتنظيم التعليمي ،  
غير متنبهين الى أن السيارة هي هي السيارة القديمة ، وكل ما فيها  
من جودة لا يزيد على الطلاء فحسب ، وكذلك الاسماء وليست  
السميات (٢٨) .

لكننا والحق يقال لا نستطيع تعميم هذا على كلية التربية بجامعة  
حظوان ، فلقد استحدثت أقساما أخرى جديدة ، ومن قبل حدث نفس  
الشيء في كلية التربية بجامعة الأزهر .

ان معلمنا اليوم بأمر الحاجة الى معرفة نظم التعليم ومشكلاته  
في العالم الثالث ، لكن ذلك لا يحدث ، وانما يتم التركيز على الدول  
( المتقدمة ) الصناعية وخاصة في العالم الغربي .

ان معلمنا اليوم بحاجة شديدة الى دراسة ( التقنيات ) التعليمية  
الجديدة وقد تعددت أشكالها وتنوعت مهامها ، وهي كفيفة - بحسن  
استخدامها - بمواجهة الكثير من المشكلات التربوية وكذلك نظم  
المعلومات وتخزينها ، لكن ذلك مع الاسف الشديد لا يحدث !

والأدنى والامر أن أكبر كلية للتربية في الشرق الاوسط والتي يحتذى  
الجميع حذوها لا يوجد بها أستاذ في هذا التخصص فلما أراد أستاذ  
متخصص كان قد ترك الكلية أن يعود وضعت أمامه العراقيل بجمع



موضوعية الظاهر ، أما الباطن ففيه ما يثير التفزفزه انه الخوف من  
صراع النفوذ وتزايد أصوات المعارضين في الانتخابات المقبلة !!

(٥) ان معلمنا بحاجة ماسة الى تعميق وعيه الاقتصادي نظرا لما يلعبه  
الاقتصاد من دور حاسم وخطيرا في مسيرة المجتمع ، و ( التعليم ) -  
كما اتفق الجميع على ذلك منذ سنوات - عملية استثمارية ضخمة ،  
ولا ينبغي أن نكتفى بأن يردد المعلم معنا هذه المقولة دون الالتزام  
بما يستتبعها من دراسات اقتصادية معمقة لجوانب التعليم ، لا مع  
مستوى الدراسات العليا كما هو حادث الآن ، ولكن على مستوى  
الدرجة الجامعية الأولى ...

(٦) ان معلمنا في احتياج الى دراسات ( تحليلية ) لمشكلات المجتمع المحلي  
حتى يستطيع أن يقوم بدوره الحقيقي كـ ( رائد ثقافي ) ...  
كـ ( مربى ) كمجرد ( ملقن ) للمعلومات وهذا لا يتأتى الا اذا كان  
ذا بصر اجتماعي ووعي قومي مما لا يكمن توفره بقراءة ( نظريات )  
عن المجتمع والتربية والثقافة وما أشبه !

ومنذ سنوات عشر على وجه التقريب وهناك محاولات تلو أخرى  
تبذل لـ ( التطوير ) لكنها كانت - كالعادة - تتغير بتغير العمداء ،  
فما أن يأتي عميد جديد حتى يوقف المشروع السابق ، ليترك بصمته  
هو على القضية وهكذا ... لكنها كانت دائما تتعثر وتتوقف عند  
صخرة عنيدة ألا وهي ( استحداث دراسات عليا في المجالات  
لل تخصصية ) مثل اللغات والعلوم الطبيعية والرياضية وغيرها ) اذ  
غالبا ما يقف عمداء كليات الآداب والعلوم والألسن وغيرها مستنكرين  
أن تمنح كلية أخرى تحت قبة الجامعة درجات عليا مثلهم .

لكن ما لم يسمح بدخوله من الباب ، يمكن أن يقفز ويدخل من  
الشباك ! فقد قدم مشروع للاقسام الأكاديمية باستحداث درجة

ماجستير ودكتوراه توضع عليها لافتة ( تدريس كذا ٠٠٠ ) حتى يتلافوا معارضة عمداء الآداب والعلوم والألسن وغيرها ٠٠

لكن الخطر في الامر انهم بهذا المشروع قد « سطوا » على تخصصات يقدمها أساتذة المناهج وطرق التدريس ٠٠ وبما يكون ذلك تمهيدا لـ ( تسريح ) هؤلاء والاكتفاء بأصحاب التخصص الأكاديمي ٠٠٠ والضحية الحقيقية هم هي ( التربية ) و ( التعليم ) ؟ !

حتى هذه اللائحة ( الجديدة ) المقترحة والتي لم تحصل على ( جواز المرور ) حتى الآن لم تغير أبدا من محتوى التعليم الذي أشرنا اليه الذي كان قائما منذ عشرات السنين ، وإن كان هناك من تغيير فهو - على سبيل المثال - الغاء ( ساعة ) كانت مخصصة لطلاب كليات التربية ينقسمون فيها الى مجموعات صغيرة للمناقشة الحرة المفتوحة فيما تثيره المحاضرات العامة من قضايا ومشكلات ، أو ما يعجز به الميدان عامة مما شابه ذلك ٠٠

والعجيب انه أجرى بحث حصل به صاحبه على الماجستير - تحت إشرافى - على طلاب كليات التربية جاءت فيه ساعة المناقشة هذه في مقدمة الفضلات لدى الطلاب لأنهم يجدون أنفسهم فيها ويمارسون الحوار وديمقراطية التفكير ويبدو أن أمورا مثل هذه من غير المستحب أن يدرّب معلومنا عليها حتى لا تنتقل العدوى الى الطلاب في المدارس ويحدث الوعي المستنير فيستيقظ الناس مما هم فيه من سبات عميق !

ولا زالت ( التربية العملية ) كما مهلا في كليات التربية تترك للمعيدين والمدرسين المساعدين وأرباب المعاشات في وزارة التربية وراغبى التقاط لقمة عيش أو رزق من المعارف والأصحاب ، ويتهرب منها كبار الأساتذة مع أنها هي الميدان الحقيقي لجوهر عملية إعداد المعلمين ، بل أنها وسيلة أساسية تربط أستاذ التربية بمواقع العمل في المدارس ليرى العملية التعليمية رأى عين لا رأى كتاب ويعايشها .

## مشكلة كلية المعلم

ان الدراسة العلمية التحليلية لبرامج كليات اعداد المعلم في مصر سواء كليات التربية أم الكليات النوعية ( تربية فنية ، موسيقية ، رياضية ... الخ ) تؤكد جملة من الثغرات الهامة التي تحتم ضرورة العمل على مواجهتها (٢٩) •

### المسألة الأولى

١ - مع أن الخطط الدراسية الحالية لكليات اعداد المعلم تشمل الجوانب الأكاديمية والتربوية والثقافية ، الا أن هناك تفاوتاً كبيراً بين نسب هذه الجوانب سواء بين شعب التخصص المختلفة داخل الكلية الواحدة ، أو بين كليات الاعداد المختلفة • وهذا يعني عدم وجود معيار متفق عليه يحكم التوازن بين هذه الجوانب ، كما تدل أيضاً على عدم اتفاق معظم هذه النسب مع المعدلات المرغوبة •

### المسألة الثانية

٢ - ليس ثمة دليل يمكن استخلاصه من الدراسات المسحية التي أجريت حول البرامج على أن هناك تكاملاً بين جوانب الاعداد المختلفة ، فالجانب الأكاديمي ، سواء من حيث مضمونه أو الأساليب المتبعة في تدريسه ، لم يمتن ليحقق وظيفته في اعداد المعلم وفق الأهداف التربوية المرغوبة ، كما أن الجانب التربوي ( المواد التربوية والنفسية ) تدرس في معظمها ( ما عدا مادة طرق التدريس ) بصورة عامة غير موجهة لمعاونة الطالب المعلم على تدريس مواد تخصصه •

٣ - غلبة الحقائق الجزئية المتناثرة غير المترابطة على المفاهيم الكبرى وأساسيات المعرفة سواء في الجانب الأكاديمي أو التربوي أو الثقافي ، الأمر الذي يحول دون تعميق فهم الطالب للظواهر موضع المدرسة ، ودون مساعدته على الاستمرار في التعليم وبخاصة التعلم الذاتي •

٤ - ضعف ارتباط المواد الأكاديمية المساعدة بالمواد الأكاديمية الأساسية من حيث أهدافها ومضمونها وأساليب تدريسها مما لا يحقق

الهدف من تدريس المواد المساعدة الا وهو تزويد الطالب ببعض المفاهيم والمبادئ والمهارات المستمدة من العلوم الأخرى والملائمة لمتابعة الدراسة في مواد تخصصه ، ولتعميق فهمه للعلاقات التي تربط بين مواد تخصصه والمواد الأخرى مما ينمي ادراكه لوحدة المعرفة الانسانية .

٥ - الجوانب الثقافية لا تلقى الاهتمام الكافي في الخطة الدراسية مما يخل بمبدأ التكامل في اعداد المعلم .

٦ - لا يوجد بالخطط الدراسية الحالية مقررات أكاديمية وتربوية وثقافية تعد الطلاب للعمل في مختلف أنواع التعليم الفني لتدريس المواد الأكاديمية والعامة التي تتضمنها خطط الدراسة بهذه الأنواع ، أو العمل في مدارس اللغات ، أو العمل في الدول العربية والافريقية والآسيوية بما يتفق مع متطلبات التعليم في هذه الدول (٢٠) .

كومرة أخرى نقول أن أمن الحبيب أن تقوم تربية عين شمس بالدراسة التي انتهت الى هذه النتائج ، ولا يظهر لها أى أثر في اللائحة الجديدة المقترحة والتي قادت الكلية معظم سيرتها أم أن الهدف من هذه الدراسة كان مجرد الحصول على المكافآت الضخمة من البنك الدولى الذى مولها ؟ !!

**النمو السرطانى :** وبالرغم من هذه اللائحة فإنها لم تسار  
كثيرون من أساتذة التربية يطلقون على الفترة التى بدأت  
سنة ١٩٧١ وحتى الآن بانها تمثل العصر الذهبى للتربية في مصر . .  
وأقول على العكس من ذلك ، أن من سيأتى بعدنا ممن سوف يؤرخون  
لهذه الفترة ، سوف يؤكدون أنها كانت فترة حالكة السواد وكأنها جزء  
من ذلك النمو السرطانى العام الذى ساد المجتمع المصرى في هذه  
الفترة تضخم داخلى في جيوب البعض وتورم ظاهر فى ( المحافظ ) -  
بفتح اليم - وتخريب فاضح فى عقول معلمى الغد الذين أصبحوا الآن

المصطفى

يمتلأون كل مدارس مصر بالعديد مما تعلموه من معلومات ضحلة وحقائق ساذجة ومعارف متخلفة بحيث يمكننا الادعاء بأن منطق (حلاق الصحة) قد استشرى حتى مع انتشار هذه الكليات المتخصصة. أن الأمر أشبه بأن تكثر من افتتاح كليات للطب، ثم نصدر للتعليم فيها الحكيمات والمرضات والتمورجية بالدرجة الأساسية وأعداد من النواب والأطباء العاديين بدرجة أقل، وأعداد تعد على الأصابع من أساتذة الطب !!

فمع بداية السبعينات لا يمر عام الا ويظهر فجأة قرار بإنشاء كلية أو اثنتين أو ثلاث للتربية في مختلف محافظات مصر. لو تأملنا في اللافتة، فهو مفخرة لنا بطبيعة الحال، لأنها تحمل عنوان (تكافؤ الفرص) و (توصيل الخدمة التعليمية الى الجماهير في الأقاليم)، فهل نستطيع أن نعترض على هذا؟ لكن تصور أن تجمعاً شعبياً جاء يريد أن يعبر جسراً على نهر، وثبت أن الجسر لا يتحمل مرور هذا التجمع هل تعد الاستجابة الفورية... (نزولا) على رغبة الجماهير أم قتلاً للجماهير؟! أن منطق (دغدغة) عواطف الناس ونفاقهم من أجل الحصول على تصفيق وقتي في قضية تؤدي على المدى الطويل الى نشر السوس لينخر في عظام المواطنين جريمة لا تغتفر!! لقد شهدت تجربة مؤلمة من التجارب الأولى في هذا المضمار... كان ذلك عام ١٩٧١، صدر قرار بإقامة كلية للتربية بالزقازيق و (في الحال) لم يكن هناك مبنى لم يكن هناك أعضاء هيئة تدريس... لم تكن هناك معامل لم تكن هناك مكتبة... الى غير ذلك من مقومات العمل الجامعي... وتم الاتفاق على (الاستيلاء) على مبنى مدرسة ابتدائية، وكأنها إشارة بدء... ورمز لهوية هذا النوع من الكليات في العهد الجديد، أزلنا اللافتة التي تحمل اسم المدرسة ووضعنا بدلا منها لافتة تحمل اسم (كلية التربية).

وانتدب للتدريس جميع المقررات ، أعضاء هيئة التدريس بتربية عين شمس ، وكانت الجماهير الكبرى من الكليات الأخرى لم تظهر بعد ، فكان سهلا انتداب عدد ضخم ، واصبح مشهورا أن عربة معنية في قطار الصباح الباكر الذاهب الى الزقازيق تحمل كل من سيقومون بالتدريس كل يوم ، لا يبدأ العمل بالكلية الا اذا وصل القطار ولأنه يعود في الثانية الا ربعا ، كان لا بد من إغلاق الكلية في ذلك الوقت ..

وتتكرر نفس الصورة في مختلف المحافظات .. !!

ولم يكن من المعقول أن تجد بقية الكليات أساتذة للتعليم ، فماذا كان يحدث ؟ تعيين عشرات المعيدين ، ربما يطلب الاعلان عددا كبيرا ( ٢٠ ) مثلا فيتقدم عدد أقل نظرا لكثرة الكليات ، وتكون النتيجة لا اختيار أحسن العناصر كما جرت العادة بالجامعات ، وانما أوسطها على وجه التقريب .. ويقوم هؤلاء أنفسهم بالتدريس ووضع الامتحانات والتصحيح وأصبح ( عاديا ) أن يناديهم الطلاب بـ ( الدكتور ) فتنفخ أوداج المعيد وهو يرى نفسه قد جلس على مقعد ( الأستاذية ) وينخرج آلاف من الطلاب وهذه هي نماذج الأستاذية لديهم ، وعلى أيديهم تلقوا العلوم المختلفة ، وينشأ المعيد أو المدرس المساعد وليس أمامه أجيال متدرجة من الأساتذة والأساتذة المساعدين والمدرسين يحنك بهم ، يشرب منهم الخبرة ، يصححون له الأخطاء ، يدور بينه وبينهم حوار ..

ومرة أخرى .. يتم هذا بلا مكتبة ، وبلا معامل ، وبلا ملاعب !!

وتحت هذه الوطأة من العمل ، يسجل المعيد أو المدرس رسالته في القاهرة أو الاسكندرية لـ ( يخطف ) درجة ماجستير أو دكتوراه يصعب تصور أن يقدم بالجهد البحثي المطلوب لخراجها على الوجه المأمول ، وعندما ( يحاسب ) المشرف على هذا أو ذاك من الشغرات ، - تبرز قضية ( الظروف القاسية ) التي يعيشون فيها فيتنازل المشرف

خطوة لتفنن ويأتى آخر ليتم التنازل عن خطوة أخرى .. وهكذا ،  
الى الدرجة التى جعلتنى فى صيف هذا العام - ١٩٨٥ - ارفض مناقشة  
ثلاث رسائل للدكتوراه فزعا من هول ما هى عليه من تدهور رهيب !!

ان العمل لمصلحة الجماهير حقيقة تستدعى التصحية أحيانا  
بالحاضر فى سبيل المستقبل لكن الذين يضحون بالمستقبل فى سبيل  
حاضر عاجل انما يعملون لمصلحتهم الخاصة .

ان العمل لمصلحة الجماهير حقيقة تفرض أن يكون التفكير علميا ،  
والتفكير العلمى يتطلب التخطيط العلمى .. والتخطيط العلمى يقتضى  
أن توضع أهداف وتوقعات وتنبؤات فعندما تتبين لنا حاجتنا الى  
عدد كذا - غير موجود - من المعلمين ، توضع خطة لفتح كلية أو أكثر  
للتربية بعد أربع أو خمس سنوات ... ترسل لها بعثات خارجية  
أو داخلية لتكوين أعضاء هيئة التدريس ، وخلال هذه السنوات الأربع  
أو الخمس يصمم المبنى وتشتترك الاجهزة والمعدات وتنشأ المكتبة ..  
عندئذ تتوفر لدينا كليات جامعية حقيقية تستطيع أن تعد معلمين  
حقيقيين ، أما الذى حدث طوال السنوات السابقة فهو عمل أحمق ..  
تهريج .. لا بل كما قلت وأكرر جريمة كبيرة .

أما التعلل بالامكانيات ، فقد كان يمكن أن يكون توفير هذا  
( الزام ) على المحافظة التى تنشأ بها الكلية وخاصة أغنيائها ..  
تجارها .. الشركات والمصانع التى بها ..

نحن لا نقول هذا ادعاء ، فهذه هى سطور من تقرير هام صدر  
عن مسئول كبير فى سنة ١٩٧٥ ، فمن ذلك مثلا .

- ... عند انشاء كليات التربية ، لم يوضع فى الحسبان انشاء  
مبان مناسبة لها . وكانت النتيجة أن أصبحت جميع هذه الكليات

تتأخر مشكلة المبانى وعدم صلاحيتها لاستيعاب أعداد الطلاب الحالية ، بل أن مبانى بعض هذه الكليات لا تكفى للدراسة في العام القادم ٠٠٠ (٢١) .

٠٠٠ وبالإضافة الى عدم كفاية المبانى أو عدم صلاحيتها للدراسة فإن حالة التجهيزات العملية والمكتبية من أشد ما تعاني منه هذه الكليات ، فجميعها يفتقد الى معامل اللغات والصوتيات مما يزيد في صعوبة اعداد معلى اللغات ، كما أن هذه الكليات تعتقد عادة في دراسة العلوم على معامل كليات العلوم أو الزراعة التي تضيق بطلابها الاصليين ٠٠٠ ونفس الشيء ينطبق ايضا على حالة المكتبات فهي غير مناسبة لا من حيث المكان ولا من حيث محتوياتها من الكتب العلمية والمراجع والمجلات مما يجعل الدراسة على المستوى الجامعي في هذه الكليات من أشق الأمور (٢٢) .

٠٠٠ بلغ متوسط التكلفة العامة للطلاب في كليات التربية في عام ١٩٧٢ ، نحو ٤٣ جنيها وهو متوسط يقل بشكل واضح عن متوسط تكلفة طالب التعليم الثانوى العام في مصر في ذلك الوقت حيث كان ٤٨ جنيها (٢٣) !!

وربما يتصور البعض أن هذا كان ( قديما ) ، لذا فلنقفز سبع سنوات تالية ، وسنجد التقرير المشترك بين تربية عين شمس والبنك الدولي يذكر الملاحظات التالية على - الامكانيات المادية في كليات اعداد المعلمين حتى ١٩٧٩ (٢٤) :

- ١ - قدم المبانى بصفة عامة .
- ٢ - بعض هذه المبانى لم ينشأ خصيصا لخدمة اعداد المعلم ، بل كان من قبل ، مدارس ثانوية .
- ٣ - الخامات والتجهيزات المزودة بها المدرجات والمعامل غير كافية لتطلبات عملية الاعداد .



## رفع كفاية التعليم ورفع كفاية المعلم

٤ - معظم الكتب الموجودة بالمكتبات قديمة ويعود الكثير منها الى ما قبل الاربعينات .

٥ - تستخدم كثير من كليات الاعداد المتعامل المخصصة لكليات أخرى ... وهكذا .

تري لو قفزنا سبع سنوات أخرى .. هل نتوقع تصورا نحو الافضل والاحسن ؟ اننا لو وضعنا في الاعتبار القفزات الخيالية للاسعار في مصر وتضخم الديون الخارجية والعجز المتزايد في الميزان التجاري ونزيف الكفاءات العلمية الى الخارج وأن نوعيات ( الاعداد ) خاصة لأعضاء هيئات التدريس في ظل الظروف التي شرحناها قد بدأت تحتل مواقع التوجيه والقيادة والتسيير .. أقول لو وضعنا كل هذه الاعتبارات أمام أعيننا ، فإن الامر لا يحتاج الى مهارات خاصة في تقنيات التنبؤ ، في عمليات التخطيط للوصول الى النتيجة ، والامر لا يحتاج الى براعة في استخدام سواء منطق القياس الارسطي او غيره من الصور الحديثة للمنطق لكي نصل الى النتيجة الحتمية .. حلاق صحة يحمل ورقة عليها شعار الدولة بأنه حصل على بكالوريوس في العلوم والتربية او غيره من التخصصات الأخرى لا تملك أراءها الا أن تتردد معي ( تسمع بالمعبدى خير من أن تراه ) !!

فاذا ما أردنا معرفة الوضع الخاص بأعضاء هيئة التدريس بهذه الكليات من الناحية الكمية ، فنجد أنه في عام ١٩٧٦/٧٥ بلغ عدد أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية ١١٦ عضواً ، بينما وصل العجز ( ٤٥٠ ) عضواً ، ومن ثم وصلت جملة أعضاء هيئة التدريس والعجز الى ٥٧٦ ، أى أن القائمين بالعمل لم تزد نسبتهم عن ١٩٪ ( ٢٥٠ ) من جملة المطلوب دون أن نحسب من كان معاراً منهم !!

رفع كفاية التعليم ورفع كفاية المعلم :  
لقد أصبحنا نرى في التعليم  
أن توجيه التعليم في ضوء الاتجاهات الفلسفية التي يقرؤها  
التغير الاجتماعي ، يعنى في الدرجة الأولى إعادة النظر في سياسة

اعداد المعلم - كجزء من سياسة التعليم كله - حيث تتخذ القرارات والاجراءات التي تحول هذه الاجراءات الى وقع تعليمي . فقد أصبح من المقرر أن كفاية التعليم بوظائفه المتعددة في مجتمع يريد التجديد لنفسه ، لا يكون الا بكفاية المائمين على توجيهه ، فمهما كان للمعلم من نصيب في تسهيل عمليات التعلم وتوفير الاقتصاد فيها ، ومهما استحدثت من أدوات وآلات وأجهزة وبرامج ، ومهما ظهر في مجال التربية من نظريات وفلسفات ، ومهما أعلنت السلطات التعليمية عن التزامها بشيادي الديمقراطية - فان جودة التعليم ذاته وتحويل كل هذا الى وظيفة في بنيته ، لا يمكن أن يتحقق الا بتوفير المعلم الكفء (٢١) .

ولقد اغفل جانب الاعداد الهني في اعداد المعلمين في الماضي ويرجع ذلك في الاصل الى الاعتقاد الذي كان سائدا في العصور الماضية بأن غاية التعليم هي مجرد توصيل المعلومات الى اذهان التلاميذ عن طريق التلقين . ننمو بذلك قدرتهم على التفكير ، وانه بناء على ذلك ما دام المعلم يعرف مادته جيدا ، فلا حاجة به الى أكثر من ذلك لنقلها الى عقول تلاميذه . ولكن تطور الافكار التربوية قد غير كل هذا ، فلا القدرة على التفكير تنمو بمجرد استقبال المعلومات استقبالا سلبيا ولا غاية التعليم الآن هي مجرد توصيل المعلومات الى عقل الطفل ، بل أصبحت غايته الأساسية اعداد المواطن الصالح الذي يشارك اشتراكا فعلا ومثمرا في حياة مجتمعه ، وأصبح من المقرر أن الطفل كائن نشط . وانه يتعلم وينمو عن طريق فاعليته ونشاطه . والمعلم لا يستطيع توجيه العملية التربوية توجيهها صحيحا الا اذا فهم غاية التربية حق الفهم وأمن بها وبشروطها وبالعوامل المختلفة التي تؤثر فيها ، ولا يستطيع تحريك فاعلية التلاميذ والاخذ بيدهم في طريق النمو الا اذا فهم طبيعتهم وقوانين نموهم فهما كاملا . ولا يستطيع اعداد تلاميذه ليكونوا اعضاء نافعين في المجتمع الا اذا درس حياة الجماعة ومشكلاتها دراسة وافية . فهذه الدراسة تمكنه من فهم العوامل البيئية التي تؤثر في نشأة تلاميذه وفي انتاجهم الدراسي .

وتعد ايضا للمساهمة في العمل على النهوض بالبيئة التي سيعمل بها ونشر التعليم فيها ، فالمدرسة في عصرنا الراهن لا يقتصر عملها على تعليم الجيل الجديد فحسب ، بل ينبغي انه يمتد اثرها الى حياة الصغار والكبار معا ، وأن تعمل مباشرة وعن طريق تلاميذها على رفع حياة الجماعة (٢٧) .

ومن هنا فان وضع برنامج لاعداد المعلم في الوقت الحاضر يتجاوز مجرد التاكيد على مواد التخصص أو طرق التدريس ، ليشمل أبعادا متكاملة مترابطة تخلق الصفات اللازمة في المعلم الجديد والتي تمكنه من القيام بمسئوليته وادواره السابقة ، وتعتبر هذه النظرة الاساس الذي يمكن أن يتحول عليه التعليم الى مهنة تستمد أصولها من العلوم المختلفة ويكون لها عائد في حياة الفرد والمجتمع (٢٨) .

فلا نستطيع مثلا أن نتصور معلما في مجتمع عربي جديد يجهل اتجاهاته القومية والوطنية ومطالب التغيير الاجتماعي المنشود . ولا نستطيع أن نتصور معلما غير متعمق في تخصصه ، في هذا العصر الذي تزداد فيه أهمية التخصص والبحث ، ولا نستطيع أن نتصور معلما يمارس التعليم دون إتقان الطرق والاساليب الحديثة والتعمق في أصول مهنته وعلاقتها بميادين المعرفة المختلفة . ولا نستطيع أن نتصور معلما ناجحا غير ملم ببنية القيم المطلوبة ، ولا نستطيع أن نتصور معلما لم يحقق الوحدة والتكامل بين هذه الجوانب المختلفة حتى تتحول في النهاية الى خصائص سلوكية تتمثل في ولائه لمهنته وفي قدرته على ممارسة التفكير ومتابعة تطورات العلم او في حساسيته للاتجاهات الاجتماعية وفي قدرته على تفسير مادته في ضوء التغيرات الحاصلة من حوله .

وعلى هذا النحو يتكون برنامج اعداد المعلم من جوانب متكاملة وهي الجانب الثقافي والجانب الأكاديمي والجانب المهني ، والجانب القومي

والجانب الخلقى . ومى جوانب أساسية فى أى برنامج لاعداد المعلم بصرف النظر عن المرحلة التعليمية التى تعد لها المعلم .

ان البرامج التقليدية لاعداد المعلم التى تهدف الى تزويد معلم المستقبل بطائفة من المبادئ والحقائق والاجراءات ، لم تعد مناسبة فى وقت يختلف فيه المربون على كل أمر ذى بال ، ويتميز بالانفجارات المعرفية الهائلة ، وسرعة معدلات التغير ، ولا شك أن أمن وسيلة لاعداد معلمى المستقبل فى مثل هذه الظروف ، تتمثل فى اعانتهم على تنمية التفكير الناقد ، الذى يميز الشخص المهنى ، ذلك الفكر الذى يشجعهم على اتخاذ موقف يستطيعون الدفاع عنه ، ولا يتأتى ذلك الا باتاحة الفرصة امامهم للتوفر على دراسة طائفة من المشكلات التربوية القائمة فعلا بعقلية العام والفيلسوف فلا يقبلون شيئا الا اذا توفر لديهم الدليل على صحته (٢٩) .

ولناخذ مثالا لهذه النظرة النقدية التحليلية التى يحتاج اليها معلمنا (٤٠) :

اذا سألنا : هل تتحقق العدالة الاجتماعية فى التعليم فى مصر ؟ ان نظرة واحدة الى التعليم فى مصر فى جملته كهيئة بان نجعلنا نحكم بالنفى ، فهناك مدارس للاطفال بالمجان ، لكن الكثير منها لا يعتبر مدارس بالمعنى المفهوم للكلمة لأنها تفتقر الى أبسط التجهيزات اللازمة للمدرسة بما فى ذلك مقاعد التلاميذ والحجرات الجيدة التهوية . وهناك مدارس تزيد مصروفات الطالب فيها عن الالف جنيه فى العام ، وهى بطبيعة الحال مجهزة بأحدث الاثاث وتقدم فيها أساليب التعلم المناسبة .

مفهوم العدالة الاجتماعية فى التعليم اذا غير متحقق فماذا يمكن ان يترتب على ذلك فى المستقبل ؟ سيكون لدينا خريجون بعد عدد من الاعوام مختلفين أشد الاختلاف وكانهم فى مجموعهم يمثلون طبقتين ،

طبقة للسادة وطبقة للاتباع . هل يؤدي ذلك الى السلام الاجتماعي الذي تنشده المجتمعات ، أم نتوقع أن ينجم عن ذلك الوضع صراع ثقافي واجتماعي حاد بين أبناء الجيل الواحد ؟

ان ميزة هذه الطريقة النقدية في التفكير ان تجعل المعلم واعيا بضرورة ان تقام جسور عديدة مع كثير من مجالات التخصص الأخرى مما يتيح للمعلم الفرصة الذهبية في أن يكون رائدا فكريا لا ملقنا للمعلوم ، فمثل هذه المشكلة التي أشرنا الى عدد من الاسئلة المتصلة بها ، نجد أن الإجابة عليها تقع داخل حدود علم الاجتماع . وهنا لابد من سؤال آخر : كيف يمكن استخدامها في التربية ؟ ذلك هو السؤال الصعب لأن المشكلة تحتاج الى تقسيم في ضوء مجموعة كبيرة من الاسئلة الفرعية .

تحتاج المشكلة الى أن تبدأ من فهم أهداف التربية في مصر كما هي موضوعة على الورق . لتعرف أصالتها أو زيفها أو الى أن نصوغ أهدافا جديدة ان كانت الأهداف الموضوعة لا ترتبط بالواقع . وفي هذه الحالة نحتاج الى فلسفة التربية كتخصص علمي لتحليل تلك الأهداف وإدراك مدى اتساقها على الأهداف الاجتماعية أو نحتاج الى تاريخ التربية لفهم جذور المشكلة التي تأصلت في تربتنا ، ونحتاج الى اقتصاديات التعليم لنعرف مدى توافق التعليم مع ما يحتاجه المجتمع من قوى عاملة (٤١) .

ان هذا يعني أن ( التربية ) . . . مجال تطبيقي لابد أن يشهد حركة تفاعل وتبادل مثمرة بين العمل التعليمي وبين العلوم الأخرى ، مما يجعل من عملية اعداد المعلم عملية فنية راقية اجتماعيا وعلميا وفلسفيا!

## الهوامش

- ١ - أحمد عزت عبد الكريم : تاريخ التعليم في مصر من نهاية حكم محمد علي إلى أوائل حكم لإفيق ، وزارة المعارف العمومية ، القاهرة ، ١٩٤٥ ، ج ٢ ، ص ٣٩ .
- ٢ - المرجع السابق . ص ٤٠ .
- ٣ - سعيد اسماعيل على وزينب حسن حسن : تطور أعداد معلم المرحلة في مصر ، القاهرة ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، ١٩٨٢ ، ص ٢٤ .
- ٤ - أحمد عزت عبد الكريم : تاريخ التعليم في مصر . ج ٢ - الملحقات ، ص ٩٧ .
- ٥ - المرجع السابق . ص ١٩٧ .
- ٦ - وزارة المعارف العمومية : تقرير يبين حال التعليم الذي تتولاه وزارة المعارف أو تشرف عليه من سنة ١٩١٧ إلى سنة ١٩٢٢ ، ص ٤٣ .
- ٧ - جمعية المعلمين : الكتاب الذهبي لدراسة المعلمين العليا . صدر بمناسبة مرور خمسين عاما على تخرج أول دفعة فيها ١٨٨٥ - ١٩٢٥ . ١٩٢٧ ، ص ٢٧ .
- ٨ - المرجع السابق ص ٢٨ .
- ٩ - وزارة المعارف العمومية : تقرير عن بعض نواحي التعليم في مصر مرفوع إلى حضرة صاحب العالی وزیر المعارف العمومية بن المسترمان . القاهرة ، ١٩٣١ ، ص ٥٢ .
- ١٠ - المرجع السابق . ص ٥٣ .
- ١١ - تقرير لجنة العلوم الأساسية ، مطبعة جامعة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٦٣ ، ص ١ .
- ١٢ - المرجع السابق ، ص ١٧ .
- ١٣ - المرجع السابق . ص ١٨ .
- ١٤ - المرجع السابق . ص ١٩ .
- ١٥ - تقرير اللجنة الوزارية للقوى العاملة عن سياسة التعليم ، الدار القومية للطباعة والنشر ، القاهرة ، د . ت ، ص ٦٠ .
- ١٦ - عوض توفيق : أعداد تدريب المعلمين منذ عام ١٨٨٢ وحتى الوقت الحالي ، دراسة توثيقية ، المركز القومي للبحوث التربوية ، القاهرة ، ١٩٨٥ ،

س ١٩٨ . وقد وقعت هذه الدراسة في عدد من الأخطاء التاريخية مع الأسف  
اذ بعد اشارتها لهذا القرار الجمهوري تذهب الى أنه « بوجبه ضمت كلية  
المعلمين الى كلية التربية بجامعة عين شمس » وكررت نفس المعلومة ص ١٦٠ ،  
١٩٩ بينما حدث الضم بعد هذا التاريخ بعدة سنوات كما سيأتي ذكره .

١٧ - هذه المعلومات ورد ذكرها في حديث شفوي للدكتور يوسف صلاح الدين  
قطب يوم الخميس ١٩٨٥/٨/٢٢ بمكتب وكيل كلية التربية لشئون التعليم والطلاب  
بجامعة عين شمس الساعة الحادية عشر صباحا بحضور د. على ايوب عميد  
الكلية و د. سعد مرسى أحمد أستاذ أصول التربية المتفرغ بنفس الكلية ، أما  
التعليقات فهي من عندنا .

١٨ - تقرير لجنة العلوم الأساسية ، ص ٢٠ .

١٩ - النص الاصلى لتقرير اللجنة الوزارية لاقوى العاملة منشور بالعدد  
التاسع ، السنة الحادية عشرة ، بونبة ١٩٦٦ ، ص ٢٦ .

٢٠ - التوصية رقم ٢٩ في النص الذي نشرته المدار القومية . هو النص  
المعدل ؟ ! ، انظر ص ٦٠ .

٢١ - كلية التربية ، جامعة عين شمس ، برنامج مقترح لتطوير كلية التربية ،  
في ١٩٦٦/٧/٢٠ ، على الاستفسل .

٢٢ - كلية التربية ، جامعة عين شمس : تقرير عن سياسة التعليم في  
الجمهورية العربية المتحدة بشأن تقرير لجنة القوى العاملة ، أعدته هيئة  
التدريس بالكلية ، مايو ١٩٦٦ ، ص ١٣ ، استفسل .

٢٣ - كلية التربية ، جامعة عين شمس : تقرير الكلية عن اعداد معلم  
المرحلين الاعدادية والثانوية في الجمهورية العربية المتحدة ، د . ت ، استفسل ،  
ص ٩ .

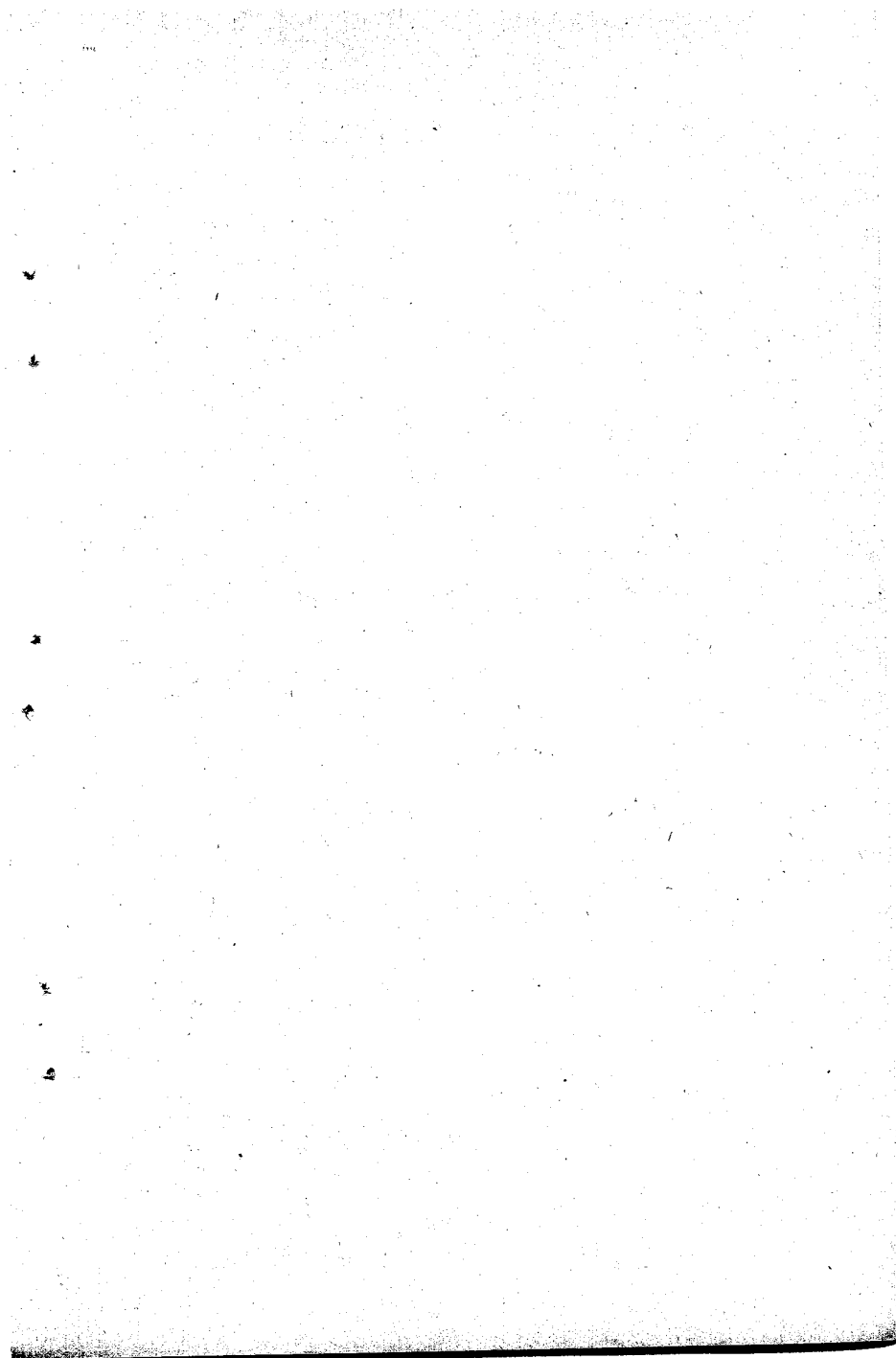
٢٤ - المرجع السابق . ص ١١ .

٢٥ - مؤثر تطوير التعليم العالي والجامعي : المؤثر النوعي للدراسات  
التربوية واعداد المعلمين المتقدم في كلية التربية - جامعة عين شمس من  
٢ - ١٩٦٧/٢/٩ . التقرير الختامي ، استفسل ، ص ١٨ - ١٩ .

- ٢٦ - نشر هذا المقال فيما بعد - كصورة ووثيقة تبين حالة الصراع التي كانت قائمة - في كتاب لنا بعنوان : دراسات في الفلسفة والتربية ، عالم الكتب ، القاهرة ، ١٩٧٢ ، أما المال فكان بعنوان ( اعداد المسام بين « المهارة » و « التزييع » ) ، ص ٢٣٥ - ٢٤٤ .
- ٢٧ - كلية التربية ، جامعة عين شمس : مذكرة بشأن اللائحة الداخلية لكلية التربية ، بجامعة عين شمس . القاهرة ، د . ت ، استنسل .
- ٢٨ - سعيد اسماعيل على : تدريس المواد الفلسفية ، القاهرة ، عالم الكتب ، ١٩٧٢ ، ص ٣٢٩ .
- ٢٩ - معام المرحلة الثانية ، التقرير النهائي للبحث الذي قامت به كلية التربية ، جامعة عين شمس بإكليل خاص من وزارة التربية والتعليم والبنك الدولي : القاهرة ، ١٩٧٩ ، ش ١١٩ .
- ٣٠ - المرجع السابق . ص ١٢١ .
- ٣١ - تقرير يقدم الى السيد الأستاذ الدكتور وزير التعليم العالي من الأستاذ الدكتور يوسف صلاح الدين قطب رئيس لجنة قطاع العلوم التربوية واعداد المعلم عن الوضع الحالي لكليات التربية بجامعات ج.م.ع وما يقترح بشأنها . مطبعة جامعة عين شمس ، يونيو ١٩٧٢ ، ص ٨ .
- ٣٢ - المرجع السابق . ص ٩ .
- ٣٣ - المرجع السابق . ص ١١ .
- ٣٤ - معلم المرحلة الثانية ، ص ١٦٤ .
- ٣٥ - رئاسة الجمهورية ، تقرير المجلس القومي للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، المجالس القومية المتخصصة ، الدورة الرابعة / أكتوبر - نوفمبر ١٩٧٦ - ١٩٧٧ ص ٢٢٣ . ومن الملاحظ أن الجداول الخاصة بهذه الاعداد بها اخطاء عدة مع الأسف ، ففى ص ٢٢١ أن جملة أعضاء هيئة التدريس (١٠٦) ، وبعد المراجعة وجدت انها (١١٦) وأن أعضاء تربية اسكندرية (٥) بينما الارشام المكونة لهذا الرقم هى ( ٤ + ١٠ + ١ ) ... الى غير ذلك من اخطاء واذك



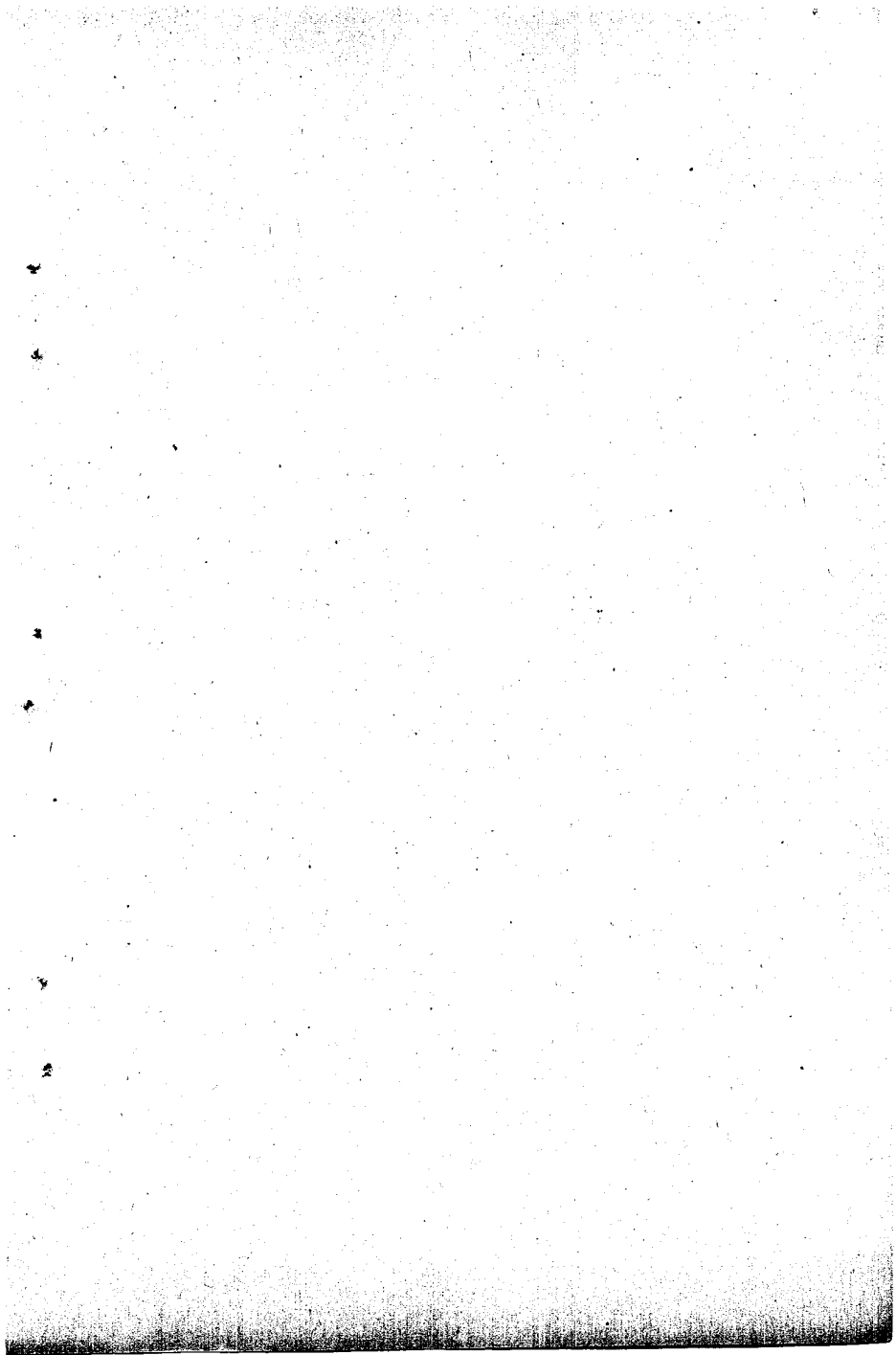
- ووجب أخذ هذه الإحصاءات بحرص شديد خاصة ونحن نكاد نشك في أن تربية  
الاسكندرية كان بها (١٠) أساتذة مساعدين سنة ٧٦/٧٥ .
- ٣٦ - محمد الهادي عفيفي : بحث عن ( فلسفة اعداد المعلم في مجتمع عربي  
جديد ) ، في : مؤثر اعداد وتدريب المعلم العربي ( القاهرة ٨ - ١٧/١/١٩٧٢ ،  
المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ص ١٢٣ .
- ٣٧ - أحمد شكرى مهران : رسائل الاعداد المهني للمعلم . في المرجع  
السابق ، ص ٢١٠ .
- ٣٨ - محمد الهادي عفيفي : فلسفة اعداد المعلم ، ص ١٢٨ .
- ٣٩ - عبد المجيد عبد النواب شحبة : نحو صيغة جديدة لاعداد المعلم ، بحث  
قدم للمؤتمر ( التربية الأهلية واعداد المعلم ) ، كلية التربية ، بنها ، ١٩٨٠  
استفصل .
- ٤٠ - عبد السميع سيد أحمد : الدراسة العلمية للتربية ، في : المدخل إلى  
العلوم التربوية ، سميد اسماعيل على ( محور ) ، عالم الكتب ، ١٩٨٢ .
- ص ١١٤ .
- ٤١ - المرجع السابق . ص ١١٥ .



## الفصل الثاني

« هي مهنة نعيصة لا تحوز احترام أحد من الناس ...  
أنا نعيش في هذا البلاد فهل نقيم التماثيل للمعلمين ؟  
دلى على تماثيل واحد لمعلم ؟ ! » .  
( نجيب محفوظ / قصر الشوق )

## المعذبون في الأرض



## بغير تشكيل !!

أغلب الظن أن القارئ لعنوان هذا الفصل سوف يقرأ بنفس التشكيل المشهور منذ أن أصدر طه حسين كتابه المعروف بهذا العنوان وذلك بفتح الذال مع الشدة . وأنا لا أريد أن ازعم العكس ، وضرورة أن يقرأها القارئ بكسر الذال مع الشدة وإنما أريده أن ( يملق ) الحكم الى أن ينتهي من قراءة الفصل الحالي .

ذلك أن المعلم قد اكتسب شهرة - سنقرأ عما قليل تفاصيلها - تجعله مستحقا للرثاء والعطف لشدة المعاناة التي عاشها حتى أصبح نموذجا ومثالا لبؤس الأوضاع وسوء الحال . . . لكن . . .

ما نحن هذه الأيام نسمع شكاوى متعددة من جماهير أولياء الأمور تشكو من المعلم مطلقة عليه صفات خطيرة مثل ( الجشع ) ، ( سفاح ) ، وأنه ( يذبح الأسرة ) و ( يستغل ) تلاميذه . . كل هذا بالطبع عن طريق ( الدروس الخصوصية ) ، وما يصاحب ( الاستغلال ) و ( الرثاء غير المشروع ) دائما من أخلاقيات متدنية وسلوكيات معيبة ومن ثم فقد تبدلت المشاعر تجاه المعلمين وأصبح كثير من الناس يبنظرون اليهم نظرة أخرى تخلو تماما مما كانت عليها من قبل من حيث الرثاء والشفقة والعطف . . .

## البداية . . طيبة ، والنهاية ؟ . .

والدارس للفترة الأولى التي بدأ فيها المعلم عمله في مصر وسائر

البلدان العربية . سوف يجده قد بدأ بداية تحوطها حالات التقدير والاحترام ، لكن الأمر لم يستمر طويلا في هذا النهج ، فبتغير الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية حدث تحول كبير . . وللاسف نحو ما هو سيء ومحزن .

لقد كانت كلمة ( التاديب ) عند قدماء العرب مترادف الى حد كبير ما يعرف في لغتنا اليوم بـ ( التربية ) وكان المخلول الأول لكلمة ( ادب ) في تلك البيئة العربية الأولى يعنى الكرم والضيافة وبذل الطعام . فكانوا يقولون فلان ( ادب ) القوم ، اذا اتخذ طعاما ودعاهم اليه . ولما كان الكرم وبذل الطعام في تلك البيئة الجافة القاحلة جماع الفضائل كلها وعنوان السمو الخلقي عزة ورجولة ، صاروا يطلقون كلمة ( ادب ) على كل خلق كريم ، واصبحت الكلمة في مدلولها تشمل جميع الاخلاق الكريمة والفضائل التي يجب ان يكون عليها الفرد وأن تكون أساس السلوك بين الناس في حياتهم . ثم انهم نظروا فوجدوا أن رواية الشعر ، وهو ديوان مفاخرهم ، والعلم بأيام العرب وأمجادهم مما يزيد في النخوة والمروءة ، ويربى مكارم الاخلاق ، فصاروا يطلقون كلمة الادب على الشعر وما يتصل به من المعارف الوجدانية . ومن كلمة الادب بهذا المعنى انشئت كلمة ( التاديب ) (١) وكلمة ( المؤدب ) المرادفة اليوم لمصطلح المربي .

ولم يكن العرب أهل كتاب ولا علم ، كما يقول ابن خلدون ، وإنما غلبت عليهم البداوة والامية ، وكانوا اذا تشوفوا الى معرفة شيء ، كما تشوف اليه النفوس البشرية في أسباب المكونات وبدء الخليقة وأسرار الوجود ، فإنما يسألون عنه أهل الكتاب قبلهم ( اليهود والنصارى ) ويستفيدون منهم . ثم ظهر الاسلام وقامت الدعوة الاسلامية مشتملة على اجابات عن مثل هذه القضايا وغيرها (٢) .

وكان الفرد اذا اسلم ، وجد الحاجة الى قدر من القرآن يؤدي به للصلاة المفروضة ويتبين منه شيئا من تعاليم دينه الجديد . ويكون علامة على اسلامه ، وكان النبي صلى الله عليه وسلم نفسه . او بعض

الصحابة ، يتولى تعليم المسلم الجديد هذا القدر المطوب . سورة  
الحمد وسورة اقرا ، وسورة مريم ، أو سورة البقرة (٢) . ولما كان  
القرآن هو المصدر النظري الأول للمقيدة والشرعية والسلوك ، فقد كان  
النبي يحب لكل مسلم أن يعى أكبر قدر منه ، فكان يخصصهم على  
تلاوته ويوجب اليهم حفظه (٤) . وأخذ هذا يتم عن طريق فئة من  
المربين أطلق عليهم اسم ( القراء ) حيث أن محور عملهم كان هو  
« اقراء ، المسلمين للقرآن » .

وكتب أهل المدينة الى النبي صلى الله عليه وسلم بعد العقبة  
الأولى أن « ابعث إلينا رجلا يفقهنا في الدين ويقرئنا القرآن » فبعث  
إليهم بمصعب بن عمير الذي كان يأتي المخنيين في دورهم وقبائلهم  
فيدعوهم الى الاسلام ، ويقرأ القرآن فيسلم الرجل والرجلان .  
ويوضح الكتاب الذي كتبه النبي لمعمر بن حزم بتولية على  
ابن الحارث بن كعب بنجران عام ١٠ هـ ، الواجبات التي كان النبي  
يكلف عماله المربين القراء أباها ، ومن أهمها : تبشير الناس بالخير  
وأمرهم به - تعليم الناس القرآن وتفقههم به - اخبار الناس بالذي  
نهم والذي عليهم - استئلاف الناس حتى يفقهوا في الدين - تعليم  
الناس معالم الحج وسننه وفريضته - تعليم الناس الرياء  
والصلاة (٥) .

وكانت مصر أولى من المناطق التي أرسل اليه هذا النوع الجديد  
من المربين القراء .

هذا هو المربي العربي الاسلامي في ذلك الوقت ، شخص ، مخلص  
للدن الجديد ، متحمس له ، ولذا عهد اليه النبي عليه السلام بدعوة  
الناس وبغيتهم ( معاذ بن جبل - أبي بن كعب - زيد بن ثابت ) ،  
أسند اليه قيادتهم روحيا في الصلاة وزمنيا في الحكم ، فهو داعية  
ومعلم ، أو امام وحاكم . فاذا اضفنا الى ذلك أنه كان يقضى بين  
الناس وبغيتهم ( معاذ بن جبل - أبي بن كعب - زيد بن ثابت ) ،  
تبين لنا انه كان يقوم في المجتمع الناشئ بدور قيادي يتولى فيه

توجيه الناس وتعديل سلوكهم وصياغة تفكيرهم وتشكيل قيمهم وفقا  
لتعاليم الدين الجديد (١) .

ومن هنا عنى العرب بتلقى العلم من المدرسين عناية ملحوظة ،  
وكرموا كرامة شديدة أن يتلقى الطالب العلم من الكتب وحدها ، وكان  
بعضهم يقول : ( من أعظم البلية ، تشيخ الصحيفة ) ، أى أن  
يتعلم الناس من الصحف ، وورد في أحد الكتب العربية : « من لا شيخ  
له فلا دين له ، ومن لم يكن له أستاذ ، فإمامه الشيطان » ، وروى عن  
مصعب بن الزبير أنه قال : ان الناس يتحدثون بأحسن ما يحفظون  
ويحفظون أحسن ما يكتبون ، ويكتبون أحسن ما يسمعون ، فإذا  
أخذت الادب ، فخذ من أفواه الرجال ، فانك لا تسمع الامختارا ولؤلؤا  
منثورا . وروى عن الامام الشافعى قوله : من تفقه من بطون الكتب ،  
ضيع الاحكام . وفي رسائل اخوان الصفاء ، انه ليس في وسع كل  
انسان معرفة العلوم في أول مرتباته ، ومن أجل هذا يحتاج كل انسان  
الى معلم أو مؤدب أو أستاذ في تعلمه وتخلقه وأقاويله واعتقاده وأعماله  
وصنائعه (٧) .

فإذا كان الامر كذلك ، فكيف نفسر ما شاع بعد ذلك من أن العرب  
كانوا ينظرون الى المعلم نظرة استخفاف وازدراء ؟ ألم يرو الجاحظ(٨)  
أن من أمثال العامة العرب : « أحق من معلم كتاب » ، وما رواه بعض  
الحكماء انه قال : « لا تستشيروا معلما ولا راعى غنم » ، ولا كثير القعود  
مع النساء . ويروى كذلك انه سمع قول بعضهم : « الحق في الحاكاة  
والمعلمين والغزاليين » ؟

لعل ما يمكن أن يفسر ذلك هو دراسة حركة تدفق الثروة التي  
شهدت مدا خيالها باتساع رقعة الدولة الاسلامية مما أغرى بعض  
القوى بالاستئثار بها والاستحواذ على الكم الأكبر منها ، وهذا بدوره  
دفع هذه القوى الى التطلع الى السلطة السياسية والعسكرية لتمكن  
لنفسها مما تريد . ثم كان ما كان من توجه هذه الحركة للثروة الى  
الاستقطاب وهو نفس الامر الذى حذر الاسلام منه وشدد النكير عليه  
فكان من الطبيعى أن يخلف ذلك جموعا غير قليلة من الفقراء .



في هذا المناخ حدث شيء مماثل بالنسبة للمعلمين ، فقد برزت علي السطح فئة خاصة تختص وحدها بتعليم أبناء الامراء والخلفاء والسلاطين وكبار رجال الدولة ، واصحاب هذه الفئة عاشوا في ( بحبوحة ) واضحة ومركز اجتماعي مرموق ، وفي نفس الوقت شهدت المجتمعات العربية الاسلامية جموعا ضخمة من فئة ( معلم ) الكتاتيب ) ، فقد كانت الكثرة الغالبة من الناس تطلب تعلم القراءة والكتابة وحفظ القرآن الكريم ، وهذا هو ما كانت تؤديه الكتاتيب التي انتشرت في مختلف الارحاء . وكان معلمها من مستوى اجتماعي ضعيف للغاية لا يحظى بمرتب ولا عطايا الا ما كان يتصدقون به عليه اهل التلايد وهو بطبيعته يكاد يسد الرمق .

ومن المتوقع ان يؤدي هذا المستوى المتدنى اقتصاديا واجتماعيا ، فضلا عن ضالة حصيلته الثقافية ، اذ لم يكن يعلم الا القرآن حفظا دون فهم او وعي في اغلب الاحوال . . . نقول ، كان من المتوقع ان ( يفرخ ) هذا سلسله السلوكيات غير المشرفة التي تقلل من قيمته ووصفه ومركزه بين الناس .

ولأن هذه الفئة كانت اكثر انتشارا . . . في القرى والنجوع والعزب والكفور والبوادي ، فقد كانت هذه هي ( الصورة ) او كان هذا هو ( النموذج ) الذي رآه الناس واحتكوا به ، فكان ما كان من تردي التقدير وضعف الاحترام .

وكان لابد ان تنقل ( التغذية الراجعة ) فعلها ، فهذا الوضع كان بدوره لا يجعل احدا يقبل علي المهنة الا هؤلاء الذين سحت امامهم ابواب المهن الأخرى ، فيعمل هؤلاء في ظل شعور بالدونية والاحباط وهكذا . . .

صور بانسة : تصور المعلم لبيته ؟ جميع من ليسوا في صفه حسن الرواد (معلم) في  
سنضع امامنا ثلاث صور ادبية تصور لنا كيف ان المعلم قد أصبح  
من (البؤساء) ولا يتصور القارىء ان هذه الصور ما دامت (ادبية) ،  
فهى محض خيال ، وانما هى « حقيقة » واقعة تدعمها وثائق التاريخ  
وحقائقه .

١ - ففى قصر الشوق لنجيب محفوظ ، يفرغ الاب ( السيد أحمد  
عبد الجواد ) عندما يسمع من ابنه انه يريد ان يلتحق بمدرسة

المعلمين العليا التى كانت قائمة فى اوائل العشرينات ويقول لابنه :  
« أتدرى شيئاً عن مهنة المعلم ؟ أم أن علمك بها لا يعدو علمك بمدرستها  
هى مهنة تعيسة لا تخوز احترام أحد من الناس » . هى مهنة تختلط  
فيها الافندى بالجوار ، خالية من كل معنى العظمة والجلال ، ولقد  
عرفت أنا من الاعيان والموظفين المحترمين يابون - الابهاء كله -  
انه يزوجوا بناتهم من معلم مهما تكن مكانته » (١) .

ويقارن الأب بين ابن جار له يتعلم فى الحقوق التى يسميها  
« المدارس المحترمة » وبين ابنه الذى يريد الالتحاق بالمعلمين التى  
يسميها « بالمدارس الحقيرة » .

ولما حاول الابن أن يبرز ميزات يود الحصول عليها من المدرسة  
فى المعلمين بقوله أنها تدرس علوما جليلة كتاريخ الانسان الحافل  
بالعظاات ، كاللغة الانجليزية ، اذا بالاب يقول :

- « العلم فى ذاته لا شىء ، والمعبرة بالنتيجة . القانون يفضى بك  
الى وظيفة القضاء أما التاريخ والعظاات ، فمؤداهما أن تكون معلما  
بانسا » .

لكن علمتم انهم لا يقدرون على العلم (مصر اليوم)

وعندما يقول الابن ان هذه العلوم تحوز اكبر التقدير في الامم لراقية ، وان الاوربيين يقدسونها ، ويقيمون التماثيل للناخبين فيها ، يرد الاب قائلا :

- « أريد أن اطمئن على مستقبلك . أريد لك وظيفة محترمة . الذي يهمني حقا انه أراك موظفا مهيا لا مدرسا بائسا وان اقاموا له تمثالا كابراهيم باشا . . يا سبحان الله ، عشنا وشفنا العجب . مالنا ولوربا ؟ أنت تعيش في هذا البلد ، فهل يقيم التماثيل للمعلمين ؟ . بلنى على تمثال واحد لمعلم ، ؟؟ !

٢/ أما طه حسين ، فقد كتب مقالا طويلا صور في معظمه حالة ( زوجة المعلم ) وما تعيش فيه من يؤس وكيف أن زوجها لا يفرغ لها ولا لأولادها ، ثم يعقب على هذا قائلا (١٠) :

« فالمعلم في مصر مرهق ينفق نهاره عاملا في التعليم ومراقبة التلاميذ وما شاء الله من هذه الواجبات التي تثقله بها الوزارة وبغير حساب ، وينفق صفوة ليله عاملا في اصلاح الكراسيات واعداد الدروس ولا يمنح أهله وبنيه من نفسه الاحباب لا تغنى عنهم ولا عنه شيئا ، بل قل انه يمنح نفسه من نفسه الا صباية لا خطر لها ، فهو لا ينعم بالحياة في النهار ولا ينعم بالحياة في الليل ، لا يفرغ لنفسه ولا لأهله ، ولا يجد للقراءة وقتا يفرغ اليه من نفسه هذه اليائسة المثقلة . هو مريض بالتعليم وملحقات التعليم . . . المعلم مرهق مكود لا يستطيع أن ينشط للتعليم لانه متعب ولا أن ينشط تلاميذه للعلم لأن فاقده الشيء لا يعطيه ، فهو نائم يعلم نياما ، ومريض يداوى مريض . والمعلم بعد ذلك مملق تعثر عليه في الرزق لا يجد حاجة العيال وحاجة نفسه الا بعد المشقة والجهد . وهو أضعف من أن يحتمل المشقة وأضعف في أن يبذل الجهد . . . »

٣ - وفي ( قصة نفس ) للدكتور زكي نجيب محمود ، نجد مدرسا سماه الكاتب ( الأستاذ ) عين في احد الاقلام ، ولم يكن يكثر الذهاب

الى المقهى عند تعيينه . وكان في البلدة شعبة تاد يرتاده الموظفون عادة ،  
مقصدا اليه وحده ساعة العصر من يوم قارص البرودة ، وأراد أن يأتى  
الى ركن دفى ، ففتح بابا مغلقا ليجد نفسه في حجرة خالية الا من قطع  
الاثاث التي تبعد للرائي على الفور انها أعدت لفئة ممتازة من  
المترادين . ولم يتعب نفسه في التأويل والتفسير ، فحسبه أن وجد  
غرفة نظيفة تحقق له الهدوء والخلوة ، وما هو الا أن جاءه التناول  
( الجرسون ) - وكان يونانيا - وشئ من الفزع على وجهه ، ففاجأه  
الأحبيب بطلب فنجان من القهوة ، ثم يورد هذا الحوار :

- هل تسمح من فضلك بالذهاب الى الناحية الثانية ؟

- اية ناحية ثانية ؟

- هناك مع الناس في القهوة .

- وما هذه الغرفة ان لم تكن جزءا من القهوة ؟

- هذه غرفة الحكومة .

- غرفة الحكومة ؟ ماذا تعنى ؟

- أعنى البك المأمور والبك القاضي والبك الدكتور .

- وما رأيك في البك المدرس اذا أراد الجلوس هنا ؟

- مشوع .

- أذهب ومات فنجانا من القهوة سكره قليل .

.. وذهب التناول وغاد بصاحب المقهى محاولا إقناعه هو الآخر  
هوون جدوى . ولما جاء المأمور ، ورأى مدرسا في هذه الغرفة ، تسأل  
باستنكار شديد :

- ما هذا ؟ أيباح للجمهور استخدام غرفتنا ؟

- يا سجادة البك المأمور ، اتعبنا أنفسنا معه فلم يخرج

و غضب البك المأمور واختارت ( شلته ) مكانا آخر يتسامرون فيه ويسهرون بحيث لا تفتنسه قدم مثل هذا المعلم ( ١١ ) .

وإذا كان ما سبق أن ذكرناه عن الظروف الموضوعية العامة التي تعرضت لها بلاد المنطقة في القرون السابقة قد رسب قيما واتجاهات سلبية تجاه المعلمين ، إلا أنها ظروف ذهبت وولت منذ زمن ، ولا تكفي وحدها لاستمرار وظهور مثل هذه الصور البائسة الكريهة ، ولابد من البحث في الظروف الأخرى التي استجدت بظهور الاستعمار الغربى .

فلكى يضمن الاحتلال الانجليزى استمرارا في الوجود والسيطرة ، كان من الطبيعى أن يبذل أساطينه جهودا كبيرة لتربية نوعية من الشباب تألف الخنوع والاستكانة ، وتتعود على اتباع أساليب التملق والزلفى والنفاق ، وتنتهج في حياتها نهج الضعفاء المستغلين الذين تشيع في جنباتهم روح اليأس والخوف وتسيطر عليهم مشاعر الاعجاب الخرافى بالمستعمرين الذى يجعلهم لا يتصورون امكان الوصول الى مستواه فضلا عن التغلب عليه وقهره . ولكى ينجح فى ذلك ، لجأ الى تربية نوع من المعلمين يقوم بالمهمة خير قيام ( ١٢ ) .

فقد كانت سلطة المستشار الانجليزى ( دنلوب ) فى وزارة المعارف قد توطدت الى مدى بعيد وأصبح الأمر النهائى ، فبسط نفوذه على الموظفين وأصبحوا لا يعرفون لأحد سلطانا غير سلطانه ، وصار يعاملهم بمنتهى الشدة والقسوة ، وأصبح النظار فى المدارس والمفتشون يرهبونه كل الرهبة لأنه اذا رضى عن أحدهم دفعه الى أعلى عليين ، وان غضب على أحدهم حل به الذل والهوان . ولم يكن يسمح لأحد منهم أن يناقشه فى أمر من الامور مهما كان خاطئا أو مخالفا للقانون أو ضارا بالمصلحة العامة ولكن على كل منهم أن يؤمر فيسمع ويطيع من غير أن يجدى أى اعتراض . وكان اذا تنازل وزار إحدى المدارس ، أحدث بها اللرب والحيرة والاضطراب فقد كان كل همه موجهها الى نظام سير

التلاميذ ، وإلى نظام وضع الأدوات في المكتب أو على الجدران ، وإلى نظافة الأماكن لا نظافة التلاميذ أنفسهم ، فإذا تصادف أن وجد مصورا معلقا غير منتظم أو وجد عند موضع قدم تلميذ شيئا من آثار التراب أو وجد زجاج النوافذ مشوبا بشيء من التراب ، أو وجد كتابا وفرجارا في غير مكانه ، حلت النكبة النكباء والمصيبة السوداء بناظر المدرسة وموظفيها لأنه كان لا يعيا أن يتكلم مع الناظر بمنتهى القسوة ، وكان لا يستنكف أحيانا من استعمال الفاظ غير لائقة ، فإن قبل ذلك ، ورضخ له ، فقد مرت العاصفة ، والا حلت به البلوى وأصابه الخسف والعسف والجور وحلت به عظام الأمور .

وبهذه الطريقة أوجد بين جدران المدارس نظاما عسكريا جافا شديدا ، إذ أصبح خير نظار المدارس ، ذلك الذي كان يقلده في كبريائه وشدة ، فاجتهد كل ناظر أن يقسو القسوة كلها على المعلمين ، وحاول المعلم بدوره أن يعامل تلاميذه بمنتهى الشدة والجفاء ، وأن يبتعد عنهم ويتميز عليهم ما أمكنه الكبرياء ، حتى أصبحت العلاقة بين المعلم وتلميذه علاقة عداوة وشحناء لا عطف فيها ولا هودة ، كل يتربص بصاحبه الدوائر ويحاول إيذائه بمختلف الوسائل (١٢) .

وكان من الطبيعي أن يبعث هذا الاسى والحزن في قلوب المعلمين ، وقد عبر عن هذا الشعور ، أحد الشعراء العرب ، فقال على لسان المعلم :

أفبجزى البانون بالهدم قهرا      أفمن راح يبعث الميت يقبر  
رب من كان من عصاي مروعا      بات ينهي على عصاي ويأمر (١٤)

العزوف عن مهنة التعليم :

عندما لا تستأثر مهنة باهتمام الناس وتقديرهم واقبالهم ، تكون النتيجة ألا تقبل عليها العناصر الجادة المخلصة الصالحة والذي يحدث الآن في بعض الدول العربية وفي بعض الدول النامية ، أن مهنة التعليم

لا تجتذب أفضل العناصر فعلا ، وهي في تدهور مستمر بالنسبة لكثير من المهن الأخرى التي قفزت إلى الطليعة وسبقت مهنة التعليم . ولقد صار من العسير اجتذاب العناصر الطموحة من ذي الاستعدادات والقدرات الممتازة لهذه المهنة . والمتفائلون يرجون أن تكون هذه الظروف ظروفًا مؤقتة ، وأن ينطلق اقتصاد هذه الدول بشكل يساعد على انصاف المعلمين وعلى تمكين مهنة التعليم من أن تأخذ مكانتها مع سائر المهن المساوية . وقد سبقتنا الدول المتقدمة في العمل على اجتذاب أفضل العناصر للمهنة بعد أن عانت مهنة التعليم فيها الكثير ، وإن كنا لا نغالي إذا قلنا أن المعلمين في كثير من دول العالم ما زالوا يعانون بصفة خاصة من الظروف المادية (١٥) .

وفي الولايات المتحدة الأمريكية يضطر كثير من المعلمين بسبب سوء المعاملة المادية ، إلى احتراف عمل جانبي آخر ، وخاصة إذا كانوا يعملون أسرا كثير من المدرسين هناك يشتغلون في أعمال التأمين وغيرها ، وكثيرا ما تذكرهم أسرهم بأن حالتهم ربما تكون أيسر وأحسن لو أنهم تركوا التعليم إلى عمل آخر . والمعلم نفسه في الولايات المتحدة يعتبر من أسباب زهد الشباب في الاقبال على هذه المهنة ، فالطريقة التي يتحدث بها بعض المعلمين عن التعليم كمهنة طريفة تتجه إلى صرف العناصر الصالحة لها من الشباب عن اختيارها . فهؤلاء المعلمون يتحدثون في داخل الصف وخارجه عما يعانونه من انحطاط المرتبات ، ومن الآباء المشككين ومن العمل المضني ، ومن التعب الذي يقاسونه في تعليم الأغبيا . إنهم يعبرون عن ضجرهم من الاجتماعات التي تعقد للمعلمين ، ومن المؤتمرات التربوية التي يحضرونها . وهم يتحدثون عن متاعب حفظ النظام في القاعات والملاعب ، ويشكون من نقص المعدات والاستعدادات (١٦) .

وفي بريطانيا نجد شعورا بعدم الرضا يسود جبهات المعلمين فيما يتصل بوضعهم الاقتصادي والاجتماعي ، ففيما يتصل بالوضع الاجتماعي ، يحس المدرسون في بريطانيا بأن مركزهم الاجتماعي

متواضع ، بل تكاد بعض القطاعات الاجتماعية تنظر الى أن احتراف التعليم وصمة للشخص المثقف . وتزداد هذه النظرة بالنسبة لمعلمي المرحلة الابتدائية . ولعل السبب في ذلك أن ما يعمل المعلمون في هذه المرحلة ليس أعلى من مستوى الآباء ، بل ليس شيئاً يجهله الآباء في العادة هناك . ثم أن آباء الأطفال في المرحلة الابتدائية يحبون أن يطمئنوا الى مدى اندماج أطفالهم في هذه الحياة الجديدة ، والى مدى نجاحهم في العمل المدرسي . من هنا كان تدخل الآباء في الحياة المدرسية وفيما تعلمه المدرسة الابتدائية كبيراً ، ويصل الامر الى حد أن بعض الآباء لا يحاولون التزام اللباقة في تقديم مقترحاتهم (١٧) .

وفي دراسة ضخمة على آلاف من الشباب العربي أجرتها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم حدثت النتائج التالية (١٨) .

١ - أبدى حوالي ٧٠٪ من أفراد العينة عدم تفكيرهم في الالتحاق بمعهد أو كلية ليصبح مدرسا مقابل ٣٠٪ أجابوا بنعم .

٢ - وبمقارنة الذكور بالاناث ، تبين أن ٨١٪ من الذكور أجابوا بعدم التفكير في الالتحاق مقابل ١٩٪ أجابوا بالايجاب . ومن بين الاناث بلغت نسبة الاستجابات بنعم حوالي ٤٢٪ مقابل ٥٨٪ من الاستجابات بالنفي .

٣ - بلغت نسبة الذين أجابوا بنعم من فئة العمر التي تقل عن ثمانية عشرة سنة ٢٨٪ مقابل نسبة ٧٢٪ أجابوا بعدم التفكير في الالتحاق بمعهد أو كلية ليصبحوا مدرسين . ومن فئة العمر التي تبلغ ثمانية عشر سنة فأكثر جاءت نسبة الاستجابات بنعم حوالي ٣١٪ مقابل ٦٩٪ أجابوا بالنفي .

٤ - وبالنسبة لمتغير المرحلة الدراسية ، فقد بلغت نسبة الذين أجابوا بنعم من طلاب وطالبات المرحلة الدراسية المتوسطة ٣١٪ ، مقابل ٦٩٪ أجابوا بالنفي ، ومن بين طلاب وطالبات المرحلة الثانوية بلغت نسبة الاستجابات بنعم ٢٧٪ مقابل ٧٣٪ أجابوا بالنفي .



وقد توزعت الاستجابات حسب التخصص العلمي الى نسبة ٨٤٪ تقريبا أجابوا بالنفي مقابل ١٦٪ تقريبا أجابوا بالإيجاب وحسب التخصص الأدبي بلغت نسبة الاستجابات بنعم ٤٠٪ مقابل نسبة ٦٠٪ من الاستجابات بالنفي .

٥ - وبالنسبة للمستوى الدراسي فقد بلغت نسبة الاستجابات بنعم بين المتفوقين في دراستهم ٣١٪ مقابل ٦٩٪ تقريبا من الاستجابات بالنفي . ومن بين المتوسطين في دراستهم جاءت الاستجابات بنعم حوالي ٢٩٪ مقابل ٧١٪ من الاستجابات جاءت بالنفي .

٦ - أما الأسباب التي تتعلق بعدم الرغبة في التدريس ، فقد جاء ترتيبها على النحو التالي (١٩) :

عدم حب المهنة - عدم تناسبها مع استعدادات الشخص - قلة الدخل - صعوبة المهنة - قلة فرص الترقية - قلة الحوافز - عدم احترام المجتمع للمهنة - تأثير الآخرين في الابتعاد عن المهنة .

وقد أجريت دراسة شبيهة الى حد ما ولكن على عينة صغيرة من طلاب الفرقة الأولى وطلاب الفرقة الرابعة وعدد من المدرسين العاملين فعلا غير التربويين في المنيا بمصر وكذلك عدد من المدرسين العاملين التربويين ، ومن نتائج هذه الدراسة يمكن الإشارة الى ما يأتي (٢٠) :

- اتضح أن الاتجاه الى مهنة التدريس بين المدرسين سواء التربويين أو غير التربويين أقوى منه بين طلاب كلية التربية . وقد فسر هذا على أن عامل الخبرة ( أى العمل بالتدريس ) يمكن أن يكون عاملا مؤثرا هاما في الاقبال على هذه المهنة وذلك لأن المدرس خلال سنوات عمله بالتدريس يواجه مشكلات متعددة ويحاول التغلب عليها من حيث المادة العلمية وعلاقاته بتلاميذه ورؤسائه وزملائه وأولياء الأمور ثم المجتمع عموما . ويؤدي تغلبه على هذه المشكلات الى تكيفه

في عمله مما قد يؤدي الى ايجاد اتجاه ايجابي نحو المهنة . وهذا بعكس الطالب الذي يعد بالكلية والذي لا تتعدى خبرته بالتدريس ، ساعات التربية العملية المتفرقة والتي لا تكفي لتكيفه مع الجو الجديد مما قد يؤثر على اتجاهه نحو المهنة .

انتضح وجود فرق في الاتجاه نحو مهنة التدريس بين المدرسين التربويين والمدرسين غير التربويين في صالح المدرسين التربويين حيث ظهر أن اتجاههم أكثر ايجابية من اتجاه غير التربويين . وبما أن العينين كانتا متوازيتين من حيث السن والتخصص والخبرة ، فإن وجه الاختلاف إنما يرجع الى الاعداد التربوي قبل الخدمة .

- وعند دراسة متغير زيادة سنوات الخبرة وأثره على الاتجاه نحو المهنة ، اتضح أن الرضا عن المهنة يزداد طرديا بازدياد عدد سنوات الخبرة ، كما أن ازدياد عدد سنوات الخبرة يزيد من ارتباط المدرسين بالمهنة . والحقيقة أن ازدياد عدد سنوات الخبرة قد يجعل المدرس قادرا على كشف ما يمكن أن تسميه ( بأسرار المهنة ) أي يصبح قادرا على التكيف علميا واجتماعيا واداريا وماديا وهذا بالطبع يزيد من ارتباطه بالمهنة (٢١) .

وفي دراسة ألقت الضوء على هذه القضية أكدت ، ان كثيرا من خريجي التعليم الثانوي والذين يتلحقون بكليات التربية ، لا يلتحقون بها الا مضطرين بسبب حصولهم على مجاميع دنيا لا تؤهلهم للالتحاق بالكليات التي يرغبون فيها ، ومن ثم ، فإن التحاق الأغلبية العظمى منهم بكليات التربية ليس صادرا عن رغبة صادقة في ممارسة مهنة التعليم ، (٢٢) .

وفي دراسة أخرى أجريت لاستطلاع رأى الطالبات في كلية البنات بجامعة عين شمس والقسم التربوي أو مدى رغبتهن في العمل بمهنة التعليم تبين من نتيجة الاستبيان الذي طبق عليهن ، وجود اغلبية

عظمى من الطالبات تعوزهن الرغبة الصادقة في مزاوله المهنة .  
وبدا واضحا من نتيجة الاستبيان انهن اضطررون للالتحاق بهذه  
الكلية اضطرارا ، (٢٣) .

### سباق الحواجز : حياة : سبيل للمواهب كسبها والفوز

وحياة المعلم تكاد أن تكون سباقا عبر عدد لا حصوله من العوائق  
والعقبات التي تتمثل في أوضاع اقتصادية واجتماعية متخلفة بحيث  
تحيل واقعة الى ما يشبه سباق الحواجز ان صح هذا التعبير ، ولعل  
أخطر تلك الحواجز هي المرتبات :

وتعتبر « الرواتب » أحد العوامل الهامة التي تعمل على الاقلال من  
مكانة المعلم في المجتمع . والواقع أن مرتبات المعلمين - بمقارنتها  
بأجور أصحاب المهن الأخرى - تشكل أحد العوامل الهامة في عدم  
الاقبال على مهنة التدريس ، وبالتالي فهي من عوامل نقص أعداد  
المعلمين الذين يلتحقون بهذه المهنة حيث نجد في حالات كثيرة ، المهن  
الأخرى تستقطب أفضل عناصر القوى العاملة بسبب ارتفاع أجورها ،  
وانخفاض أجور أو رواتب المعلمين ، مع الأخذ في الاعتبار ما يبذله  
المعلم من جهد وفكر ووقت ومتابعة لاتجاهات التطور في التربية وغير  
ذلك يتطلب منه الكثير ، بينما لا تتطلب ذلك ، المهن الأخرى التي  
تزيد رواتبها عن رواتب مهنة التعليم (٢٤) .

ولا شك أن مواجهة هذه القضية أمر جد عسير ، ذلك أن قضية  
مرتبات المعلمين ذات حدين ويصعب حلها ، ففي دراسة في هذا المجال  
جاء بها بشأن رفع مستوى المعلمين المادي انه « اذا كان الارتفاع  
الحقيقي بمهنة التعليم عن طريق الارتفاع بمستوى الأعداد لكل  
جمامير المعلمين صعب ، لأنه يتطلب نوعية جيدة من أصحاب القدرات  
والميول وبأعداد كافية تستوعب الآلاف المؤلفة من تلاميذ المدارس

وحتى مع الافتراض بإمكانية توفير عدد معقول من أهل الكفاية ، فإن  
إمكانية توفير الأموال اللازمة لتأهيل هذه الأعداد وتخريجها ، ثم  
لدفع مرتباتهم وأجورهم والتي تبتلح حاليا ما يقرب من ٩٠٪ من  
النفقات الجارية المخصصة للتعليم الابتدائي ، لهو أمر بالغ  
الصعوبة . وهذا ما يجعل مهنة التعليم في معظم بلاد العالم من أقل  
المهن رواتب أو أجورا ، ويضع الحكومات أمام استحالة مادية  
لتحسين أوضاع المعلمين بشكل متكافئ يجعلهم في درجة متساوية  
مع أصحاب المهن المتماثلة .

وإذا كان صحيحا أن كثرة أعداد المعلمين والذين قد يمثلون ثلث  
أو نصف الموظفين والمهنيين في الدولة - تقف حجر عثرة في سبيل  
مساواتهم بغيرهم ، فإن هناك عوامل أخرى تدعم من سياسة تجميد  
الوضع المالي للمعلمين : منها أن إنتاجية المعلمين غير محسوسة  
لأنها لا تتصل بالمادة ، ولكن بأفراد قد لا يظهر فيهم أثر النمو  
أو التعليم إلا بعد فترة قد تطول أو قد تقصر - وحتى النمو - أو الأثر  
التعليمي لا يعزى كله إلى المدرسين وإنما يشترك فيه كثيرون غيرهم  
منهم المتعلمون أنفسهم . بل أن كثيرين من الناس يعتقدون اليوم  
في تدهور الفاعلية التعليمية وهبوط مستوى التعليم عما كان عليه من  
قبل . وبالإضافة إلى ذلك فإن معيار سنوات الدراسة اللازمة للأعداد  
المهنية ليس في صالح المدرسين إذا قارناهم بالأطباء والمهندسين  
ولا سيما فيما يتصل بمدرس التعليم الابتدائي (٢٥) .

والحق أنه قد صدر القرار الوزاري رقم ٧٠ بتاريخ ١٩٨١/٦/٢٠  
بشأن التعيين في الوظائف حتى مستوى وكيل مدرسة ثانوية في العام  
١٩٨٢/٨١ ، وبمقتضى هذا القرار تم تعيين نحو مائة ألف في الوظائف  
الأعلى في مختلف مراحل التعليم العام والفنى ودور المعلمين والمعلمات ،  
بالإضافة إلى نحو عشرين ألفا من العاملين بالجهاز الإداري والكتابي  
بالمدارس وبالادارات والمديريات التعليمية وبيدوان عام الوزارة .

وقد استهدف هذا القرار تحريك المدرسين والمدرسين الاوائل في جميع مراحل التعليم والوظائف المناظرة الفنية والادارية والمكتبية الى الوظائف الاعلى مع بقائهم في مواقعهم متى استوفوا شروط التعيين المقررة دون التقييد بوجود مواقع خالية ، وأن يعطى وكيل المدرسة حصصا بنصاب المدرس الأول المشرف . وقد حتمت الظروف التالية ضرورة صدور مثل هذا القرار (٢٦) :

- أن التعيين في الوظائف الاعلى تحكمه أصلا ظروف العرض والطلب في حدود المعدلات والخلوات القائمة فعلا ، بمقادير لا تتناسب ومستحقى التعيين واعدادهم الكبيرة .

- التزام المديرية التعليمية بالخط الافقى الذى تحدده الوزارة سنويا عند التعيين في كل مستوى وظيفى نتج عنه ، وعلى مدى السنوات السابقة على القرار التى كان الالتزام فيها بذلك الخط الافقى - أن اختل الميزان بين محافظة وأخرى بسبب ارتباط التعيين بالامكان المتاحة ، فاختللت الحدود الفعلية لسخوات الاشتغال بالتعليم ، ومدة الوظيفة الاخيرة بين مختلف المحافظات ، وبحث محافظات كثيرة وقد تخلف العاملون فيها وظيفيا عن زملائهم من نفس دفعات التخرج في المحافظات الاخرى .

- ترتيب الوظائف يربط المرتب والدرجة بالوظيفة ، الامر الذى يستدعى تحريك العاملين من مواقعهم الوظيفية الى وظائف اعلى حتى تتاح لهم الترقىات للدرجات المالية بعد أن طال بقاؤهم في درجاتهم منذ تطبيق قوانين الرسوب الوظيفى عام ١٩٧٥ .

وفي آخر وثيقة رسمية لوزارة التربية ( صيف عام ١٩٨٥ ) (٢٧) ، نجد أنها شكلت لجنة تضم ممثلين عن الوزارة وعن نقابة المعلمين بالإضافة الى ممثلين للجهاز المركزى للتنظيم والإدارة بهدف بحث قضايا المعلمين وتحسين أوضاعهم الوظيفية والمالية وتصحيح الهمم الوظيفى لهم .

وتقول الوثيقة أن اللجنة قد انتهت من حل كثير من القضايا المرتبطة بالفئتين والفوصيف وظهرت فعلا حركات الترقية بعد أن كانت قد توقفت منذ سنة ١٩٧٧ ، !! وهناك تبدو نغمة التفاضل المبالغ ، بل والتناقض ، فالحركة التي تقول فيها الوثيقة أنها توقفت سنة ١٩٧٧ ، أوردنا وثيقة سابقة عن حدوثها سنة ١٩٨١ !!

كذلك أوردت الوثيقة الجديدة أن من الاجراءات التي اتخذت :

- أعطيت مديريات التربية والتعليم الاولوية المطلقة في التمويل بالاعتمادات اللازمة للدرجات المالية الجديدة والتي بلغت تكلفتها ٥٠ خمسين مليوناً من الجنيهات .

- أصبحت الوظائف العليا ( الممتازة - العالية - مدير عام ) ٤٧٦ درجة مالية بعد أن كانت ١٣٨ أي زيادات قدرها ٣٣٨ درجة مالية .

- رفع درجات مديري مدارس الثانوى العام التي يزيد عدد فصولها عن ٤٠ فصلاً والثانوى الفنى نظام الخمس سنوات ودور المعلمين والعلماء ، وكذلك المدارس الثانوية الفنية التي يزيد عدد فصولها عن ٦٠ فصلاً ، الى درجة مدير عام .  
قرار بصرف الحوافز لجميع فئات العاملين بمديريات التربية والتعليم .

- تدبير مبلغ ٥٠ مليوناً من الجنيهات لهيئات التدريس مقابل الاشراف على الانشطة التربوية ابتداء من ١٩٨٥/٧/١ .

- رفع اجور الحصص الاضافية ابتداء من ١٩٨٥/٧/١ .

لكن المشكلة الكبرى - مرة أخرى ولضخامة أعداد المعلمين - فإن كل هذا عندما يترجم لدى كل معلم على حدة يبدو ضئيلاً للغاية ولا يحسن من أوضاعه الفعلية خاصة إذا أضفنا إلى هذا ، ما يعانيه الاقتصاد المصرى من تضخم يخفض قيمة العملة المصرية باستمرار

فتصبح كل زيادة - وهي تافهة أصلا - في الأجور ، تلتهما تلك الاسعار المتهبة الجنوبية والتي تنمو بنسبة أكبر مما تنمو به الأجور !!

### مشكلات \* ومشكلات : \* الحكماء العرب من مشكلات الأجر

كذلك هناك عدد آخر من المشكلات الضاغطة والتي تجعل من العمل في التدريس عبئا ثقيلا وتستنفذ من المعلم طاقات كثيرة لا يتبقى منها لعملية التعليم نفسها الا القليل ، فمن ذلك :

- افتقاد الاستقرار المعيشي ، فبحكم تغلغل الخدمة التعليمية في كافة المناطق ، نجد أن المعلمين أكثر من غيرهم ينتشرون في مختلف الانحاء ، من النجوع والكفور والعزب والالوية والاضحية والقرى والمدن والديساكر . وبحكم فقر كثير من هذه المناطق وقلة رصيدها البشري وعجزها عن أن تخرج من بين أبنائها عدد يكفي للقيام بمهمة التربية والتعليم فيها ، تضطر وزارة التربية والتعليم الى تعيين معلمين في مناطق نائية عن المناطق التي استقروا فيها وتعلموا . ومن هنا ظهرت تلك المشكلة المعروفة بـ « مشكلة الاغتراب » . وهي اذا كانت ذات اثر سيء على كافة طوائف المعلمين اقتصاديا واجتماعيا ، الا انها تبرز بصورة أوضح بالنسبة لمعلمي المرحلة الاولى . أما هذه الآثار فيمكن اجمالها فيما يأتي (٢٨) :

✱ عدم الاستقرار النفسي للمعلمين مما يتسبب معه يأس وقلق دائم على مستقبلهم يؤثر على أعمالهم وانتاجهم .  
✱ كثرة الاعباء المالية بالنسبة للمعلم المغترب الذي يقيم في مقر عمله نتيجة لقيامه بتأجير مسكن مناسب وسفره على فترات متقطعة لزيارة أهله وذويه أو القيام بمسئوليات حيال أسرته البعيدة عنه .  
والواقع - كما بينا - أن مرتبات المدرسين لا تسمح أو لا تتسع لكل هذه المسئوليات مما يؤثر على حالتهم النفسية ، وينعكس ذلك ايضا وبطبيعة الحال على عملهم وانتاجهم .

❖ يضطر المعلم المغترب الى استغلال كل أنواع الاجازات المرضية والاعتيادية ، بل ويتحاييل كذلك ويتلاعب للحصول على هذه الاجازة ويؤثر ذلك بطبيعة الحال على انتاجه وعلى نوع عمله ومستوى تلاميذه .

❖ عدم تصور المعلم المغترب أسلوب الحياة في القرية التي يعمل بها وعدم معرفته للعادات والتقاليد الخاصة بأهل القرية مما قد يتسبب عنه الكثير من المشكلات الاجتماعية التي تعترض عمل المعلم كرائد اجتماعي في بيئته .

❖ كثيرا ما يمنع هذا الاغتراب ، المعلم الذي يود رفع مستواه العلمي من تحقيق هذه الغاية وخاصة اذا كان ذلك بالنسبة للدراسات العليا حيث لا تتوفر المراجع الا في العاصمة .

لكن - والحق يقال - فان هذه المشكلة قد بدأت حداثتها تخف الى حد ما وذلك نتيجة انتشار كليات التربية ومعاهد المعلمين في مختلف المحافظات .

• وهناك ظروف أخرى حتمتها طبيعة العصر الذي نعيش فيه وظروف تختص بها مصر وهذا وذلك مما يزيد الاعباء ويثقل كاهل المعلمين ويرهقهم ، منها :

❖ فالتعليم الان أخذ في الانتشار بتأثير الاتجاه الديمقراطي الذي يجعل منه لا مجرد حق لابد من الحصول عليه ، بل هو أيضا واجب لابد من أن يلتزم كل مواطن القيام به . ولما كانت الامكانيات لا تتفق مع هذا التوسع الشديد ، فقد كان طبيعيا أن تتكدس الفصول بالتلاميذ مع ما يحمله هذا من اعباء متعددة تنقل كاهل المعلم من حيث مواجهته لعدد أكبر من المشكلات أو بذل مجهود أكبر لتعليم مثل هذه الأعداد ، وقصور في الوسائل التكنولوجية التي كان يمكن لها أن تساعد على القيام بواجب التعليم .



\* والثقافة البشرية تتضخم وتنمو بسرعة رهيبية بحيث يجد الانسان في كثير من الاحيان أن الذي تعلمه منذ سنوات قليلة أصبح الآن غير ذي قيمة كبيرة كما كان من قبل فيواجه بضرورة إعادة التحصيل وبضرورة بذل مزيد من الجهد لتابعة ما يجد من معلومات وهذا يتضح أكثر بالنسبة لمهنة التدريس ، لان المعلم هنا ينقل معلومات ويحللها ويشرحها ، بالإضافة الى الجوانب السلوكية الأخرى أما الموظفون الآخرون ، فيمكن لهم أن يقوموا بأعمالهم بنفس الطريقة التي درجوا عليها منذ زمن دون الحاجة الى مزيد من الاطلاع من الثقافة وإذا كانت هناك ضرورة في هذه الحالة ، فهي لا يمكن أن تتساوى مع هذا الذي يحدث بالنسبة لمهنة التدريس .

\* يعتبر التعليم في المجتمع المعاصر ، عملية استثمار مرتبطة بالاقتصاد الوطني ، وهذا لن يتأتى من معلم يشعر أنه مغبون ومجهد لأن المجتمع لا يقدر ما يبذله من جهد .

\* يواجه المعلم في مصر مسئوليات لا يواجهها مثلاً معلم آخر في مناطق أخرى من العالم ، فهناك هذا النوع من المشكلات الذي يظهر في فترات التغيير الحاد في البنى الأساسية للمجتمع ، فمن مجتمع ساد الاقطاع والرأسمالية ويحتله جنود انجليز ، الى مجتمع يحطم الاقطاع ويجمع الرأسمالية ويتحرر من الاحتلال ويسمى نحو الاشتراكية ، ثم اذا به يفتكس ليعود اليه احتلال من نوع جديد لا يتمثل في جنود وعساكر وانما في ديون ومشروعات وسياسات ، ومجتمع يفتح الابواب لرأس المال المستغل المحتكر . وهذا وذلك من شأنه أن يحدث زعزعة في بناء القيم ويشيع صورا من الانحراف والاضطراب فيجد المعلم نفسه مكلفاً بالبناء فوق أرض دائمة الزلازل ممثلثة بالبراكين !

- وإذا أردنا أن نخصص الحديث عن أوضاع معلم المرحلة الأولى حيث أنهم يمثلون القاعدة الشعبية للمعلمين ، فسوف نجد دراسة

## ١٥) المعلم والمرحلة الاجتماعية

هامة صدرت سنة ١٩٨٢ عن كلية التربية بجامعة عين شمس ، جاء فيها النتائج التالية :

✳ أظهرت النتائج ارتفاعا نسبيا للمستوى الاقتصادي للمعلم البيئية الحضرية بمقارنته بمعلمي البيئات الأخرى . وقد يرجع ذلك الى أنه ليس مبتدئا في العمل بمهنة التدريس كما أنه أكبر سنا ، وينجب عددا أقل من الأبناء ، ويعمل عدد أقل من الأشخاص ووسيط تعليم الزوج ( أو الزوجة ) هو مستوى التعليم الثانوى أو ما يعادله مما يعنى أن زوجة المعلم أو زوجة المعلمة قد يكون من العاملين ، ويمثل راقبه جزءا من مصدر الدخل للمعلم ، وقد وفر له هذا اقتناء بعض مستحدثات العصر .

✳ تتشابه الصورة العامة الاقتصادية لمعلم المرحلة الاولى في العينة الريفية الزراعية مع معلم البيئية الصناعية العمالية ، وكلاهما أدنى من معلم البيئية الحضرية .

✳ تكاد تقتضيه الصورة الاجتماعية الاقتصادية العامة لمعلم المرحلة الاولى في البيئية الصحراوية مع معلم البيئتين الصناعية العمالية والريفية الزراعية باستثناءات قليلة لعل أهمها أن متوسط دخله الشهري أعلى من متوسط دخل معلم البيئية الريفية الزراعية وأقل من معلم البيئية الصناعية العمالية ، الا أنه أكثر رضا عن عمله وعن مستواه الاجتماعى ومستواه الاقتصادي مقارنا بالمهن الأخرى بالنسبة الى معلمى البيئات الأخرى الثلاث .

وبالطبع تختص المرأة المعلمة بعدد من المشكلات المنغصة نتيجة وجودها في مجتمع ، اذا كان قد تقبل فكرة عملها ، الا أنه ما زال يطالبها بنفس الأعباء والمسئوليات التى كانت مطلوبة منها وهى معسدة المنزل دون تواجد حقيقى لمسئولية ( المشاركة ) بينها وبين الزوج ، فضلا عن بعض الظروف الخاصة ( كالحمل والولادة ) ، وذلك

كواليد اس لم

المعلم

النقص الواضح في دور الحضارة مما يجعل المعلمة كثيرة القلق والتخيرة والاضطراب والانشغال .

لم يعد رسولا :  
لنضالهم (مهمتهم) لتعليمهم

كلنا يحفظ ذلك البيت من الشعر القائل : علم الاطفال بالسر

قم للمعلم وفه التبجيلا كاد المعلم ان يكون رسولا

لقد كان الشاعر ذكيا للغاية عندما لم يؤكد او يقطع فقال انه ( كاد ) ذلك لان مسيرة التطور الاجتماعي في مصر قد أدت به الى ان يصبح شيئا آخر بعيدا عن مهمة الرسل .

ان الصفات السابقة في مجموعها كانت تحمل صورة للظروف الموضوعية ، ولكن ليس معنى ذلك ان المعلم لا يتحمل هو ايضا عددا من المسؤوليات التي قد تضعه في قفص الاتهام ذلك لان الانسان - من وجهة نظرنا على الاقل - ليس ( ريشة ) في مهب الريح تفعل به ما تشاء ، وليس مجرد قطعة شمع تشكلها الظروف كيفما تكون ، وانما هو صاحب عقل وصاحب ارادة ، وبحكم هذا وذاك تظهر المسؤولية الشخصية وتؤكد .

- فازاء تلك الضائقة الاقتصادية التي تكاد ان تطحن مئات كثيرة من الشعب المصري ، لا بد لهذه الفئات من ان تبحث عن ( مخرج ) تخفف به هذه الضائقة والا سحقت تحت الاقدام ، ومن أولى هذه الفئات ، المعلمين . و ( المخرج ) الذي متوفر لدى المعلمين هو ( الدروس الخصوصية ) . وساعدهم على ذلك ان العملية التعليمية نفسها داخل الفصل قد أصبحت شكلية وبدون جدوى الى حد كبير بفعل عوامل عديدة .

واعطاء المعلم التلاميذ دروسا خصوصية ، ليس جريمة في حد ذاته ، لكن الصورة التي تحولت اليها هذه المسألة هي التي جعلنا نؤكد انها أصبحت جريمة اجتماعية كبرى لا ينبغي السكوت عنها ،

## المحكمة اذا قصر المدرس بمقتضى المادة ١٧٠

وقد أفضنا الحديث عنها في الجزء الاول من كتابنا ( محنة التعليم في مصر ) .

ان كثيرا من المعلمين يعتمد الان أن يقول ما يجب عليه قوله شرحا وتحليلا لدروسه داخل الفصل حتى تظل بعض الامور مبهمه غير مفهومة ، ولا يجد الطالب مفرا من أن يلجأ للمدرس لكي يفهمه اياها في ( درس خاص ) .

ان بعضا من المعلمين يسعى في طلب المال الى الدرجة التي تجعله يربق فيها ماء وجهه بالسعى الى الدروس الخصوصية ، فيطلبها مباشرة من التلميذ أو ولي الأمر .

وعندما كانت هذه القضية تثار في مناقشات بيني وبين بعض المعلمين في الدراسات العليا التي يتلقونها في كليات التربية أو أثناء دورات التدريب ، كانوا يوجهون اللوم لنا في اشارة هذه القضية واعتبارها ( خطرا ) ، وكانت دعواهم تقسم على أن المعلم لا ينفرد بها ، فالطبيب له عيادة خاصة بعد الظهر يكسب منها ، والمحاسب والهامي ، لكل منهما أيضا مكتب خاص تجيء اليه الزبائن ويكسب من ورائها أموالا طائلة . . فهو عمل ( مشروع ) وليس نهبا أو سرقة ، فلماذا لا نوجه اللوم الى هؤلاء ونقصره على المعلمين ؟

وكان الرد عليهم أن المعلم يتقاضى ( اجرا ) عن عمل من المفروض أن يقوم به في الصباح ، فهو اذ يقصر تقصيرا شديدا فيه لكي يكرره بأجر للتلميذ ، يدخل بذلك في عداء الافعال المحرمة اجتماعيا وأخلاقيا وقانونيا ودينيا . ان بعض الاطباء قد لا يقوم كذلك بعمله جيدا في المستشفى العام ، وهذا أيضا يحمله المسؤولية لكن المعلم ينفرد بأمور أهمها أن هذا التلميذ الذي يعطيه درسا ، هو الذي سيضع له أسئلة امتحان وهو الذي سيصحح له ، ومن ثم تصبح هناك احتمالات عدة كي ( يخون ضميره ) .

والمعلم اذ يلهث بالصورة التي نراها ليل نهار تجعله لا يملك من  
الجهد والطاقة التي يبذلها في التعليم في المدرسة ، الا أقل القليل ،  
فيتمادى في الإهمال . . . فكثير منهم يعطي دروسا قبل بدء اليوم  
المدرسي ، ويمسهر طويلا كل ليلة مارا على البيوت أحيانا بالنسبة  
للطالبات ويشغل منزله وأمل دأره الى وقت متأخر من الليل في تجميع  
الطلاب بحيث ينسدر أن يتلقى الطالب درسه منفردا وانما لا بد من  
تجمع حتى تكثر الاجرة ويتضخم الدخل !

- ونحن لا نريد أن نعمم ، ولكنها تحدث كثيرا في الخفاء لدى  
البعض - وان كان قليلا - عندما يفيد تلاميذه الذين يتلقون لديه  
درسا فيركز على بعض الموضوعات التي ستجىء فيها بالفعل أسئلة  
الامتحانات ، أو يقوم بتسهيل مهمة ( الغش ) لدى البعض .

- كذلك فان بعض المعلمين يجمدون عند ذلك الذي تلقوه في المعاهد  
الدراسية دون بذل الجهد لتحديد معلوماتهم وزيادتها ، فاذا ما  
أجبروا على الانتظام في ( دورات تدريب ) مروا عليها من الكرام  
دون أن يظهروا أى تأثير بها . . . واذا كنا نشكو من قلة الامكانيات  
الفنية والوسائل السمعية والبصرية في المدارس فاننا في بعض الاحيان  
نرى فئات من المعلمين يعزفون عن استعمال المتوافر منها ايشارا  
للسلامة والعافية وركونا الى الدعة والسلبية (٢٠) .

- وهناك نفر من المعلمين قد يخضع لعوامل مذهبية أو طائفية  
فيشوب سلوكه تحيز واضح نحو من يشاركونه الملة أو المذهب أو  
العقيدة ، فهذا متدين لا يحسن معاملة اليساريين ، وهذا يسارى  
يسئ الظن بالمتدينين ، وهذا مسلم ينظر بغير ارتياح الى الاقباط ،  
وهذا قبطي لا يريد التعامل مع المسلمين ، ومثل هذه السلوكيات  
مهما قلنا ، فهي مشينة للغاية للعمل التربوي ، وان كنا نحمد  
الله أن مصر أخف حالا من بلاد كثيرة . بيد أن هذا لا ينبغي أن

يجعلنا نركن الى هذا ونغفل عن صور تحدث بالفعل وتحت السطح بل وأخشى أن أقول أنها بدأت في التزايد بعض الشيء في السنوات الأخيرة . انها ليست مشينة للعمل التربوى وحده ، ولكنها خطر اجتماعى رهيب لا بد من التيقظ له ومواجهته لا بالعنف والاعتقال ، ولكن بالكشف عن عوامل ظهوره وعوامل حدوثه والتعامل معه بخفاء وحرص شديدتين .

والتمييز قد يكون بسبب ( التخصص ) كما نرى الازهرين ازاء خريجي دار العلوم أو الآداب ، وكذلك بين التخصصات العلمية الأخرى ..

وقد يظهر بين أبناء بعض العائلات ، أو بسبب مكان النشأة والاقامة ...

هذا وكثيرا ما نرى شيوع بعض أساليب النفاق والتملق عند بعض الفئات من المعلمين يمارسونها مع قياداتهم من نظار ومفتشين ومديرين ووزراء ، وهامى الصحف والمجلات على أيام متعددة لا تكف عن السخرية بذلك السلوك المشين الذى آتاه موجه لغة عربية - مع الأسف - عند تعيين منصور حسين وزيرا للتربية ، اذ أتى بخروفين وذبحهما فى فناء الوزارة ابتهاجا بذلك . ووجه النفاق الصارخ هنا أن هذا الموجه كان منذ شهور قليلة مرشحا فى انتخابات نقابة المهن التعليمية ضد منصور حسين ، ولما فشل رفع دعوى يطعن فيها بالتزوير والتزييف فى هذه الانتخابات !

وعندما يسكت الوزير عن مثل هذا السلوك ، فهذا يعنى أنه يشجع ويوافق عليه ان لم يرد المزيد منه ، وهناك شهود عيان يؤكدون أنه كان سعيدا بذلك ، معتبرا هذا مظهرا من مظاهر الانتصار . . . لم يكن طامعا فى الوزارة ثم فترة ونالها ؟ ! أما ( التربية ) وأما ( التعليم ) فهى مسألة ثانوية !!

وهناك نفر من المعلمين اذا ما رأى من الاوضاع والاجزاء واذا ما سمع من الافكار والآراء ، ما يعتقد أنه يجانب الصواب ، تجنب المناقشة والمعارضة والنقد وتقاوس عن المكاشفة والمصارحة ، وان كانت مسئوليتهم بهذا الصدد في بعض الاحيان تكون أكثر مما يمكن أن يحتمل نظرا لما قد يكون سائدا من مناخ عام لا سبيل الى الجهود الفردية لتغييره .

وهناك عوامل ذاتية أخرى في وضع المعلم تلعب دورا كبيرا في تحديد صلتته بتلاميذه ومكانته ، فأحيانا نجد المعلمة شديدة العطف على التلاميذ ، وتصل في هذا الى درجات غير مألوفة ، فتظهر منها الملاطفة والهدايا ، وتظهر في نظراتها وحركاتها علامات الشغف الشديد ، فتشيع روح الليونة والتدليل مما قد لا ينتج نتائج طيبة . وهذه المعلمة تكون في الغالب غير متزوجة أو متزوجة ومحرومة من الاطفال ، أو محرومة ممن تعبر له عن عطفها . وهذا الحرمان العاطفي يؤدي الى السعي الى الاشباع العاطفي بشيء من الفهم . والمعلمة المحرومة من الزواج ، أشد من المعلمة المحرومة من الاطفال . وأحيانا نجد للمعلم أطفالا ، ونجده يعطف عطفًا شديداً على تلاميذه كما يعطف على أبنائه ، فالعطف إما تعويضي وإما تحويلي (٢١) .

وهناك المعلمة العانس التي تقدمت بها السن ، نجدها أحيانا شديدة الصرامة شديدة الحنق فهي ناقمة على الدنيا لان ما تعانيه يبدو في نفسها ، كما لو كان نوعا من الظلم ، وتجد المعلمة العانس كثيرا ما تنشد على التلميذة الجميلة المدللة خفيفة الدم ، وما نسميه خفة الروح ، تسميه قحة وجراة ونقصا في التأدب .

وأحيانا نجد المعلم الذي نشأ نشأة معينة يريد أن يبرأ منها ، فيثور لكل ما يذكره بها ، فان كان المعلم فقير الاصل ، فقد تجده يثور على فقراء التلاميذ أو على الأقل لا يكثر بهم ونجده يحنو على أغنياء التلاميذ ويلطفهم ! ١٠

كذلك المعلم المصاب بالنقص الذى تتعطش نفسه الى السيطرة ، يجد اشباعا لنفسه فى التلميذ الذى يسرف فى الطاعة والهدوء والتأدب والرغبة فى المعاونة وأداء الخدمات ، وما الى ذلك ، بينما يجد معلم آخر فى هذا التلميذ خمولا لا يتجاوب نفسه مع سلبيته وهويته .

ويجد المعلم القلق الملىء بالخاوف الذى ينشر مخاوفه على من حوله من التلاميذ ، فهناك المعلم الذى يخاف من المرض ، ويمعن فى تخويف التلاميذ من العكوى ومن الميكروبات (٣٢) .

ومن المعلمين من تجدهم شديدي النقد ، يبحثون عن الأخطاء والنقائص ، ثم يجسمونها ويوبخون أصحابها عليها ويكثرون فى هذا من النصائح الخلقية . وإذا ما درسنا هؤلاء نجدهم يعانون من شعور خفى بالذنب ، ونقدمهم للغير لا يخرج عن كونه نقدا لأنفسهم يعكسونه على غيرهم . وهذا الانعكاس مصدر من مصادر الراحة النفسية . . . . . وهكذا . . .

٠٠ ماذا يكون ( التشكيل ) اذن ؟  
عماديا

أرجو ألا يظن القارئ أنى قد « ضحكت » عليه فى البداية ! ذلك أننى أنا نفسى كدت أنتهى الى أن المعلمين قد أصبحوا هم الذين يعذبون الآخرين نتيجة لعدد من صور التردى فى سلوك الكثير الان ، ويكفى أن يستقرىء القارئ معنى « أمثلة » لحوادث امتلات بها صفحات الحوادث فى جرائدنا اليومية طوال فترة بسيطة للغاية ، أبطالها مدرسون ومسؤولون عن التعليم :

نشرت جريدة الأهرام فى ١٢/٧/١٩٨٥ أن مباحث مكافحة أول متلبسين بتقاضى ١٠٠ جنيه رشوة من ولى أمر تلميذ مقابل أول متلبسين بتقباض ١٠٠ جنيه رشوة من ولى أمر تلميذ مقابل انجاح نجله فى ملحق امتحان الدراسة الاعدادية وذلك بعد رفض



والد التلميذ مبدأ الرشوة انطلاقاً من حفاظه على القيم التي يريد أن يغرسها في نجله وهو صغير وحتى لا يشب مستخدماً تلك الأساليب المنحرفة .

فالأب في قدرته أن يدفع المبلغ حتى ينجح ابنه . . . لكنه يضحى بذلك في سبيل مبدأ أو حفاظاً على قيم . . . ومن المرتضى وفاسد الضمير هنا ؟ مسئولو العمل التربوي بالمدرسة ، لم تجيء المبادئ على يد هؤلاء ، بل جاء اغتيالها ، وجاءت المبادئ نقيه على يد ولي أمر !

كذلك جاء في جريدة الأهرام في ١٩٨٥/٨/٢٨ أن مدير نيابة قصر النيل قد تلقى بلاغاً من صاحب مدرسة لاسلكي بالزيتون يتضمن بأن مديري التعليم الفني والمناهج المطورة بوزارة التربية والتعليم طلبا منه مبلغ ٣٠٠ جنيه على سبيل الرشوة ثم عادا وطلبا ألف جنيه بدلا من المبلغ المتفق عليه مقابل الموافقة على المناهج المطورة المقدمة منه واعتمادها وعرضها على اللجان المختصة لاعتمادها أيضا !!

وفي يوم واحد ، هو ١٩٨٥/٩/٧ ، تنشر أخبار اليوم حدثين :  
\* أحدهما يقول : تزوجت مدرسة رياضيات بمعهد المعلمات من ناظر مدرسة إعدادية بإحدى المحافظات وهي على ذمة زوج آخر ٥٠٠ تم اكتشاف ذلك مصادفة عندما عثر شقيق المدرسة على رسائل غرامية متبادلة بين ناظر المدرسة وشقيقته ، فأبلغ مديرية التربية والتعليم التي أحالت الشكوى للشئون القانونية لإجراء التحقيق الإداري ، وتم إيقاف المدرسة المتهمة عن التدريس وإبعاد الناظر عن أعمال النظارة وإحالتها إلى النيابة .

\* الخبر الثاني يقول أنه تم القبض على تاجر سيارات يتزعم عصابة لبيع السيارات المسروقة بمدينة كفر الشيخ وأنه يستعين

بطالب فاشل بالاسكندرية وخردواتى لسرقة السيارات الكاملة وبعد ذلك يقوم عن طريق باقى أفراد العصابة والتي تضم أربعة آخرين منهم مدرس ثانوى ٠٠ بتغيير الأرقام المعدنية للسيارات المسروقة وتزويد الاوراق الخاصة بها والتصرف فيها بالبيع !

كذلك نشرت جريدة أخبار اليوم فى يوم واحد هو ٢٩/٩ خبرين :

✽ يقول أولهما : أن مباحث الشرقية قد تمكنت من ضبط مدرس ابتدائى يتاجر فى المخدرات حيث ضبطت معه خمس طرب حشيش داخل ملابسه وكان فى ذلك يتعاون مع أحد الاشقياء الخطرين !

✽ الثانى يقول : عاقبت محكمة جنح امبابية مدرسا بالحبس ٣ أشهر وكفالة ٥٠ جنيه . المدرس اعتدى على تلميذ بالضرب بعصا خشبية لأن التلميذ رفض أخذ دروس خصوصية عند المدرس !

— وفى عددها الصادر فى ٥/١٢/٢٩٨٥ تنشر جريدة ( الوفد ) استغاثة أم تقول : « بالله عليكم أين أذهب ولن أستغيث ٠٠ فقد تم الاعتداء على ابنى الطالب بالثانوية العسكرية ( السنة الثالثة علمى ) قام بالاعتداء مدرسان وساعدهم فراش ! وذلك لانه رفض أن يترك الحصة ويذهب لشراء ( سندوتش ) من خارج المدرسة لأحد هؤلاء السفاحين ، أقصد المدرسين !! »

هكذا تصف الام المدرسين ، وتقول أنها قدمت بلاغا للشرطة حيث أن ابنها فقد سمعه نتيجة الضرب وشكت للناظر وكانت النتيجة فصل الابن من المدرسة ، وتنتهى استغاثتها بقولها :

« أفوض أمرى الى الله ما لم ينصفنى أحد فى هذا البلد الذى أصبح فيه الصغير فريسة للكبير ودون وازع من شرف أو ضمير » والتوقيع : والددة الطالب مجدى محمد سعيد - بلبيس

بالطبع هذا فقط ( عينة ) فى شهرين أو ثلاثة التقطتها عيناي ٠٠ وغيرها لا بد أن يكون كثيرا فالصحف اليومية لا تنشر الكثير من

## تعليم - وصف الحوادث

الحوادث ، وعيناي للأسف لا تستقران طويلا على هذه الشئون ،  
فماذا يمكن أن نقول هنا ؟

البعض سوف يقول : ان كل فئة بها الأبرار والاشقياء .. نعم  
هذا صحيح .. لكننا ازاء فئة من نوع خاص .. ان البعض يسرق  
أى نعم ، لكن عندما يكون السارق رجل شرطة ، لا بد أن نصاب  
بالفرع الذى عبر عنه المثل الشعبى ( حاميها حراميها ) ، كذلك  
فان المعلمين هم غراس الاخلاق وزارعوا القيم والمثل .. وحدث  
ذلك منهم ، وبهذه الصورة .. وبذلك الكثرة فهو أمر لا بد أن  
يفزعنا جميعا ..

لكن تبقى القضية الاساسية : من المسئول ؟ انهم ضحايا  
أوضاع فاسدة ونظم متفسخة من شأنها أن تولد لموصا ومجرمين  
ولا يمكن أن تولد رسلا وأنبياء وملائكة !؟

ومن هنا فلك أيها القارئ أن ( تفتح ) الذال .. فى عنوان  
الفصل ، ولك أن تكسرها ، أفلم يقل القائل ، أن مصر ( بلد  
المتناقضات )

دعوة للانتقاد : كيف نتحدث عن صورة لطرف مجتمعا

واذا ما أردنا التغلب على بعض هذه الظروف التى أشرنا اليها  
طوال هذا الفصل بحثا عن مركز أفضل للمعلم ، فان أول ما يجب  
أن نشدد عليه ، هو أن التعليم يجب أن يكون مهنة يلتزم العاملون  
فيها بمعطياتها وآدابها كالقزام الطبيب بمعطيات علم الطب ،  
والمهندس بمعطيات علم الهندسة ، ومن لا علم له بهذه المعطيات ،  
أو يخالفها فى أداء وظيفته يعتبر دجالا ويكون شأنه شأن الحلاق  
الذى يمارس مهنة الجراحة . ونحن اذا سلمنا بأهمية التربية فى  
رقى المجتمع واستقامة عملياته سواء كانت فى ميدان الانتاج أو فى  
ميدان القوميات ، واذا سلمنا أن التربية علم من العلوم تقوم على

## ١. المعلم قلب نفس الإنسان وعقله وقدراته

حقائق وقواعد وإحياءا لقوانين تتركز على علوم مسلم بها كالتاريخ والفلسفة وعلم الاجتماع وعلم النفس ، وإذا سلمنا أن المعلم وهو يقلب نفس التلميذ وعقله وقدراته ، يحتاج الى مهارات عملية وبصر لا يقل عن مهارات المهندس وبصره وهو يقلب قطعة الحديد أو الطبيب وهو يفحص صدر المريض وقلبه ، فالنتيجة الطبيعية المنطقية لهذه المسلمات هي أن التعليم مهنة ، ويجب أن تكون مهنة لا يمارسها

الا صاحب العلم بأسرارها .

مدرس نقلاً عن المعلم كمال كهر - ولترجمته

وعلى ضوء هذا ، فإن نقابة المهن التعليمية تعد مسئولة عن ألوان مختلفة من النشاط تمكن بها المعلمين من أسباب الأمن والنمو والتقدم . فإذا كان على النقابة أن توفر الخدمات الكفيلة بتحقيق الأمن والانتماء مثل توفير العلاج الصحي والسكن السليم والأجور العادلة والترقيات ، فإن عليها أيضا أن توفر أسباب النمو المهني ، بأن تناقش قضايا التعليم والمشكلات الاقتصادية والسياسية وأثرها على تربية الناشئين وفلسفة التربية والتيارات المعاصرة ، بل عليها في هذا السبيل أن تنظم لها الصحافة التربوية والندوات العلمية والحلقات الدراسية ، وأن يكون لها اتصالات ببناء مع غيرها من نقابات المعلمين في البلاد المختلفة .

ويحلو للمربين دائما أن يقرنوا بين وظيفة المعلم ووظيفة الطبيب ويفسرون ذلك بأن المعلم مسئول عن سلامة التلميذ من الناحيتين العقلية والروحية وأن الطبيب يتعهد من الناحية الجسمية ، ولكن هناك ما هو أعمق من ذلك ، فالتعليم لا يخرج عن كونه نوعا من التطبيب ، كما أن الطب لا يخرج عن كونه نوعا من التعليم فاجراء العلاج ليس الا جانب واحد من مهمة الطبيب وهو الجانب الأقل ، وأكبر ما في عمل الطبيب هو أن يعلم الناس كيف يعنون

دعنا ندرس أن المعلم ليس كمية لمعرفة على أي شيء وكيف يعلمون عامة الناس  
وكيف يعملون في حياتهم اليومية  
بصحتهم وكيف يتغلبون على أمراضهم . والمعلم كالمطبيب في أن  
تلقينه المعارف هو الجانب الأهل في وظيفته ، إذ أن عمله الأكبر  
هو أن يعلم الناس كيف ينتفعون بمهاراتهم وكيف يتغلبون على  
ما يعترضهم من مشاكل الحياة (٢٣) .

ويطيب للمعلمين دائما أن يتحدثوا عن مهنتهم وشرفها وأنها  
تتصل بنفوس البشر وهدايتهم فرسانتهم امتداد لرسالة الرسل  
وكبار الصالحين وهذا شعور يحمون عليه ، وفيه تعويض كبير عن  
ما يفتقدونه من متع الحياة وما يكابدونه من مشاق ، ولكن المعلمين  
إذا شاءوا أن يتشبهوا بأصحاب الرسالات الكبرى في التاريخ البشري  
وجب أن يتحملوا ما تترتب عليه مهنتهم من عناء وما تقتضيه من  
تضحيات وتحمل المعاناة والمشقة .

ولا يكفي أن يكون المعلمون ناجحين على مستوى الفرد أو الشخصية  
أنه من الضروري لهم أن ينجحوا كذلك على مستوى الجماعة المهنية،  
ففي نجاحهم نجاح التعليم كمهنة عاملة ومتناسقة مع المهنة  
المتقدمة والناجحة في المجتمع .

ويمكن أن نسوق فيما يلي خطوطا عامة تساعد على النجاح  
المهني في التعليم (٢٤) :

١ - بث عقيدة مهنية جديدة ، تبشر بها الطلائع المتحمسة من  
المعلمين الأكفاء والخلصين ونهض بها نقابية مناضلة على كل  
المستويات السياسية والتشريعية والاجتماعية والمهنية . وتعمل لتغيير  
الأوضاع المادية الظالمة أو تحسين الظروف السيئة التي يعمل  
فيها المدرسون لأنها تحد من كفاءتهم الوظيفية ، وتقلل من  
درجة التحامهم السيكولوجي مع العمل ، أو تسيء من تكييفهم النفسي  
والاجتماعي والمهني .

والمعلمون يولون اهتمامهم بالطلاب

٢ - مراجعة الأهداف التعليمية ، والعمل على اختيار وتحديد الأهداف الأولية التي تتناسب مع الظروف والحاجات وإمكانيات المدارس وقدرات المعلمين ، أنها سياسة مضلة ومضرة ، تلك التي تشطح في مجال الأهداف ، وتغالي في كمها وكيفها ، وتجاري في مظهرية دعائية معظم الدول المتقدمة التي تبحث لاجتماعاتها عن أهداف مستقبلية بيننا وبينها فجوات حضارية لا تهمل ولا تنكر .

ان تجاهل الواقع ، ومطالبة التربية بما يشبه المستحيل ، يضع التعليم والمعلمين في موضع النقد الحاد ، ويربطها بأزمة التخلف المزمنة

صريح الصراح (يقولون) المعلم

٣ - القيام بحركة كبرى في الإصلاح التعليمي ، يأخذ فيها المعلمون بزمام المبادرة ، ويقومون بجهد أساسي وأصيل في وضع تصوراتهم وتنفيذ مبادئهم . عليهم أن يتركوا السلبية التي شلتهم أزمانا طويلة فنعوا فيها بدور الحرفيين أو المنفذين المسيرين .

ولو استطاع المعلمون أن تكون لهم سياسة اصلاح عامة ، يتفقون عليها وينهضون بها لارتفعوا الى مستوى من التقدير الاجتماعي مرتفع .

وهم لذلك مؤطون ، فهم أكثرية ضاغطة ومؤثرة في المجتمع ويستطيعون أن يعيئوا الجماهير ، ويحصلوا على تأييد الساسة والمعنيين ، كما أن فيهم كفايات وقيادات في مستوى العمل والمسئولية ولن يمكن لأى اصلاح آخر مهما كان نوعه أو مصدر صنعه أن يمر من ورائهم أو بعيدا عنهم لأنهم القوة التي تسند في المشاركة والتنفيذ .



تأتي أهمية أن يتمتع المعلمون بحرية أكاديمية في ادائهم لواجبات أو ابتكارها ، وحرية اختيار الكتب المدرسية واتباع طرق التدريس التي يرى المعلمون انها سوف تسهم في التطوير التربوي لتلاميذهم ، وذلك في اطار البرامج المفق عليها وبمساعدة الجهات التعليمية المسؤولة .

و يدخل في هذا الباب :

٥ - اشتراك المعلم في تطوير المناهج والكتب المدرسية والوسائل التعليمية .

٦ - ينبغي للمعلم أن يمارس حقه في التظلم من التقديرات التي يراها مجحفة به .

٧ - ينبغي أن يكون المعلمون أحرارا في استخدامهم الاساليب الفنية التعليمية بقدر ما يرونها مقيدة في تقدير التلاميذ ، ولكن مع ضمان ألا ينتج عنها أي ظلم في معاملة الطلاب .

٨ - ينبغي على السلطات أن نعطي وزنا كافيا لتوصيات المعلمين فيما يتعلق برأيهم في صلاحية التلاميذ كأفراد يحصلون على مقررات دراسية معنية ، أو يقومون بعمل دراسات تكميلية بمختلف أنواعها .

٩ - في الوقت الذي ينبغي أن يجذل فيه كل جهد ممكن لزيادة التعاون بين المعلمين والآباء لفائدة التلاميذ ، فإنه ينبغي حمية المعلمين من تدخل الآباء تدخلا تعسفيا بدون وجه حق في أمور هي من صميم مسؤولية المعلم المهنية (٢٦) .

كذلك فإن هناك بعض الجوانب التي تتناول التأمين الاجتماعي للمعلم ، ففي مجال الرعاية الطبية مثلا في المناطق التي تفتقر الى التسهيلات العلاجية ، ينبغي أن يدفع للمعلمين نفقات السفر التي



لحظة هو لب تكسب الامتياز

تمكنهم من الحصول على رعاية طبية ملائمة ، كما ينبغي أن تمنح معونة المرض خلال فترة العجز عن العمل التي يترقب عليها العجز عن الكسب .

ومن جهة أخرى، فإنه من الضروري حماية المعلمين من خطر الإصابات التي يتعرضون لها ليس في أثناء التدريس بالمدرسة فحسب ، بل أيضا عند قيامهم بأنشطة خارج مبانى المدرسة أو أفنيقتها . كذلك فإن بعض الأمراض المعدية المتفشية بين التلاميذ إذا أصيب بها المعلمون الذين يتعرضون لها نتيجة اتصالهم بالتلاميذ ، ينبغي أن تعتبر أمراضا بسبب الوظيفة ويدخل تحت هذا الباب كذلك :

- ضرورة أن يقارب المعاش متوسط الدخل النهائي للمعلم حتى يتمكن من الاحتفاظ بمستوى المعيشة المناسب .

- ينبغي اتخاذ الاحتياطات الخاصة بالرعاية الطبية والمعونات المرتبطة بها بفرض استعادة صحة المعلمين الذين ينقطعون عن العمل بسبب عجز جسماني أو عقلي أو تحسينها إذا تعذر عليهم الشفاء ، وكذلك اتخاذ الاحتياطات الخاصة بالخدمات التي تبذل لاستعادة الكفاية والتي تخطط لاعداد المعلمين العاجزين لاستئناف نشاطهم السابق كلما تسنى ذلك .

- ضرورة أن تكون معونة العجز قريبة من متوسط الدخل النهائي حتى يتمكن المعلم من أن يحتفظ بمستوى المعيشة المناسب .

أما بالنسبة للمشكلات الاقتصادية المتعلقة بالرواتب ، فإنها تتعلق بما يعانيه النظام الاقتصادي في مصر من صور خلل خطيرة ومتعددة مما يجعل من المسير معالجتها منفردة . ولا شك أن مناقشة النظام الاقتصادي في مصر أمر له أساتذته وخبرائه ، فهم أجدر منا بالحديث في هذا الموضوع .

## الهوامش

- ١ - معهد فهدى عبد الطيف : المعلومون والمؤدبون في الاسلام ، مجلة الزايدة ، نقابة المهن النطانية ، القاهرة ، المجلد الرابع ، سبتمبر وأكتوبر ١٩٧٢ . ص ٢٤ .
- ٢ - سعيد اسماعيل على : أوضاع المربين العرب ، القاهرة ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، ١٩٧٩ ، ص ٩ .
- ٣ - ابن سبسط : كتاب الطبقات الكبير : ليون ١٩٠٥ - ١٩٢١ ، ج ٥ ، ص ٣٧٢ ، ١١٤ ، ٤ ، ١ ، ص ١٧٨ .
- ٤ - عبد الله خورشيد البرى : القرآن وعلمونه في مصر . القاهرة ، ١٩٥٥ ، ص ٢ ، ٥٩٤ - ٥٩٦ .
- ٥ - القرآن وعلمونه في مصر ، ص ١١٦ .
- ٦ - أحمد شلبى : تاريخ التربية الاسلامية ، القاهرة ، النهضة المصرية ، ١٩٦٦ ، ص ٢٠٩ - ٢١٠ .
- ٨ - الجليل : البيان والنبين ، القاهرة ، طبع مصطفى محمد : تحقيق السندوبى ، ١٩٢٢ ، ج ١ ، ص ٢٠٨ .
- ٩ - نجيب محفوظ : قصر الشوق ، القاهرة ، د . د . ت . مكتبة مصر ، ص ٥٥ .
- ١٠ - طه حسين : ارجال واملا . جريدة الاهرام ، بتاريخ ١٩٤٩/٨/١٢ .
- ١١ - لى نجيب محمود : قصة نفس ، بيروت ، دار المشرق ، د . ت . ص ٦٢ - ٦٦ .
- ١٢ - سعيد اسماعيل على : تاريخ التربية والتعليم في مصر ، القاهرة ، عام ١٩٨٥ ، ص ٤١٢ .

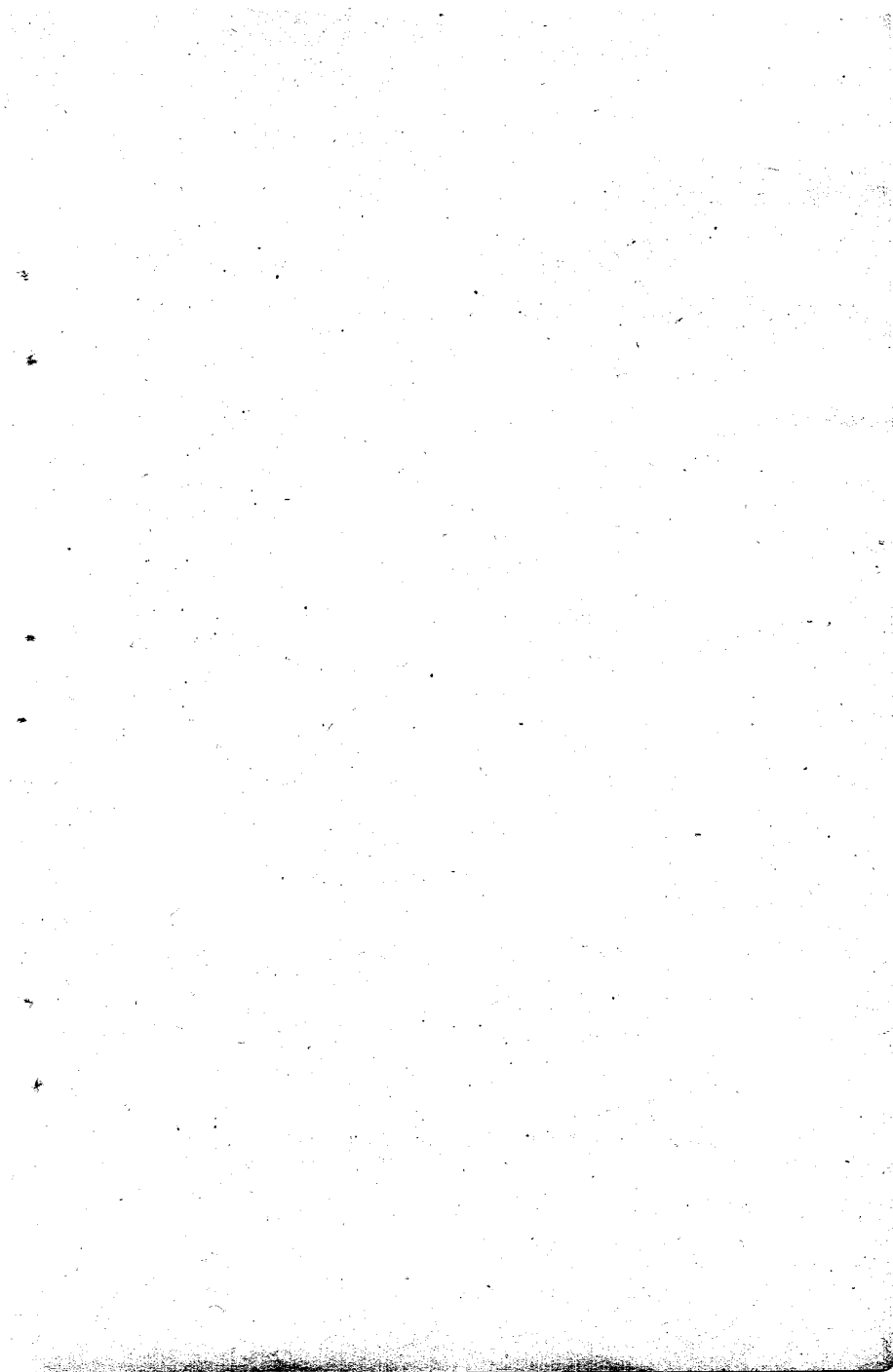
- ١٢ - عبد الحميد فهمي مطر : التعليم والمتطوعون في مصر ، الاسكندرية ، مطبعة مدرسة معهد على الصناعية ، ١٩٣٩ ، ص ١٨ .
- ١٤ - سعيد اسماعيل علي : اوضاع المربين العرب ، ص ٢٠ .
- ١٥ - نبيل احمد عامر : بناء وظيفي جديد لمهنة التعميم ، دراسة دراسات متطلبات استراتيجية التربية في اعداد المعلم العربي بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان ، بسقط ، ٢٤ فبراير - اول مارس ١٩٧٦ . المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ادارة التربية ، على الالة الكتبية ، ص ٥٥ .
- ١٦ - احمد حسن عبيد : فلسفة التنظيم التعليمي ، القاهرة ، الانجلو المصرية ، ١٩٧٦ ، ص ٢٨١ .
- ١٧ - المرجع السابق . ص ٢٨٢ .
- ١٨ - المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم : ظاهرة عزوف الشباب العربي عن مهنة التدريس ، تونس ، ادارة البحوث التربوية ، ص ٢٩٢ .
- ١٩ - المرجع السابق . ص ٢٩٢ .
- ٢٠ - عازة محمد احمد سلام : الاتجاه نحو مهنة التدريس ، الدنيا ، ١٩٨٢ ، على الالة الكتبية ، ص ٦٥ .
- ٢١ - المرجع السابق . ص ٦٦ .
- ٢٢ - محمد محمود رشوان « اعداد معلمي التعليم الاعدادي والظانوي » في : ( مؤتمر اعداد وتدريب المعلم العربي ) ، القاهرة ٨ - ١٧/١/١٩٧٦ ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ص ٢٩١ .
- ٢٣ - المرجع السابق . ص ٢٩٢ .
- ٢٤ - كوميذ : أزمة التعليم في عالمنا المعاصر / نرجية احمد هيري كاطم وجابر عبد الحميد جابر ، القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٧١ ، ص ٦٠ .
- ٢٥ - محمود صابر : دعوة الى انقاذ مهنة التعميم الابتدائي قبل ان نفوس في اعماق الفشل . صحيفة التربية ، السنة الثلاثون ، العدد الاول ، ص ٥١ .
- ٢٦ - مجلة الرائد ، نقابة المهن التعميمية ، القاهرة ، السنة ٢٦ ، العدد الثالث ، أكتوبر ١٩٨١ ، ص ٢٦ .

- ٢٧ - وزارة التربية والتعليم ، المكتب الفني للوزير : السلسلة التعليمية  
في مصر ، يوليه ١٩٨٥ ، ص ٢٨ .
- ٢٨ - سميد اسماعيل : اوضاع المربين العرب ، ص ٥٢ - ٥٣ .
- ٢٩ - كلية التربية ، جامعة عين شمس ، مستوى معلم المرحلة الاولى  
( بمصر ) ، القاهرة ، ١٩٨٢ ، ص ١٥٩ - ١٦٠ .
- ٣٠ - اوضاع المربين العرب . ص ٥٥ .
- ٣١ - عبد العزيز القوصي : المدرس وعلاقته بتلميذه ، صحيفة التربية ،  
القاهرة ، ١٩٥١ ، ص ٢٥ .
- ٣٢ - اوضاع المربين العرب ، ص ٥٧ .
- ٣٣ - محمد خيرى حريس : مسئولية المعلمين لترقية صناعة التعليم ورفع  
مستوى المعلم العربى . صحيفة التربية ، مايو ١٩٦٤ ، ص ١٩ .
- ٣٤ - محمود قمبر : المعلم الناجم وصفاته ، ل ( الفضل الى الملوم  
التربوية ) ، مرجع سابق . ص ١٩٤ .
- ٣٥ - المرجع السابق . ص ١٩٥ .
- ٣٦ - اوضاع المربين العرب ، ص ٩٩ - ١٠٠ .

## الفصل الثالث

«! الماع»  
اعجاز نخل خاوية

---



المناهج

## اعجاز نخل خاوية \*

### النماذج « قلب » التعليم :

العملية التعليمية متعددة الجوانب والعناصر فهي تشمل أهداف التعليم ، وبنيتها ، ومحتواه وطرائقه ، ووسائله ، وإدارته ، ونظمه ، وعلاقاته . وكل واحد من هذه العناصر يمكن تجزئته وتفريعه إلى أبعاد وعناصر نوعية عديدة أخرى . وأصبح مؤكدا الآن أن إصلاح التعليم لرفع كفاءته وزيادة إنتاجيته يتطلب إدخال تحسينات وأحداث تغييرات ليس فقط على كل عامل من عوامله الرئيسية ، بل على كل جزء من أجزاء عناصره المتفرعة ، لأن هذه الجوانب والأبعاد والعناصر والأجزاء كلها متفاعلة ومتداخلة ، إذا أهمل أى جزء منها يكون له مردود سلبي على الأجزاء المحسنة الأخرى .

يضاف إلى ذلك أن هذه الشبكة الواسعة المتشابكة من العناصر المكونة للعملية التعليمية تتأثر وتتأثر في الوقت ذاته في السياق

---

\* عبارة وردت في الآية (٧) من سورة الحاقة ، وسياقها « وأما عاد فاهلكوا بريح صرصر عانية سخرها عليهم سبع ليال وثمانية أيام حسوما ففري القوم فيها صرعى كأنهم أعجاز نخل خاوية » و « أعجاز » تعني أصول ، وقد سبق للدكتور زكي نجيب محمود أن استخدم نفس العبارة عنوانا لأحد مقالاته .

الاجتماعى والسياسى والاقتصادى للمجتمع الذى توجد فيه المؤسسة التربوية ، وهذا يعنى بالتالى ، ان التغيير والتقدم المنشودين للتعليم والمجتمع لا يتمان الا بتعاون القطاع التربوى مع القطاعات الأخرى (١) .

وتحتل مناهج التعليم موقعا استراتيجيا حساسا فى هذه العملية المعقدة الشاملة خصوصا عندما ينظر للتخطيط التربوى من منظار الجودة والمستوى ، ذلك لأن قياس جودة التعليم والحكم على مستواه يعتمدان على معرفة مدى تفاعل هذا التعليم مع قابليات وميول وخلقيات التلاميذ من جهة ، ومع مشكلات وحاجات واتجاهات المجتمع من جهة أخرى . ولكى يصبح التعليم قادرا على التكيف مع مدين المتغيرين الرئيسيين - المجتمع والتلميذ ، ينبغى أن يطرأ تحول جذرى وشامل فى طبيعته أى فى أهدافه ومحتواه وطرقه وعلاقاته - . والمناهج كما نفهمها تجسد الى حد كبير مضمون طبيعة التعليم هذه التى يراد تغييرها وتطويرها (٢) .

والتربية عملية متطورة ، وعلم متطورة أصوله ، متطورة مفاهيمه ، متطورة نظرياته - ككل العلوم . وكما كان للذرة فى علم الطبيعة مفهوم منذ سنوات أصبح خطأ الآن وحل محله مفهوم لها جديد ، كذلك كان للمنهج منذ سنوات تعريف وكان له مفهوم ، عفا عليهما الزمن وأصبح له مفهوم جديد وله تعريف جديد . وكما غيرنا مفهومنا للذرة وتصورنا لها ، يجب ألا نجزع اذا عرفنا أنه يجب أن نغير مفهومنا للمنهج عما كان عليه .

كان مفهوم المنهج كما ألفناه فى الماضى ، انه مجموعة المواد الدراسية المقررة على صف من صفوف المدرسة أو مرحلة من مراحل الدراسة ، ومجموع المعلومات والحقائق العلمية والمعرفية التى يشتمل عليها مقرر كل مادة من هذه المواد ، فالمنهج بهذا المفهوم أولا وآخرا ،



مجموعة معارف تنتقل التلميذ من حالة الجهل الى حالة العلم ، ثم لا غير . هذا مع عدم وجود تحديد واضح وصحيح لمفهوم الجهل ومفهوم العلم (٢) .

كان ذلك في وقت كانت التربية فيه وسيلة وخاصة وسمة تميز بين طائفتين من المجتمع لم يكن لهما ثالثة : طائفة العمال والفلاحين والصيادين والرعاة والكادحين مهما كانت طريقتهم في الكدح ، وطائفة الحكام والاعنياء والمتعطلين بالوراثة الذين ليس عليهم أن يعملوا ، وانما لهم أن يأكلوا من طيبات ما تنتج الطائفة الكادحة عن طريق الاستغلال والنهب .

وكانت طائفة الكادحين تتعلم مهارات الانتاج بالممارسة العملية في ميدان العمل ، فلم يكن بهم حاجة الى المعرفة لانها كانت دينية وادبية وانسانية وتاريخية لا علاقة لها بمهارات العمل . على حين كانت الطائفة الارستقراطية كل وقتها وقت فراغ تلتهمس ازجاء بالعلم النظري سواء اكان دينيا او ادبيا او انسانيا ، مما يكسبها جريفا ثقافيا يميزها عن الطبقة الكادحة . ولذلك لم يكن منهج المدرسة يخرج عن الدين وعلوم اللغة ونواذر التاريخ وطلح الادباء والظرفاء والخطابة والمنطق والفلسفة ، وكل ما يكسب صاحبه تميز البريق على ظاهر الشخصية ، وكان هذا العلم النظري واللفظي يتفق تماما مع مفهوم العلم ومفهوم الجهل في ذلك الزمان ، وكان هذا البريق مبررا كاف للسلوك ايا كان ، فالغنى والثقف والحاكم يحمل قانونه السلوكي على جناحه اينما ذهب فكل سلوك يختاره موثق له ، حتى ولو خالف ما يعلم من الدين والفلسفة ، لان هذه وغيرها من موضوعات المنهج لم تكن مرشدة للسلوك ولكنها كانت سندا لحرية التصرف ومشاجب تعلق عليها الحقوق . وكانت هذه الخصائص الثقافية تسندها فلسفة ويسندها علم نفس يناسبها بكل ما يشتمل عليه من نظريات المعرفة ونظريات النمو ونظريات التعلم .

ولكن سرعان ما تغير الاتجاه العالم للكثير من المجتمعات وتغير معها التركيب الاجتماعي ، كما تغيرت نظرية المعرفة ونظريات علم النفس ، فاصبح النظام الحكومي في الفكر التقدمي قائما على مشاركة كل فرد مواطن حتى الفعلة والعمال ، واصبحت الثروة ملكا للجميع لكل فيها نصيب مقسوم حتى البله والمجانين والمرضى والشيوخ بما هم مواطنون . واصبحت المهارات الانتاجية لا تؤخذ بالممارسة ولكن بالعقل والتربية لانها تقوم الآن في الصناعة الحديثة على قوانين العلم التي يجب ان يعرفها العامل ، واصبح المول في قيمة المواطن لا على اسم الاسرة التي ينتمي اليها هذا المواطن ، ولا على الحقوق التي يدعيها لنفسه ، ولا على البريق الظاهر في شخصيته او على ادعائه او ادعاء طبقة ، ولكن على مقدار ما يحسن ويحيد من الأعمال . واصبح العمل واجبا وحقا وشرفا واصبح دليل قيمة الفرد . ومن هنا تحطمت الحواجز التي كانت تفرق بين طبقتي المجتمع في البلدان التي تسيد فيها هذا الفكر التقدمي ، واصبح المجتمع طبقة واحدة ، هي طبقة العاملين وان اختلفت ميادين العمل وان تفاوتت حظوظ الافراد من نوع الممثل ومردوده ، على ان يكون هذا التفاوت على قدر تفاوتهم في المهارة والانتاج ، لا على قدر تفاوتهم في رنين الذهب على أسماء الاسر التي ينتمون اليها ، او بريق الثقافة اللفظية على سطع الشخصية (٤) .

من هنا تغير مفهوم التربية بتغير مفاهيم المجتمع وتغيرت معايير الشخصية ، وتبع ذلك تغير مفهوم المنهج ، فلم يعد تلك المعارف البراقة التي تميز العالم من الجاهل ، او المتعلم من غير المتعلم او العاقل من صاحب العمل ، ولكن اصبح مجموع الكبريات العلمية والعملية والأخلاقية والسلوكية والروحية والتذوقية التي تجمل الفرد مواطنا فعلا ديناميكية في مجتمع متكامل متكافل ، يقوم قبل كل شيء وبمعد كل شيء على العمل والسلوك لا على شقشقة اللسان وبريق الشخصية السطحي ، اصبح للمنهج مفهوم يدل على عمق الشخصية كما يدل على اتساعها ، ويدل على أصالة جومرما كما يدل على بريق ظاهرها

ويبدل على ما يحسن الفرد تطبيقه ، كما يدل على ما يعرف من قوانين العلم وبعبارة قصيرة أصبح مفهوم المنهج وظيفيا لا وصفيا .

فالمناهج الآن يعرفه أصحاب التربية المحثون بأنه مجموعة الخبرات التي تستطيع المدرسة توفيرها وتنظيمها وتوجيهها والإشراف عليها والتأثير بها على شخصية المواطن المتكاملة بتعدد جوانبها ، بحيث تنمو نموا متكاملا تكامل الحياة في المجتمع المعاصر ، سواء كانت هذه الخبرات في داخل المدرسة أو في خارجها (٥) .

وإذا ما جئنا إلى المستوى القومي العربي ، فسوف نجد أن الأمة العربية تواجه اليوم تحديات مصيرية أهمها الصراع ضد التخلف والتجزئة ، والتناقضات الاجتماعية والثقافية والاختلافات المقائدية والطائفية ، واستغلال الإنسان لأخيه الإنسان وامتهان حريته وكرامته ، كل هذا بجانب الصراع ضد الصهيونية والطامع الاستعمارية السياسية والاقتصادية . ولقد أصبح من المحتم على الأمة العربية ، والطلائع التقدمية فيها بالذات ، أن تفي أن مجابهة هذه التحديات ومغالبتها والتغلب عليها لا يكون إلا بعادة بناء المجتمع العربي على أسس تقدمية تجمع بين الأصالة ومطالب العصر ، بحيث يصبح مجتمعا يستهدى القيم الروحية والمثل الإنسانية ويعيش حياة ديمقراطية ، في الوقت الذي يعمل فيه وفق منهجية علمية ، ويستخدم أحدث الوسائل والمعدات التكنولوجية ويصطنع الأساليب الإدارية العصرية ، كذلك لابد لهذه الأمة أن تدرك أن خلق مثل هذا المجتمع يتطلب تنمية شاملة سريعة في كل مجالات الحياة وعلى طول الوطن العربي وعرضه في إطار جهد مشترك يعتمد على الذات ، إذ تحتم هذه التنمية الشاملة السريعة ضرورة تعبئة كل الجهود والطاقات وتجنيد كل الموارد المادية والبشرية المتاحة والمتوقعة وتوجيهها وحسن استخدامها بأفضل صورة ممكنة حتى تتحقق التنمية المطلوبة بالسرعة المرجوة (٦) .

فالى اى حد ، وعلى اى وجه تمتبر مناهج التعليم فى مصر طاقة  
فعالة على هذا الطريق ؟ ماذا هو ما سنحاول تبينه فيما يلى من  
صفحات : مخطط المنهج الجديد  
مؤشرات ( الجدة ) و ( اللجودة ) :

ولمنا بحاجة ماسة الى « معايير » يمكن من خلالها ان نحكم ونقيم  
ما تم على الطريق الصحيح ، وبدون ان نفرق القارىء فى الكم الكبير  
الذى يخفل به الادب التربوى فى هذا ( المجال ) نوجز لك فيما ياتى  
عددا من المؤشرات التى تبين - الى حد كبير - مقدار ما يتسم به  
المنهج من ( جدة ) و ( جودة ) وهما الشرطان الاساسيان - فيما  
نعتقد - كى يكتسب المنهج الفعالية التى تجعل منه بالفعل طاقة  
محركة - الى امام - للتعليم نحو مستقبل افضل .

١ - ان يستند بناء المناهج وتطويرها الى فكر تربوى معين ،  
مترجم الى نظرية تربوية تعبر عن مرحلة التطور التى يجتازها مجتمعنا  
ثقافيا ، واجتماعيا ، وسياسيا واقتصاديا ، وعلميا ، كما يستند  
الى ما استجد من تطورات على المستوى المحلى والقومى والعالمى هذا  
فضلا عن طبيعة المتعلم ، وطبيعة للحياة التى نود له ان يحياها كفرد  
وكمضو فى مجتمع تقدم مضطرد النمو .

٢ - ويتم التعبير عن هذا الفكر التربوى فى نموذج هو بمثابة  
وصف اجرائى للمنهج يترسم الاهداف الموضوعية ، وطبيعة المتعلم  
وطبيعة المحتوى ، وتصورنا لمجرى العمل فى المجال التربوى وكيفيته ،  
وما يحتمل ان يطرأ عليه من تغيرات (٧) .

٣ - النظر الى المنهج الدراسى باعتباره منظومة فرعية من منظومات  
التعليم ، تتضمن مجموعة من المكونات الاساسية التى تتربط  
وتتكامل مما ومى الاهداف والمحتوى واساليب التعليم ووسائله

والتقويم . وهذا يعنى أن أى تطوير للمناهج الدراسية لابد أن يشمل فى إطار واحد كل هذه المكونات ، وبهذا يمكن ضمان فاعلية هذا التطوير على أرض الواقع (٨) .

٤ - الأخذ بالأسلوب العلمى فى تخطيط المناهج الدراسية وتطويرها . وهذا يقتضى :

- الاستناد فى عمليات التخطيط والتطوير الى نتائج البحوث والدراسات العلمية التربوية التى تجرى فى العالم المعاصر بوجه عام ، وتلك التى تجريها مراكز البحوث وكليات التربية فى مجتمعنا بوجه خاص .

- رصد التطورات الجارية فى جميع مجالات المعرفة الانسانية ، عن طريق المؤسسات والأجهزة العلمية فى مجتمعنا ، وأخذها فى الاعتبار عند تخطيط المناهج وتطويرها بحيث تساير مناهجنا باستمرار تطورات المعرفة الانسانية .

- اعتبار تخطيط المناهج وتطويرها عملاً تعاونياً يتم من خلال عمل الفريق Teamwork الذى يضم اخصائيين من مختلف المجالات ، مثل التربية وفروع المعرفة المختلفة ومؤسسات الانتاج والخدمات الى جانب المشتغلين بالتربية والتعليم (٩) .

- التجريب قبل التعميم ، فهذا هو السبيل نحو تصحيح المسار وتلافى الأخطاء قبل تفشيها وهنا نشير الى الدور الذى ينبغى أن تقوم به مدارس تخصص لذلك سواء سميت "تجريبية" أو نموذجية تتبع مراكز البحوث وكليات التربية .

٥ - وتدور خطة المنهج حول خبرات تربوية يتم تخطيطها وتنظيمها فى إطار مواقف تعليمية كلية ، يتابع تنفيذها داخل المدرسة أو خارجها ، وفى حجرة الدراسة ، أو خارجها بطريقة فى التدريس ، ووسيلة تعليمية ، ونشاط مصاحب ، بحيث يؤدي كل ذلك آخر الامر

الى مخرجات تحدد منذ البداية في صورة أهداف واضحة المعالم ، تصف وتحدد بالتالى ما يجب أن يطرأ على سلوك المتعلم من تغير مستهدف . وعلى هذا فالمعلومات المتضمنة في كتاب مدرسى لا تمثل الخبرة ، وإنما هى مكون من مكوناتها ، والكتاب لا يعدو أن يكون وسيلة ضمن رسائل أخرى تتخذ لتنظيم الخبرة وإدارتها وتحقيق أهدافها (١٠) .

٦ - والجانب المعرفى للخبرة من حيث أبعاده ومشتملاته وتنظيمه وعلاقاته الوظيفية يعتبر بعدا من الأبعاد التى يقوم عليها المنهج . ولكنه بلا شك ليس البعد الوحيد فالجانب المعرفى يشكل عنصرا يتكامل مع أبعاد أخرى في نطاق عملية متكاملة تحدث أثرها الفعال في سلوك المتعلم ، وتكسبه قيما واتجاهات اجتماعية وأساليب في التفكير والسلوك ونجعل منه شخصية ايجابية نافعة . ومن المفروض منه الحال كذلك أن ثمة فرقا كبيرا بين تربية تعمل على تنمية شخصية المتعلم في سائر أبعادها وتنعكس آثارها الطيبة على فكره ووجدانه وسلوكه فرديا واجتماعيا ، وبين تربية تقتصر على الجانب المعرفى كمحور وحيد ، وتحدد للمتعلم دوره في خضوع وسلبية من استقبال المعلومات وتخزينها ثم استرجاعها عند أداء امتحان آخر الامر .

٧ - الاهتمام بالأبعاد النفسية كعامل مؤثر في بناء المناهج وتطويرها ، وذلك من حيث سيكولوجية التعلم في ذاتها من ناحية ، وسيكولوجية التعلم من جهة أخرى ، بما يساعد على سلامة تقديم المعارف والخبرات ، كما وكيفا ، واختيار الاسلوب التربوى الامثل الذى يلائم كل مستوى من مستويات نمو المتعلم . وفي ذلك ضمان لوضع منهج وظيفى مؤثر وتنفيذه على نحو ما اراده له واضعه ، محققا أهدافه من اقرب الطرق وأقومها .

٨ - ثم ان المناهج بمختلف عملياتها ليست بمعزل عن مجرى تطورات البحوث العلمية المستمرة وفتائجها ، مما يساعد على اثراء

العمل الميداني ويتلافى سلبياته . وتتوفر على هذه الدراسات مراكز  
البحث العلمي المتخصصة ومعاهد اعداد المعلم وكليات التربية  
فضلا عن السلطات التربوية المحلية . وبذلك تتوثق الصلة بين  
مختلف المستويات العلمية بالعملية التعليمية من منظرين أو مجربين  
ومخططين ، ومنفذين (١١) .

٩ - اعتماد مبدأ استمرارية تطوير المناهج الدراسية ، فلعل أهم  
سمة من سمات الحياة الانسانية هما التغير والتطور . وإذا كان  
في استطاعتنا في الوقت الحاضر - مع كثير من التجاوز - أن نرصد  
بعض التغيرات المنتظرة لنخطط في ضوءها مناهجنا ، فأننا نعتقد  
أن التغير في المستقبل سوف يكون سريعا الى الحد الذي يصبح  
فيه لزاما علينا أن نغير من مخططاتنا عاما بعد عام ، بل يوما  
بعد يوم . وإذا كان علينا أن نساير هذا التغير والتطور الذي  
يشمل عالمنا المعاصر بوجه عام ، ومجتمعنا بوجه خاص ، فلا بد  
أن نؤمن بهذا المبدأ . وقد يخطئ البعض إذ يرى في استمرارية  
تغيير المناهج نوعا من عدم استقرار سياسة التعليم ، الا أننا نرى  
أن استقرار سياسة التعليم ، لا يعني تجسد أهدافه ومحتواه ومناهجه  
بل يعني أساسا الالتزام بمبادئه الأساسية دون أن يعدمه هذا اتساعه  
بالمرونة التي تحقق استمراره وتطوره بما يتفق مع تغير واقع الحياة  
وحركتها في المجتمع . ولعل من الطبيعي أن تحقيق هذا المبدأ  
يقتضى أن تدعم الأجهزة المسؤولة عن المناهج في وزارة التربية والتعليم  
بالقدر الذي يكفل لها اجراء عمليات التقدم المستمر ومتابعة  
التطورات الجارية في المجتمع وفي المعرفة الانسانية وفي الاساليب  
التربوية والافادة منها في اجراء التحديثات المناسبة في المناهج  
الدراسية (١٢) .

## موقف مناهج التعليم من مصر السقوط الفكرى الكبير

وإذا كانت هذه هي « المعايير » و « الشروط » الواجب توافرها ،  
فلقد غاب الكثير منها عن مناهج التعليم المصرى ...

وإذا كانت هناك مظاهر متعددة يتبدى فيها إخفاق هذه المناهج  
في تحقيق الأهداف المنشودة ، فإننا نتوقف طويلا عند أهمها وأخطرهما  
الأول وهو الإخفاق الفكرى ذلك أن المنهج كما قلنا إذا كان هو  
الصورة الإجرائية التنفيذية لمشروع فكرى أو إطار نظرى ، فإن دلالة  
الفشل تظهر أكثر في تهرؤ هذا الإطار النظرى أو هذا المشروع  
الفكرى ... سأله السقوط الفكرى ...

وإمامنا ثلاث دراسات عامة تتناول عددا من مظاهر هذا السقوط  
الفكرى :

أولها - للأستاذ محمود أمين العالم •

وثانيها - للدكتور عبد الباسط عبد المعطى

وثالثها - للدكتورة نادية سالم •

الأول يتناول الجانب الفلسفى الأيديولوجى

والثانى يتناول جانب الوعى الاجتماعى •

والثالث يتناول جانب التنشئة السياسية

✓ - الجانب الفلسفى الأيديولوجى : يتناول ( العالم ) الكتاب

المقرر على الصف الثالث الثانوى - الأتى ، وهو بعنوان ( مسائل

فلسفية ) من تأليف د • زكى نجيب محمود و د • أميرة حلمى مطر

و د • نازلى اسماعيل حسن و د • عزمى اسلام ( ١٢ ) •



فعلى الرغم من اقرار مؤلفي الكتاب بأن الفلسفة البرجماتية « متأثرة بظروف المجتمع الأمريكى من محاولة التجريب والعمل » ، نجده يتحيز لها تحيزا واضحا في مواقف مختلفة ، الى درجة تبني منهجها كمعيار في الحكم على القضايا الفلسفية الكبرى حتى في مجال الفكر الفلسفى الاسلامى ، ففي القضية التى تتعلق بصفات الله ، من حيث قبولها على ظاهرها أو تأويلها تنزيها لذات الله عن التجسيم والتشبيه ، هذه القضية التى أثارت خلافات حادة فضلا عن دلالتها الفكرية التاريخية ، يطلق عليها الكتاب قوله « وأيا كان الامر فكلا الفريقين يعتقد أنه ليس لله وجودا محسوسا ( هكذا في الأصل ) في هذا العالم (١٤) وأنه منزّه على العالم المحسوس » .

وهكذا بدلا من تحديد دلالة هذا الاشكال الفلسفى ، يتم طمسها بالتوفيق بين طرفيها ...

وفي القضية الخاصة بالافعال الانسانية : هل الانسان خالق لافعاله كما يقول المعتزلة أم أن الافعال تصدر عن الله وان تكن مكسوبة من العبد ، يعلق الكتاب قائلا : « ولا نريد في الحقيقة أن ندخل في تلك النظريات الحقيقية عن طبيعة الفعل الانساني هل هو مكسوب من الله أم صادرة عن قدرة انسانية فطرها الله فينا ، لأن النتائج واحدة أن الانسان مسئول عن أفعاله سواء تمت بفعله الخاص أو بفعل الهى اكتسبه هو » (١٥) اذ نلاحظ في هذا النص تجنب الدخول في الاشكال النظرى في كتاب عن الفلسفة ، كما نلاحظ تقليص الخلاف وتبسيطه وتجاهل دلالاته السياسية والفكرية والاجتماعية في مرحلته التاريخية ، فضلا عن الدعوة البرجماتية لحسم الاشكال الفكرى والحكم على الفكر عامة بنتائجه .

وفي الفكر المعاصر يتدخل المنهج البرجمائى ليحسم الخلاف بين الماديين القائلين « بجوهر مادى كمبدأ ميتافيزيقى » ( هكذا نرى النص ) وبين العقلين القائلين بجوهر روحى كمبدأ ميتافيزيقى

للفكر ، يتدخل المنهج البراجماتي ليطمس في الواقع حقيقة الخلاف ودلالته قائلا : « الغريب أن النتائج العملية التي تترتب على هذين المذهبين واحدة فأصحاب الفكر الروحي يؤكدون أن الله وضع للعالم نظاما دقيقا . والماديون يقولون بأن هناك قوى طبيعية تنظم للعالم . وفي الحقيقة ، فهناك مشكلة مفتعلة بين الماديين والالهييين وهم يدلون على نفس الشيء بمسميات مختلفة » (١٦) .

وهكذا معيار النتائج العملية ، والتحليل اللغوي للتسميات المختلفة كشفا لوحدة المسمى ، يتدخل المنهج البراجماتي والوضعية المنطقية لحسم هذا الخلاف التاريخي ذي الدلالة العميقة فكريا واجتماعيا ، وذلك بالتوفيق بين طرفين ، بل التسوية بينهما واعتبار الخلاف « مشكلة مفتعلة » (١٧) . وفي هذه النقطة بالذات تبرز لا تاريخية الفكر في هذا الكتاب رغم الاقرار بتاريخيته على نحو عابر في الكتاب نفسه . والحق أن استخدام المنهج البراجماتي في تقييم بعض الخلافات الفلسفية لا يأتي ضمنا كما رأينا في المثاليين السابقين ، بل يقول الكتاب في الفصل الخاص بالبراجماتية انها « منهج مرن وليس محدودا ويصلح تطبيقه في الفلسفات المختلفة » (١٨) . انها دعوة للتوفيقية بين مختلف المدارس والخلافات الفلسفية على أساس المنهج البراجماتي . ألا يعنى هذا ضمنا الدعوة الى التعميم الشامل للفلسفة البراجماتية ؟

والكتاب يتعرض للماركسية بالنقد العنيف ، حتى اذا انتقل الى عرض البراجماتية اذا بنا نجد كل النواقص التي ذكرها عن الأولى ، تجد نقبضا في ( الثانية ) فالبراجماتية منهج عملي تجريبي لا يجعل من النظريات اجابات نهائية ، بل هي أدوات يستعان بها لتغيير العالم وهي منهج متجه نحو المستقبل . نحو النتائج والآثار بصرف النظر عن المبادئ الأولى الثابتة والمقولات ، ولهذا فالحقائق والقيم متغيرة بتغير الخبرة الانسانية ومرحلة التقدم العلمي ، وقيمة

أى فكرة نعتد على نتائج تطبيقها وصحتها عمليا ، • ولهذا فالبراجماتية تعارض الميتافيزيقا والفلسفات النظرية والفروض الوهمية ، فضلا عن هذا فهي تؤكد على أهمية العقل وتؤمن بقيمة الفرد كما تؤمن بالديمقراطية وترى أن الكون والعالم تغير وصيرورة • •  
للخ • • الخ • (١٩) •

فهل هناك أجمل وأنبل وانفع من فلسفة كهذه ؟ !

لسنا هنا في معرض خصومة فكرية ، وإنما في مجال كشف دلالة منهج دراسي في الفلسفة في مرحلة السبعينيات من تاريخ مصر ، وما زال مستمرا حتى الآن ! إن البراجماتية في هذا الكتاب لا تقدم فحسب كبديل للماركسية ، بل تقدم في الحقيقة كمنهج شامل للرؤية الشاملة لكل الفلسفات • • إنها تقدم على نحو يكاد يكون تبشيريا (٢٠) •

لو أن هذا الكتاب ، كتاب خاص يعبر عن رأى مؤلفيه ، عام في السوق ، لكان الأمر لأن لكل انسان أن يعبر عن خالص فكره ويدافع عنه ، وإنما القضية ذات الدلالة العميقة أن تصبح هذه الفلسفة هي الفلسفة الرسمية التي يبشر بها كتاب الفلسفة المقرر تقريراً رسمياً على عشرات الألوف من طلاب الثانوية العامة كل عام !!

٢ - تزييف الوعي الاجتماعي : وبناء على ما هو حاصل في المجتمع المصري ، فإن محاولة تزييف الوعي ، وجعل التعليم حملاً للوعي الزائف ، تعنى إعادة إنتاج الأوضاع السائدة من خلال البرامج والمقررات التعليمية للتعبير عن مصالح المهيمنين ، وتعميق أيديولوجيتهم وتبرير واقع الخاضعين وإقناعهم بأنه طبيعي ولا مفر منه ، وليس من صالحهم تغييره ، واستخدام أساليب مختلفة ، تضخم تلك القشرة الزائفة ، التي تباعد بين الخاضعين إدراكهم الحقيقي لواقعهم وأسبابه ، وسبل تغييره ، وأهمية التغيير القصوى ، لتحقيق مصالحهم ، وتحقيق تنمية أخرى عموماً (٢١) •

وكنموذج لذلك قام عبد الباسط عبد المعطى بتحليل مضمون مقرر القراءة للصف السادس الابتدائي للعام ١٩٨٣/٨٢ . ومن خلال هذا التحليل يخرج بالمؤشرات الآتية :

(أ) سيطرة الرجل : فقد كانت الصورة السائدة والدور الفاعل ، للرجل ، ورسمت الموضوعات صورة أخاظة متألقة له ، خافلة بأوصاف مثالية تجاوزت الزمان والمكان ، فقد أتى قائدا ، مناضلا ، جنديا ، جسورا ، محرر الأرض ، مدافع عن العرض ، حسن التصرف ، ذكي ، لمّاح ، مبادر ، عامل ، فلاح ، منتج ، عائل ، عامل ، أمين ، محب للعلم ، شهم حتى عندما يكون طفلا .

ونلاحظ أيضا تمييز العسكريين على غيرهم من الرجال ، فمع أن الصورة المسيطرة والدور الفاعل هو دور الرجل ، فقد ميز من بين الرجال ، العسكريين ، والمحاربين ، والذي كان تواجههم ، في حوالي ٢٥٪ من الموضوعات التسع والعشرين التي تم تحليلها . على أنه يهم غير هذا البعد الكمي ، وضعهم وتصوير أدوارهم التاريخية في حياة المجتمع بشكل يؤثر في تصدر التلميذ للدوار (٢٢) .

ولم تخرج الصورة المعطاة للمرأة عن كونها أما تربي الاطفال ، وترعاهم ، تابعة للذكر ، حتى عندما يكون هذا الذكر طفلا . لم تظهر عاملة منتجة ، مدرسة ، ولم تظهر مقاتلة الا عرضا وفي جملة راحدة ، لم تكرم الا بنشيد عن عيد الام ، يترجم أهميتها ودورها كأم وربة بيت ليوم واحد في العام ، يتصور أنه كافي للتخفيف عما هو ممارس عليها من ضغوط طول ٣٦٤ يوما تزداد في السنوات الكبيسة .

(ب) تدعيم الهجرة لخارج الوطن : فمع التسليم بأن الهجرة حل لمشاكل الأفراد وأسرهم ، في لحظة تاريخية ، يحول فيها واقع مجتمعهم دون اشباع احتياجاتهم الاساسية ، فيلجأون الى الهجرة ، عندما يجدون فرصة بديلة في سياق مجتمع آخر ، فتفضي اللحظتان المتقابلتان

في مجتمع الطرد ومجتمع الجذب ، الى اتخاذ قرار يتجاوز فيه الفرد ارتباطاته بالأرض ، والاقارب والمجتمع . ومع أن كثيرين ينظرون الى الهجرة ، خاصة الى الدول النفطية نظرة ايجابية فذلك لان تقويم هذه العملية ، غالبا ما يتم في ضوء الجدوى الاقتصادية لها ، والتي يبدو فيها اتساق ظاهري ، في المصالح للفرد وللنظام القائم حيث تحل مشكلات كلا الطرفين ، لكن التقويم السوسيولوجي الذي يضع في حسابه نظرة مستقبلية لصاحبات هذه الهجرة ، يمكن أن يكشف عن مصاحبات بنائية لصيقة ، لديناميات هذه البنية ، لا لأن الحلول عندما تأتي من خارج البناء الاجتماعي تكون آنية ، مهما طالت لحظة آنيته ، ولكن لأنها ايضا تحمل معها مصاحبات ليست أصيلة ، ودلل عبد الباسط بذكاء وعلمية على صحة هذا التوجه ببعض المؤشرات والتحليلات (٢٣) .

٣ - التنشئة السياسية ، أرادت د . نادية سالم من هذه الدراسة أن تتعرف على الدور الذي تمارسه المدرسة في التنشئة السياسية وذلك من خلال الثقافة السياسية المتضمنة في كتب المواد الاجتماعية والتربية القومية الموجهة لطلاب الصف الثالث الابتدائي الى الصف السادس الابتدائي .

ومن أهم النتائج التي توصلت اليها الباحثة :

( أ ) الانتماء القومي ، وظهرت نتائج تحليل المضمون الكمية أن الكتب الدراسية تؤكد على فرعونية مصر بنسبة ٥٤٪ وعلى الانتماء المصري بنسبة ٣٠٪ بينما الانتماء العربي لا يشغل سوى ١٦٪ فقط من محتوى المواد الدراسية (٢٤) .

(ب) مفهوم السلطة ، اذ تؤكد كتب التربية القومية والمواد الاجتماعية على دور السلطة المركزية وهي الحكومة التنفيذية باعتبارها مصدر القرار في كافة جوانب الحياة المختلفة للمواطن (٢٥) .

(ج) الروح الجماعية ، وأول ما يستقرى الانتباه ، أن كتب التاريخ تركز على دور الأفراد أكثر منها على دور الجماهير والجماعات ، وكأن المحور الاساسى للتاريخ هو الفرد وليس حركة الجماعات . كما أن تدريس التاريخ يطغى عليه طابع تدريس التاريخ الوقائى ، فمن النادر أن يوجد التاريخ الاقتصادى والاجتماعى والتاريخ الفكرى ، وهذه الجوانب التى تمكن من التعرف على حياة المجتمع المصرى والعربى والاسلامى ، اذ ما زالت المقررات تركز الحديث على الحروب وعلى المعارك وعلى سقوط الحكام .

كما يتضح من التحليل أن الكتب تبرز البطولات الفردية دون توضيح دور الجهود الجماعية والتعاونية للأفراد المختلفين في الأعمال البطولية كما يتضح فيما يلى (٢٦) .

فالشخصيات التاريخية والسياسية المتضمنة في الكتب ٥٨ قائدا أو زعيما أو مناضلا وأكثر الشخصيات التى تناولتها الكتب المدرسية بالعرض والتحليل ، محمد على اذ حصل على ١٩٪ من عدد الصفحات التى تناولت الشخصيات ، يليه أنور السادات ١٢٪ ثم الرسول صلى الله عليه وسلم ٧٪ وعرابى ٥٪ والخبوي اسماعيل ٥٪ وسعد زغلول ٥٪ وصلاح الدين الأيوبي ٤٪ ثم مينا ٤٪ وتحتس ٤٪ ومصطفى كامل ٤٪ وجمال عبد الناصر ٢٪ وأحمس ٢٪ وأبو بكر الصديق ٢٪ وعمر بن الخطاب ١٥٪ وقطر ١٥٪ .

(د) مسئولية المواطن : دور المواطن في المجتمع : فتحمل الكتب مسئولية المشاركة في الدفاع عن المجتمع على النظام السياسى أو الجيش والمقاومة الشعبية ، ولا تقدم سوى فقرة واحدة عن دور المقاومة الشعبية في الحروب التى خاضتها مصر على مر تاريخها (٢٧) .

(هـ) القيم السائدة : ويقصد بها القيم التى تسعى كتب المواد الاجتماعية والتربية القومية الى ايصالها للأطفال وهى قيم الحرية

والعدل والمساواة • وتبين من تحليل المضمون أن الكتب المدرسية تركز على الحرية بمفهومها السياسي الليبرالي وذلك في ثلاث فقرات أثناء الحديث عن انجازات أنور السادات •

أما بالنسبة للعدل ، فلم تتناول الكتب المدرسية مفهوم العدل أثناء تعرضها للآطار الفكرى للنظام السياسى الا فى فقرة واحدة عن امنمحات •

وبالنسبة للمساواة ، فلم تتناولها الكتب المدرسية (٢٨) •

#### السقوط الفنى :

وإذا كانت هذه نماذج تبين فشل مناهج التعليم من الناحية الفكرية ، فإن الامر لم يكن أحسن حالا من ناحية فن التربية وعلومها • لقد اتضح لنا فيما قبل أهمية مراعاة أن يكون لكل منهج مجموعة أهداف تتكامل مع أهداف المناهج الأخرى لتتكامل بدورها فى تحقيق الأهداف العامة من العملية التربوية • كذلك أكدنا أن هذه المناهج لابد أن تساهل طاقات المتعلم المختلفة وامكاناته بما يؤدى الى افادته منها ، وكذلك ان ترتبط بالبيئة التى ينمو فيها الفرد بما يوجد فيها من امكانات وبما تواجهه من مشكلات ، والا أدت هذه المناهج الى اغتراب الفرد عن بيئته ، وهذا أمر لا نرضى عنه جميعا •

كذلك أكدنا أن محتوى المنهج ينبغى أن يصاغ بحيث تتكامل فيه الجوانب السابقة فى وحدة وظيفية ، آخذة فى الاعتبار طبيعة العصر الذى نعيش فيه ، وما يمر به من نمو سريع فى مجالات المفرحة المختلفة •

ويبدو أن المناهج فى مدارسنا لازالت تهتم فى المقام الأول بالمعرفة • ونحن لا نقتل من أهمية المعرفة وقيمتها ، الا أن الاقتصار عليها يؤدى الى قصور التربية عن تحقيق الكثير من أهدافها الى جانب النتائج والتأثيرات السلبية الأخرى •





لكننا ان شئنا الحقيقة ، فالمعلم هنا هو المجتمع الكبير !

٢ - القصور في الاهتمام بالانسان الفرد من حيث ميوله وحاجاته ومشكلاته . وبدون الخوض في تفاصيل فنية ، فانه يمكن القول بأن التركيز على المعرفة لا يوفر الشروط الملائمة للتعلم الجيد ، كما انه لا يعطي فرصة مراعاة الفروق الفردية بين التلاميذ ، ولا يساعد على خلق المناخ اللازم لممارسة المدرسة لدورها في التوجيه التعليمي والمهني لأبنائها .

٣ - الانفصال الى حد كبير بين المدرسة من جهة وبيئة التلميذ من جهة أخرى ، ولا نعتقد اننا نبعد عن الحقيقة والواقع حين نقرر أن مثل هذا القصور في المناهج هو أحد العوامل التي تؤدي الى صور الفقد المختلفة في مراحل التعليم المختلفة ، وبوجه خاص في المرحلة الابتدائية فحينما لا تمثل المناهج دورا له قيمة في حياة الانسان ، يكون ذلك من دواعي النقد . وفي ظل مثل هذه المناهج ، فان التلميذ يصل في الغالب الى فكرة خاطئة عن انفصال المعرفة عن الحياة العملية مما يقلل ايجابيته (٢٠) .

صحيح أن عددا من الاهداف التي وضعت للمناهج تشير الى دراسة البيئة المحلية والعمل على المحافظة عليها وتنمية الاحساس بمشكلاتها . . الخ ، الا انه من الواضح أن من الصعب - ان لم يكن من المستحيل - تحقيق ذلك في ضوء المناهج الموحدة والكتب الدراسية الموحدة في جميع انحاء الجمهورية .

وقد حاول أحد الباحثين (٢١) الاستطرد في متابعة محتوى الكتاب المدرسي في المواد الاجتماعية للصف الرابع الابتدائي وأحد موضوعاته ( محافظتي ) لتبين كيفية معالجة ذلك من خلال الكتاب الموحد لجميع محافظات الجمهورية ، وقد وجد أن هناك عددا من الاسئلة العامة التي تتعلق بمحافظة التليذ وأن عليه أن يجيب عن هذه



## ٧ - المقررات الاختيارية في المرحلتين الاعدادية والثانوية محدودة

جدا ، وهي قاصرة على مواد المستوى الرفيع في الصف الأخير من المرحلة الثانوية حيث ان « لطالب القسم الادبي حق اختيار مادة واحدة أو مادتين من المستوى الخاص . وفي حالة اختيار مادتين تكون احدهما « لغة » والثانية اما أن تكون مادة الجغرافيا أو مادة الفلسفة . » ولطالب القسم العلمي الحق في اختيار لغة واحدة فقط على المستوى الخاص . ومن الواضح أن الطالب قد لا يختار على الاطلاق أى مواد على هذا المستوى الخاص . والمجال الآخر للاختيار ، هو مجال الدراسات العملية ، وذلك متاح - من الناحية الفعلية في بعض المدارس فقط (٢٢) .

٨ - واذا كنا في الفصل الخاص بالابنية المدرسية قد أشرنا الى تدهور الأنشطة التربوية نتيجة الاوضاع الخاصة بالبناء المدرسي وتقلص اليوم المدرسي ، فانه لا بد من الاشارة هنا الى الوظيفة التربوية للنشاط المدرسي بالنسبة لمناهج التعليم فهو ليس أمرا زائدا وانما هو جزء مكمل بل وأساسى فيها .

ان ما يسمى بالأنشطة الادبية واللغوية متمثلا في جماعات الشعر والقصة والمقال والخطابة أو ما يسمى بالأنشطة الفنية المتمثل في جماعات الرسم والتصوير والنحت والموسيقى والتمثيل ، والأنشطة العلمية المتمثل في الجمعيات العلمية والجماعات الاستكشافية والرحلات العلمية والنوعية وجماعات التاريخ والجغرافيا والخرائط والفلسفة والأنشطة الاجتماعية والدينية كجماعات خدمة البيئة والنظافة والبر والاحسان . الخ هذه النشاطات وغيرها كثير والتي تعتبر بالفعل من وجهة نظر التربية الحديثة من أهم ما ينبغي أن يركز عليه المنهج المدرسي كوسيلة وليس غاية ، كوسيلة لبناء الجانب النفسى والاجتماعى والقيمي والجمالى والحركى عند انسان المستقبل ، وكجزء هام ومتعم للبرنامج الاكاديمى الذى يهدف جل ما يهدف

الى بناء الجانب المعرفى فقط عند الانسان ، نقول ان معظم هذه النشاطات بل تكاد كلها أصبحت الآن في محنة تلتقط أنفاسها الأخيرة حتى اقترب الوقت الذى يمكن أن تخرج علينا فيه كتابات تنعى هذه النشاطات وتحكى لناقصتها عندما كانت موجودة في يوم من الايام وتقدمها لنا كجزء من تاريخ الماضى نترحم عليه (٢٤) .

٩ - ومناهج التعليم بحاجة دائمة الى « وسائل » تجسد المجردات وتقرب المعانى وتشرح غوامض الافكار وهى ما نسميه « الوسائل التعليمية » . وفى الوقت الذى تقدمت فيه هذه الوسائل تقدما مذهلا جعلها تحتل المساحة الاكبر في كليات التربية واعداد المعلمين وأصبحت لذلك تسمى « تكنولوجيا التعليم » ، نجد أن وضعها في تعليمنا يرثى له وهناك عدد من الملاحظات التى يمكن ايرادها في هذا السبيل (٢٥) :

( أ ) بالرغم من انشاء ادارة مركزية للوسائل التعليمية بالقاهرة وادارات للوسائل التعليمية بالمناطق التعليمية ، فان الاجراءات الروتينية والمكتبية قد تجعل الامكانيات المتاحة - مهما كانت حدودها - بعيدة عن متناول يد المعلم بصورة مباشرة ، بل والاهم من ذلك أنها بعيدة عن اقتناعه بأهمية استخدامها وتأثيرها في عمله .

(ب) ان برامج التلفزيون التعليمى يغلب عليها الطابع التقليدى اذ انها من الناحية العملية صورة لفصل دراسى محدود ، لا يتم فيه في الغالب الافادة من امكانيات التلفزيون وانتقال الكاميرا خارج حدود الاستوديو أو استخدام الوسائل التعليمية الأخرى . والتلفزيون التعليمى بهذه الصورة هو في واقع الامر تكرار للدرس المعتاد في الفصل .

( ج ) ان تنفيذ التوجيهات الخاصة بانتاج الوسائل التعليمية محليا لا يتعدى غالبا تكليف بعض التلاميذ بشراء بعضها أو برسم

لوحات معينة • ومع أهمية قيام التلاميذ بانتاج بعض الوسائل فان ذلك يجب أن ينظر اليه من خلال قيمته التعليمية ثم الاستخدام الفعلي لهذه الوسائل • ان القضية تتعلق باقتناع المعلمين بمثل هذه التوجيهات وليس في الامتثال الشكلي •

#### مشكلات اللغة العربية :

ولسنا في حاجة الى كثير شرح لخطورة اللغة القومية بالنسبة لثقافة أى مجتمع فضلا عن انها أداة الاتصال الرئيسية ، فانها « مركب ثقافى » ومظهر أساسى للذاتية الحضارية ، ولعل من أيسر الامثلة التى يمكن الاستشهاد بها هى أن نتصور أخوين فى أسرة واحدة أحدهما التحق بقسم اللغة العربية بكلية الآداب والآخر بكلية اللغة العربية بجامعة الأزهر •• لن تقتصر المسألة على اختلاف اللسان وإنما تمتد لتشمل منهج التفكير وطريقة السلوك وكيفية التعامل مع الناس والنظرة الى الحياة ، بل وكثير من القيم والعادات والتقاليد •

ومن هنا يجىء حرص مختلف المجتمعات بقضية تعليم اللغة القومية. ومن هنا أيضا كان لنا أن نفرّد جزء ولو يسيرا منفردا عن تعليم اللغة العربية فى مصر •

والحق أن المادة العلمية هنا كثيرة وغزيرة من مؤتمرات ورسائل ماجستير ودكتوراه وكتب وأبحاث ودراسات •• الى غير ذلك من مصادر لن نغرق القارىء فيها وسنكتفى بدراسة واحدة ننقى منها بعض نتائجها •

ونحن نختار هذه الدراسة لأنها صادرة من جهة حكومية رسمية حتى لا يقع فى ظن أحد اننا ( نبالغ ) ونختلق العيوب والمشكلات •• تطبيقا منا للقاعدة المشهورة : ( وشهد شاهد من أهلها ) ! فماذا تقول الدراسة ؟

يمكن ايجاز بعض نتائج هذه الدراسة في الملاحظات التالية (٢٦) :

- ١ - عدم مسايرة محتويات مناهج اللغة العربية لخطوات التعلم وحاجات هذا النمو ، لتتضمن في اطارها المهارات والقدرات التي تساعد على الوصول الى المستويات المراد تحقيقها ، فعلى سبيل المثال : مناهج القراءة والنصوص بالمرحلة الاعدادية لا تتدرج مع مستوى المرحلة الابتدائية ولا تمهد لمستوى المرحلة الثانوية كما ينبغي ، بل تتساوى فيها الموضوعات ، متقاربة ، غير نامية ولا صاعدة في خط بياني مستقيم « (٢٧) .

- ٢ - عدم بناء محتويات مناهج المادة على بحوث علمية تتعلق مثلاً بمعرفة الميول القرائية لدى التلاميذ وفق أعمارهم ، وتحديد الألفاظ التي يكثر دورانها في أحاديث وكتابات التلاميذ في الصفوف المختلفة من المراحل التعليمية على هيئة قوائم معينة .

- ٣ - لا تكاد مناهج اللغة العربية تقيم وزناً لتنمية الاتجاهات اللغوية الحديثة التي تحقق مطالب العصر اللاحقة كسرعة التقاط للفكرة في القراءة ، والتمييز بين الأفكار الأساسية وغير الأساسية ، وتلخيص الأفكار تلخيصاً دقيقاً ، والقدرة على انتقاء أدق لفظة للتعبير عن المعنى ، واستهلاك الثروة اللغوية القادرة على مواجهة مطالب الحضارة والاتصال بالفنون الأدبية المعاصرة اتصالاً صحيحاً ، والخبرة بأمهات المراجع الحديثة في المادة وفي الثقافة العامة ، والافادة من المعاجم والفهارس للوصول الى المعارف عن طريقها في سهولة ويسر ، وتفهم فكرة التربية الذاتية والمصاحبة والمستمرة .

- ٤ - عدم تضمين محتويات المنهج ما يحتاج الطالب الى دراسته والى التعرف عليه مما هو موجود في مجتمعه مثل : التمثيليات ويوميات

الادباء ، فيما يتعلق بالدراسات الادبية ، وايضا عدم اهتمامها بدرجة كافية - بضرورة الاتجاه نحو استخدام التعبير الوظيفي بما يشمل مثلا ، التدريب على كتابة : الرسائل والتقارير والشكاوى . . مما يرتبط بمجالات الحياة التي يمارسها الانسان .

٦ - في داخل المراحل التعليمية الثلاث ، بل وفي داخل المرحلة الواحدة تظهر فروع وتحتفئ أخرى مثل الاملاء والخط ، دون خضوع ذلك لأسس تربوية تبرر ما يقرره المسئولون .

٦ - اتباع مناهج اللغة العربية لطريقة التفريع فحددت لكل فرع من فروع المادة محتوى يختص به ، دون ربطه بالفروع الأخرى ، مما كان له أكبر الأثر في ضعف حيوية اللغة ، وفي اهتمام المتعلم ببعض الفروع دون سواها . .

٧ - اتباع الطريقة الآلية الصناعية في تقسيم محتويات المنهج على أشهر العام الدراسي ، بأن يفرض على المعلم فرضا الانتهاء من القيام بتدريس عدد معين من الموضوعات أو الصفحات من محتوى كل فرع في مدة زمنية معينة ، دون مراعاة واعية لاختلاف مستويات الموضوعات بعضها عن البعض الآخر ، ولا لاختلاف قدرات التلاميذ ودرجات استيعابهم لهذه الموضوعات ، والتي لا يستطيع الوقوف عليها ومراعاتها الا المعلم وحده .

٨ - قلة العناية بتطبيق الطرق التربوية الحديثة في تعلم اللغة ، فما يزال تعليم اللغة في مدارسنا قائما - في كثير من الاحيان على طرق قديمة : كالطريقة القياسية التي تعتمد على ذكر القاعدة أو التعريف ثم تأتي أمثلة لإثبات صحة هذه القاعدة أو هذا للتعريف ، وكان استخدام اللغة العربية استخداما سلبيا والتمرس بأساليبها ، ليس مقصودا ، مع أنه هو الغاية التي يجب أن نقتطع اليها . أو الطريقة الخطابية : التي يقوم فيها المعلم بكل شيء : يعرض ويستنتج ، ثم

يعين على حل التمرينات فلا يمارس التلميذ من الدرس ما يكسبه  
المهارات اللغوية الملائمة (٢٨) \*

الى غير ذلك من مشكلات يضيق المقام عن حصرها \*

#### معوقات استخدام الأجهزة والمعدات بمدارس التعليم الاساسي :

واذا كنا قد تناولنا في الكتاب الأول ( محنة التعليم في مصر ) صورا  
متعددة عما يعانيه التعليم الاساسي من قصور ، فاننا نقتطع هنا جانبا  
واحدا هو ذلك الذى يتصل بالجوانب العملية ما دام هذا التعليم يباهى  
فيه بأنه يصبغ العملية التعليمية بالجانب العملى، هذه ناحية، والناحية  
الأخرى تتعلق بأن هذه المرحلة هي مرحلة تعليم كل أبناء المواطنين  
مما يحتم مزيدا من الاهتمام والعناية \*

فقد اثبتت دراسة للمركز القومى للبحوث التربوية وجود عدد من  
العقبات التى تحول بين مناهج تعليم المرحلة الأولى وبين الالتحاق  
الفعلى بدينيا العمل والممارسة منها (٢٩) :

١ - عدم وجود ورش أو حجرات متسعة تكفى مجموعات التلاميذ  
التي يتعين عليها القيام بالتدريبات في المجالات المختلفة ، ففي معظم  
المدارس تخصص أصغر الحجرات للتدريبات المهنية وهذه الحجرات  
بالكاد تكفى الدوايب لحفظ الأجهزة التي هي ( عهدة ) لدى المدرس مع  
نضد ويبقى التلاميذ خارج الحجرة لمشاهدة المدرس عند اجراء التدريب  
وبعد انتهاء الحصة يقفل المدرس الحجرة بالقفل ( للحفاظ على  
العهدة ) !!

٢ - عدم توفر الأدوات لكل تلميذ في المجموعة لممارسة التدريبات  
وهذه ظاهرة في الكهرباء والنجارة والصيانة المنزلية ( السباكة )  
والمعادن والنسيج \* وأما في مجال الاقتصاد المنزلى والمجال الزراعى ،  
فيمكن أن يقوم كل تلميذ بمجهود معين في التدريب :



٣ - عدم توفر الخامات اللازمة والكافية ، وهذه واضحة في تدريبات المجال الصناعي على وجه الخصوص .

٤ - عدم وجود مدرس متخصص لتدريبات معينة بسبب لجوء الادارة التعليمية الى اكمال نصاب بعض المدرسين من الحصص بها مع عدم تخصصهم .

٥ - ضياع وقت المدرس في الشئون المالية التي تقتل بمهنته من الأجهزة والأدوات وإجراءات تجهيز الفولتير وتسييد السلفة التي استلمها .

٦ - عدم حصول المدرس على تدريب كاف على استخدام الأجهزة والأدوات ، مما يدفعه الى عدم استخدامها حتى لا تعطل بسبب سوء الاستخدام .

٧ - وصول بعض الخامات للمدرسة بعد الموعد المحدد لدراستها في المنهج والقيام بالتدريبات التي تستخدم فيها هذه الخامات . وتظهر هذه بصفة خاصة في تدريبات النجارة حيث يصل الخشب من التموين بعد أن يكون المدرس قد شرح التدريبات نظريا وانتهى من تدريبات أخرى ولا يمكنه العودة لاجراء هذه التدريبات لارتباطه بانتهاء المنهج في موعد محدد قبل نهاية العام الدراسي .

٨ - عدم وجود معاونين للمدرس على غرار أمناء المعامل مما يضطر المدرس الى عمل كل شيء بنفسه مما يضيع وقتا طويلا في اعداد التدريبات وإجرائها .

٩ - عدم كفاية الوقت المخصص في جدول المدرسة للتدريبات المهنية مع أن بعض التدريبات تحتاج لساعات طوال يقضيها المدرس في غير أوقات اليوم المدرسي كما انه لا تعطى له مكافآت أو حوافز لهذا العمل الاضافي مما يدفعه الى اهمال التدريبات والاكتفاء بشرحها

# المؤلف د. صلاح الدين

نظريا كما في التدريبات على ( التفريخ ) والتدريبات الخاصة بتصنيع  
الألبان !

## ملاحق أساسية لتطوير المناهج :

فإذا ما جئنا إلى التصور الذي يمكن إقتراحه لتطوير المناهج فلا بد  
من أن نضع في الاعتبار ما لا يقل عن تكراره والتنبه إليه وهو أن  
العملية التعليمية عملية متكاملة ، لا يصح التعامل معها بأسلوب جزئي .  
إنها منظومة تتكون من عدد من المنظومات الفرعية ، تتفاعل فيما بينها ،  
يؤثر كل منها في الآخر ويتأثر به . إنها في حالة ديناميكية دائمة التفاعل  
والتغير وينبغي أن تكون في تطور مستمر . والمنظومة التعليمية في  
تفاعل هي الأخرى مع منظومات أخرى في المجتمع ، وكل ذلك في تفاعل  
وتأثير متبادلين مستمرين .

ومن هنا ، فإن ما سنسوقه في الصفحات التالية لا نقدمه على أنه  
استراتيجية لتطوير المناهج ، فذلك فوق طاقة هذا الجزء ، وإنما  
هو أشبه بـ ( الملاحق ) العامة و ( المؤشرات ) الأساسية ، وبالتالي ،  
فإن هذا يعني ضمنا التسليم بأن هناك جوانب أخرى بحاجة إلى  
دراسة وإلى تنويه .

أما الملاحق والمؤشرات التي نقترحها ، فإن صورتها الأساسية  
تتلخص فيما يلي : المؤلف د. صلاح الدين  
- فعند النظر إلى تطوير المناهج لابد من تحديد المواقف أو  
النظريات الرئيسية التي يمكن أن توجه عملاً مثل هذا ، ففي أوروبا  
سادت نظريتان عامتان التطورات التي حصلت في حق المناهج أو لاهما  
ترجع جذورها إلى أرسطو وهي توجهاً في صيغها البسيطة بأن محتوى  
التربية العامة الحرة ينبغي أن يتألف من مجموعة صغيرة مختارة من  
المواد الدراسية ، وهذه المجموعة عبرت عن نفسها في الواقع فيما عرف

بالتفنون الحرة السبعة ويمكن تسمية هذه النظرية بنظرية الاساسيات  
في المناهج Essential Curriculum theory ، أما النظرية

العامية الثانية فترجع الى فلسفة كومونفيوس التربوية التي عبرت عن  
نفسها في صورة أوسع وأعمق في مقترحات الموسوعيين (الانسكلوبيدين)  
الفرنسيين وتذهب هذه النظرية باختصار الى أن معرفة العالم  
الواقعي مفيدة ، وينبغي ادراجها ضمن المناهج . وقد شجده الموسوعيون  
في تطبيقاتهم على أهمية اللغات الحديثة ، والعلوم والمواد العملية ،  
وذلك في مقابل اللغات الكلاسيكية والمواد الأدبية (٤٠) .

أما الاسهام الأمريكي في نظرية المناهج ، فبدأتينا من فلسفة بنيامين  
فرانكلين النفعية للبراجماتية ، التي دعت الى نظرية في المناهج  
لا تختلف كثيرا عن تلك التي اقترحها هيربرت سبنسر وفوداها وجوب  
اختيار محتوى التعليم في ضوء المشكلات التي ينتظر أن يواجهها  
الشباب عندما يتركون المدرسة الثانوية .

ويعتبر الاتجاه المتعدد التقنيات ( البوليتكنيكي ) في محتوى  
التعليم ، نظرية في المناهج سائدة في العالم الاشتراكي وفلسفتها تقوم  
على معالجة كل جوانب العمل المدرسي في ضوء علاقاته بالحياة  
الاجتماعية في المجتمع (٤١) .

تطرا للتغير الكبير في نظرتنا الى عقلية الطفل فان المراجعة  
الشاملة للمناهج المدرسية يجب أن تكون على أسس علمية وذلك  
بتحليل هيكل العلم نفسه الى مفاهيم أساسية ومفاهيم فرعية  
وتجريب تدريس بعض هذه المفاهيم على عينة من تلاميذ المدارس  
الابتدائية لان النتائج المتعلقة بالبحوث الميدانية التي عملت في البلاد  
الأخرى لا يمكن تطبيقها على التلاميذ في المدارس المصرية إذ أن لكل بلد  
ظروفه الخاصة وما ينطبق على الاطفال بالولايات المتحدة الأمريكية  
مثلا لا ينطبق على الاطفال في مصر ولا بد من إعادة إجراء الكثير من  
البحوث على أطفالنا قبل أن نقرر الصالح لهم .

وقد دلت الدراسات على أن تلاميذ المدرسة الابتدائية لديهم الكثير من المفاهيم الخاطئة عن كثير من الظواهر الطبيعية التي تحيط بهم . ومن المعروف أن تصحيح المفاهيم الخاطئة عند الفرد أصعب بكثير من تعليم معلومات جديدة . وعلى ذلك ينبغي أن يكون من أهداف التعليم ، تزويد التلاميذ بالمفاهيم العلمية الرئيسية التي تساعد في تفسير الكثير من هذه الظواهر الطبيعية وتمدهم بفهم أعمق للكون المحيط بهم ، وكلما أمكن تعليم المفاهيم الرئيسية للعلم في مرحلة دراسية متقدمة كان ذلك أفضل حتى لا يتعرض التلميذ الى تكوين مفاهيم خاطئة أو الاستسلام للخرافات (٤٢) .

ومن الطبيعي أن الأطفال في المدرسة الابتدائية عند تعلمهم المفاهيم الرئيسية للعلم لن يصلوا الى مستوى عال من الفهم لهذه المفاهيم ، ولكن ذلك لا يهم كثيرا لأن المستويات الأعلى من الفهم يمكن أن تتحقق بالتدريج في المراحل التالية مادام ترتيب المفاهيم في المنهج المدرسي ترتيبا حلزونيا وما دامت المفاهيم التي تقدم لهم في السنوات الأولى ستكرر في السنوات التالية لتأخذ معاني أوسع وأبعاد جديدة تؤدي الى مزيد من الفهم ومزيد من القدرة على التطبيقات العملية لهذه المفاهيم المجردة في المواقف الجديدة .

وعندما نأخذ في اعتبارنا تدريس المفاهيم الأساسية للعلم منذ المراحل التعليمية الأولى ينبغي أن نراعى عدة اعتبارات من أهمها أن تقتصر مناهجنا على عدد قليل من المفاهيم لكي يتسع المجال للتلاميذ لتعلمها بعمق وفهم والا تتخمد المناهج بعدد كبير من الحقائق الجزئية التي قد لا يتسع المجال للتلاميذ لاستيعابها مما يضطرهم الى حفظها واستظهارها .

- ينبغي أن يشكل تدريس التكنولوجيا جزءا لا يتجزأ من المناهج الدراسية على جميع مستويات التعليم ، وأن يكون محتواه ، أي المعارف والمهارات العملية وطرق التفكير التي يمكن اكتسابها مع احتياجات المجتمع . هذا وأن مناهج تعليم التكنولوجيا شأنها شأن

سائر أنواع التعليم ، يجب أن تصمم انطلاقاً من تحليل للمشكلات والحاجات وأن تعطى أهمية كبيرة لتنمية قدرات التلميذ على حل المشكلات (٤٣) .

وتمثل التكنولوجيا وسيلة عالمية شاملة لسد النقص في قدرات الإنسان البيولوجية ، ولذا يكتسب تدريسيها أهمية فائقة من أجل فهم الأساس العلمي للتقنيات واكتساب المهارات العملية التي تسمح بتنفيذ المهام الانتاجية وبالعيش حياة مفيدة في مختلف المجتمعات . وبالتالي على كل انسان أن يكون لديه قدر من الثقافة العلمية والتكنولوجية يسمح له بفهم المجتمع الدائم التطور الذي يعيش فيه ، كما يتعين على غير التكنولوجيين المكلفين برسم السياسات واتخاذ القرارات على مختلف المستويات أن يكونوا على اطلاع كاف بعالم التكنولوجيا كي يتمكنوا من الاضطلاع الناجع بوظائفهم كمشرعين واداريين ومخططين . وبالنظر الى كون التكنولوجيا ، وبصورة أدق المعلوماتية والسيبرناتيقا ، تشكل اداة ضرورية لتقدم المعارف وتخزينها ونشرها ، فان العلميين والمعلمين على حد سواء يحتاجون الى التعليم التكنولوجي ، ولا تنقصنا البراهين المؤيدة لادخال التكنولوجيا في مناهج التعليم العام على جميع المستويات ولكن بحدود بنا ألا ننسى أن غالبية التلاميذ لا يتجاوزون التعليم الابتدائي أو المستوى الأول من التعليم الثانوي وأنه لا تتوفر لهم بالتالي فرصة التعليم التكنولوجي ، الا عند هذه المستويات . ونستطيع أن نكيف مع كل مستوى المفهوم الواسع للتكنولوجيا ، وأن نبين كيف أن الانسان ، في كل مجتمع ، استطاع ، عبر هذه العملية التطورية التاريخية ، أن يبتدع تقنياته وأدواته .

٤٤

أن المبدأ العام الذي يكمن وراء ضرورة ادخال العمل في المناهج ، هو ربط التعلم الفعلي الاكاديمي بتعلم خبرات الحياة من خلال ممارسة العمل اليدوي باعتباره جزءاً لا يتجزأ من النشاط المدرسي . ولهذا المفهوم مزاياه الكثيرة ليس أقلها تكوين اتجاهات ايجابية

نحو العمل ، وأثر ذلك على نوع طموحات الفرد بالنسبة الى اختيار  
المهنة في النهاية .

ويجب أن يسبق ادخال العمل في المنهج فحص دقيق للاهداف التي  
يتحتم تحقيقها ، والمنجزات الواقعية التي يمكن توقعها . ويخضع  
هذا المنهج بوجه عام لثلاثة خطوط هاوية نستترشد بها :

( ١ ) الاثر البيداجوجي لفكرة ( التعلم عن طريق العمل ) في معرض  
اكتساب المهارات وفي الاتجاه نحو العمل .

(ب) التوجيه نحو احتياجات العمل والعمالة وخطط تنمية المجتمع  
الذى تخدمه المدرسة .

( ج ) اسهام وجود العمل في المنهج في خفض التكاليف وفي تمويل  
المدارس لنفسها . ان بعض الخبرات يؤكد هذا الخط او ذاك في حين  
أن بعضها الآخر يحاول أن يشمل الخطوط الثلاثة (٤٤) .

وفي بعض التجارب كتلك التي نجدها في ولاية ماها راشترا في الهند ،  
نرى ان ادخال العمل في المناهج وسيلة نجعل بها الدراسة بالمدارس  
أكثر تشويقاً وأقل املالا من حيث الممارسة التعليمية ، وان كان  
البرنامج لا يحل مشكلات العمل المستقبلية . وهناك تجارب أخرى  
تتضمن الكسب أثناء التعليم ومساعدة الطلاب على الانفاق على  
الدراسة عن طريق العمل بغية تخفيف القيود المالية التي تعانيها  
الاسرة - وهي ، بهذه المناسبة ، سبب هام من أسباب التسرب من  
المدرسة - كما أن ذلك يساعد ، في نفس الوقت ، على تكوين الميل  
نحو الاعتماد على النفس والتنمية الذاتية .

ويرتبط بهذا أيضا ما اصح يسمى بـ ( التربية نحو المهنة ) .  
ولقد عرفت ( التربية نحو المهنة ) باختصار بأنها تحسين الانتاجية  
التربوية بربط نشاطات التعلم والتعليم بتطور ( مفهوم المهنة عند  
الفرد ) . ان ( التربية نحو المهنة ) تجعل كهيبة بين عالم المدرسة وعالم

العمل ، وتعنى في ترجمتها الى الواقع المدرسى أن على الطلاب في جميع مستوياتهم التعليمية أن يصبحوا تدريجيا ، مدركين لقدراتهم ، وكذلك مدركين لمتطلبات سوق العمل بحيث يصبح في إمكانهم اتخاذ قرارات واقعية تتعلق باختيارهم لمهنة . ولا شك أن امتلاك الطالب لمستوى عال من الوعي الذاتى يتطلب مدارس تزوده بالنشاطات التعليمية التى تعزز التوعية المهنية ويؤمن الاستعداد للمهنة (٤٩) . وتشمل ( التربية نحو المهنة ) التربية الحرفية والتربية الأكاديمية ، وهى لا تقتصر ، كما يتبادر الى الذهن للوحة الأولى ، على الإعداد الحرفى الذى يتولاه ذلك النوع المعروف بالتعليم المهنى ، بل انها تتضمن التعليم الأكاديمى ايضا ، لذلك فهى عملية متعاقبة تشمل جميع أنواع التعليم في جميع المستويات ، وهى استراتيجية تعليمية يبدأ العمل بها في المرحلة الابتدائية وتستمر حتى نهاية المرحلة الجامعية . هدفها الرئيسى أن تيسر انتقال الطلاب من المدرسة والكلية الى ميدان العمل وأكثر من ذلك ، فان ( التربية نحو المهنة ) تهدف الى تنشيط روح العمل وتثمين قيمته في نفوس الطلاب بحكم دورهم في التطور الاقتصادى والاجتماعى ، وهكذا يمكن اعتبار ( التربية نحو المهنة ) مفهوما اصلاحيا على جانب من الأهمية يتطلب تغييرات أساسية وحيوية في اتجاهات البيئة الاجتماعية ، أى المدرسة والبيت والمجتمع . ومن أهم هذه التغييرات ادخال طائفة كبيرة من الاختيارات في مناهج التعليم تتولى المدرسة تطبيقها بمشاركة البيت والمجتمع ، بحيث يعترض الطالب من خلالها مختلف الخيارات الأكاديمية والحرفية . وهذا التعرض يمكن طلاب المدارس ، خاصة في المرحلة الثانوية من اتخاذ قرارات حرفية أو أكاديمية واقعية تستند الى مهارات وخبرات في الجدل المختار وتكون هذه المهارات والخبرات قد خضعت لمراقبة وتقييم دقيقان ضمن برنامج خاص بالتوجيه المهنى .

- تسهم الرياضيات بنصيب كبير في تقديم العلوم الانسانية ، إذ انها تقوم حاليا بدور ملحوظ لا يمكن تجاهله في مجال هذه العلوم .

استدركم  
الاستاذ  
١٢٥

لأنه عن طريق التوظيف الرياضى أمكن صياغة النظريات الخاصة بالعلوم الانسانية فى صورة كمية محددة ، بدلا من صياغتها صياغة لفظية قد تفسر بأكثر من معنى مما يجعل هذه النظريات تعوزها الدقة فى التعبير عما تحتويه من معان ، لان الأرقام والرموز وان كانت جافة ، الا انها محددة ودقيقة تقود الى تحديد ما تهدف اليه النظرية بعكس الالفاظ وان كانت تمتاز عن الأرقام بعدم جفافها ، الا انها قد تؤدى الى أكثر من معنى تبعا لتفسير المعانى التى تتضمنها هذه الالفاظ ، مما يجعل النظرية لها أكثر من تفسير ومعنى يتوقف على ترجمة الافراد للالفاظ التى تكتب بها ( ٤٦ ) .

وايضا عن طريق الرياضيات يمكن اختبار الفروض المختلفة فى مجال العلوم الانسانية وذلك للتأكد من سلامتها وامكان تحقيقها ، وبذا يمكن لهذه العلوم أن تصل الى درجة كبيرة من الدقة والموضوعية اللذين هما شأن العلوم البحتة ، مما يجعل الناس ينظرون بارتياح وبدون أدنى شك فى نتائج هذه العلوم ، اذ أن الفروض التى تقوم عليها قد اختبرت رياضيا وثبتت سلامتها وصحتها ، اذا أضفنا لما سبق ، أن الانسان العادى فى حياته اليومية فى مجال عمله وفى تعامله مع الافراد الآخرين يحتاج الى الرياضيات بقدر ما ، امكن تصور مدى احتياج طلاب الدراسات الانسانية - والتى تسمى عادة فى مدارسنا ( الأدبية ) الى الرياضيات . ولكن ما يدعوا للأسف أن طلاب القسم الادبى حاليا فى المرحلتين الثانوية والجامعية تنقطع صلتهم بمادة الرياضيات بعد اجتيازهم الصف الأول الثانوى ، اذ انهم لا يدرسونها ضمن خطط الدراسة المعمول بها فى مدارسنا الثانوية .

ومما يزيد الاسى انه اذا تتبعنا خطط الدراسة فى القسم الادبى بالمرحلة الثانوية نجد أن الرياضيات كانت تدرس ضمن هذه الخطط حتى أوائل الخمسينات ، ثم حذفت بعد ذلك بدلا من تحسين مناهجها وتطويرها لتتمشى ومتطلبات العصر الذى يعتمد اعتمادا كليا على الرياضيات .



ولقد أدرك الكثيرون من العلماء ورجال التربية خطورة الهوة السحيقة بين مناهج القسم الأدبي ومناهج القسم العلمي ، إذ لا توجد باستثناء اللغات - مواد رابطة مشتركة بين ما يدرس في القسمين : الأدبي والعلمي . وعلى ذلك ، فإننا نتساءل : لما لا تكون الرياضيات أحد الجسور التي يمكن من خلالها وعن طريقها عبور هذه الهوة السحيقة حتى يحدث توازن بين ما يدرسه طلاب القسم الأدبي وما يدرسه طلاب القسم العلمي ؟ نتيجة لذلك نادى هؤلاء العلماء ورجال التربية - ونحن معهم - بضرورة أحداث توازن بين مناهج القسمين : الأدبي والعلمي ، بمعنى أن طلاب القسم الأدبي ينبغي أن ينالوا قسطاً من العلوم والرياضيات ، وطلاب القسم العلمي ينبغي أن ينالوا قسطاً من العلوم الانسانية والاجتماعية (٤٧) .

ومن الاتجاهات المستقبلية التي يتحتم اعتبارها في التخطيط للمستقبل للمناهج نذكر (٤٨) :  
١- تمكين الأفراد من التعلم الذاتي ، فكما أشرنا من قبل ، أن التعليم لدى الحياة أصبح شعار العصر الحالي ، ولكنه سيكون ضرورة ملحة في المستقبل ، ومن ثم فإن مناهج التعليم لابد أن تتجه نحو تزويد الأفراد بالقدرات التي تمكنهم من مواصلة التعليم بأنفسهم وذلك عن طريق الاهتمام بأساسيات المعرفة ومهارات الاطلاع والبحث ، واللغات بما تتضمنه من مصطلحات علمية ، ومهارات التفكير العلمي .  
٢- تكميل مضمون مناهج المجالات المختلفة ، ذلك أن المعرفة الانسانية تتجه نحو التكامل والوحدة منذ اتجاهها نحو مزيد من التخصص . وفي نفس الوقت تظهر علوم جديدة تجمع في طياتها تكاملاً بين أكثر من علم واحد ، مثل السيبرناتيقا والهندسة الحيوية والفيزياء الحيوية . .  
الخ وباستمرار التطور في هذا الاتجاه ، نجد انه من الضروري العمل على تكامل المناهج التقليدية بحيث تكون قادرة على استيعاب هذه التطورات في العلوم المختلفة ، وخاصة إذا كان ليس في الامكان زيادة عدد المواد الدراسية .

## ٨ استراتيجيات جديدة في عصر الحاسوب الإلكتروني

\* استحداث مجالات دراسية جديدة مثل الحاسبات الالكترونية  
ودراسات اقتصادية وسياسية توفر الوعي التقييم لحقائق المجتمع  
المعاصر وتطلعات المستقبل

٩ \* تغيير في طبيعة المنهج من حيث تنظيمه وشكله حتى تتوفر فيه  
المرونة التي تتيح وجود بدائل متعددة داخله لمواجهة الاحتياجات  
المتزايدة والمتنوعة للاعداد المتزايدة والمتفاوتة في ظروفها الاجتماعية  
والاقتصادية والبيئية .

وكذلك ضرورة ألا يصبح الكتاب المدرسي قادرا بمفرده على تحقيق  
الاهداف الجديدة للتعليم وخاصة تلك المرتبطة بانماء القدرات العقلية  
العليا والمهارات والاتجاهات والقيم ، ومن ثم فان تخطيط المنهج لابد  
أن يشمل الى جانب ذلك ، التخطيط لوسائل وأساليب وتجارب  
وتدريبات . في النهاية بل ان الكتاب المدرسي لابد أن تتغير وظيفته  
ليصبح بمثابة دليل للتعلم أكثر منه مرجعا وجيدا للطلاب

١٠ \* تغير أساليب التعليم ، بحيث يمكن الاستعانة بأساليب التعليم  
المرمج والاعتماد على المكتبات والقراءات الفردية ، والاهتمام  
بالأنشطة العملية والمعملية والميدانية التي يأخذ فيها التعلم دورا  
إيجابيا واضحا

١١ فيما يخص أساليب التعليم  
وايضا الابتعاد عن عمليات التلقين والفرض ، بما يصاحبه من  
أساليب للشرح والمحاورة كتفصيلات قد توجد في الكتب ، مع الاهتمام  
بالطرق الكشفية وأساليب المناقشة وإزالة الحواجز بين المدرسية  
والبيئة بحيث تصبح البيئة معملا للمدرسة وميدانا لتدريب الطلاب  
على الحياة فيها (٤٩) \*

### الإجماليات:

ومن المعجب حقها انه في الوقت الذي بدأت فيه وزارة التربية  
والتعليم في وضع الاسس العلمية والخطوات التنفيذية لتطوير مناهج

١- لاهجها ضاحك - د. عبد السلام وحمارة تطويع المناهج  
تحت إشراف وزارة المعارف  
التعليم عندما تولى د. محمد السيد عبد الغفار الوزارة في صيف ١٩٨٤ ،  
إذا يتلك اليد الجهمية التي تتربض بأية خطوة علمية جادة كي  
تنقض عليها وتجهضها ليظل التعليم في جموده وسباته وتظل مصر  
في هوة التخلف والتأخر فيسهل على قوى الاستغلال والنهب الاستمرار  
في عمليات الامتصاص والتسييد .

فقد كان قد تم تشكيل اللجان الخاصة بتطوير المناهج الدراسية  
لنوعيات التعليم المختلفة منذ ديسمبر سنة ١٩٨٤ وعددها خمس  
وعشرون لجنة دائمة لمناهج التعليم العام تضم حوالى ٢٥٠ عضوا  
مهمتها إعادة النظر في مناهج المواد الدراسية للتعليم العام ومراجعتها  
بهدف تطويرها بما يحقق الاهداف التعليمية المنشودة وبما يتفق  
واتجاهات المعرفة المعاصرة سواء في مجالات التخصص أو العلوم  
التربوية والنفسية .

وقد ضمت هذه اللجان ممثلين عن الجامعات في مواد التخصص  
وكليات التربية ووزارة التربية والتعليم والمركز القومي للبحوث التربوية  
وبعض الشخصيات العامة من المهتمين بشئون التعليم ، وذلك بهدف  
تكامل جميع الخبرات العلمية والتربوية هذا بالإضافة الى تشكيل لجنة  
عليا تعرف باسم لجنة السياسات العليا للمناهج الدراسية كي تتابع  
عمل اللجان الدائمة للمواد الدراسية المختلفة وتقوم بالتنسيق بينها ،  
لضمان اتباع فلسفة وسياسة مشتركة في عمليات التطوير وتحقيق  
التكامل المنشود بينها (٥٠) .

وقد انتهت هذه اللجان فعلا من تقديم المقررات المطورة للمواد  
الدراسية المختلفة للتعليم العام في نهاية شهر يونية ١٩٨٥ ، ووضع  
جدول زمني يتم بمقتضاه تطبيق المناهج والكتب الجديدة على مراحل  
تبدأ في العام الدراسي ١٩٨٧/٨٦ وتنتهى في العام ١٩٨٩/٨٨ .  
ثم غير الوزير - دون أن يجرى أحد السبب في ذلك كما هي العادة في

غالب الاحوال - وجاء وزير جديد ليمارس الهواية القائلة . . . اعادة  
النظر فيما سبق من خطوات ، ويكون ذلك مقدمة لواد الجهد السابق  
ويبدأ هو من جديد ويسير التعليم في مصر في طريق دائرى ينتهى  
من حيث بدأ لا في طريق مستقيم يبدأ من حيث انتهى سابقه ؟ !

## الهوامش

- ١ - سعاد خليل اسماعيل : مفاهيم جديدة في التخطيط لتطوير القطاع ،  
في : مجلة التربية الجديدة ، يصدرها مكتب اليونسكو الاقليمي للتربية في البلاد  
العربية ، بيروت ( العدد الثاني ) أبريل ، ١٩٧٤ ، ص ٥٦ .
- ٢ - المرجع السابق ، ص ٥٧ .
- ٣ - أبو الفتح رضوان : منهج المدرسة الابتدائية ، الكويت ، دار القلم ،  
١٩٨٣ ، ص ٢٧ .
- ٤ - المرجع السابق ، ص ٢٨ .
- ٥ - المرجع السابق ، ص ٢٩ .
- ٦ - سعاد خليل اسماعيل : مطالب الطهية على محتوى التربية في الوطن  
العربي . في مجلة التربية الجديدة ، بيروت ، العدد السابع ، ديسمبر ١٩٧٧ ،  
ص ٢٩ .
- ٧ - المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا : تقريره عن الدورة  
الماثرة ١٩٨٣/٨٢ ، ص ١٦ .
- ٨ - وزارة التربية والتعليم ، المركز القومي للبحوث التربوية : التقييم  
وملاحج تعليم القدر المتفجرة ، أبريل ١٩٨٠ ، في مجلة الكلية ، ص ٣٥ .
- ٩ - المرجع السابق ، ص ٣٦ .
- ١٠ - تقرير المجلس القومي عن الدورة المتفجرة ، ص ١٦ .
- ١١ - المرجع السابق ، ص ١٧ .
- ١٢ - اتجاهات وملاحج تعليم القدر ، ص ٣٧ .
- ١٣ - محمود أمين العالم : ثلاث نصوص وثلاثة مواقف في منهج تدريس  
الفلسفة ، الثانوية العامة في مصر . مجلة دراسات تربوية ، القاهرة عالم  
الكتب ، ج ١ ، ص ٥٩ .
- ١٤ - زكي نجيب محمود وآخرون : مسائل فلسفية ، وزارة التربية والتعليم ،  
القاهرة ، ١٩٨١ ، ص ٤٦ .
- ١٥ - المرجع السابق ، ص ١٠٩ .
- ١٦ - المرجع السابق ، ص ٤٧ .

- ١٧ - محمود أمين العالم ، ص ٦٣ .
- ١٨ - مسائل فلسفية ، ص ١٠٦ .
- ١٩ - المرجع السابق ، ص ١٠٦ - ١٠٨ .
- ٢٠ - العالم ، ص ٦٨ .
- ٢١ - عبد الباسط عبد المعطي : التعليم وتزيف الوعي الاجتماعي . دراسة في استطلاع مضمون بعض المقررات الدراسية . مجلة العلوم الاجتماعية ، الكويت ، جامعة الكويت ، المجلد الرابع ، م ١٢ ، ١٩٨٤ ، ص ٦٣ .
- ٢٢ - المرجع السابق . ص ٧٠ .
- ٢٣ - المرجع السابق . ص ٧١ ، ٧٢ ، ٧٣ .
- ٢٤ - نادية حسن سالم : التنشئة السياسية للطفل المصري من واقع تحليل مضمون الكتب المدرسية ، المجلة الاجتماعية القومية ، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة ، الأعداد ١ ، ٢ ، ٣ ، ١٩٨٢ م ، ١٩ ، ص ٢٧ .
- ٢٥ - المرجع السابق . ص ٣١ .
- ٢٦ - المرجع السابق . ص ٣٦ .
- ٢٧ - المرجع السابق . ص ٣٧ .
- ٢٨ - المرجع السابق . ص ٣٩ .
- ٢٩ - كلية التربية جامعة عين شمس : التعليم في مصر ، دعوة الى حوار ، القاهرة ، ١٩٧٩ ، ص ٢٥ .
- ٣٠ - المرجع السابق . ص ٢٦ .
- ٣١ - فايز مراد مينا : مناهج التعليم العام ، القاهرة ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، ١٩٨٠ ، ص ١٨٦ .
- ٣٢ - التعليم في مصر ، ص ٢٧ .
- ٣٣ - مناهج التعليم العام ، ص ١٩٣ .
- ٣٤ - محمود كامل الناقة : مجلة النشاط التربوي ونحن ننادي ببناء الإنسان المصري . صحيفة التربية ، يناير ١٩٧٩ ، ص ٢٢ .

- ٣٥ - مناهج التعليم العام . ص ٢٠٣ .
- ٣٦ - يوسف الصفى : اللغة العربية ومشكلاتها التعليمية ، القاهرة ، المركز القومى للبحوث التربوية ، ١٩٨١ ، ص ٧ .
- ٣٧ - اسناد المراجع اللغوية العلمية العربية . تعليم اللغة العربية في ربع القرن الاخير . ندوة عمان ١٠/٢١ - ١٩٧٨/١١/٢ ، عمان ، ص ١٦٥ ( عن المرجع السابق ) .
- ٣٨ - يوسف الصفى ، ص ١١ .
- ٣٩ - سمير اويس سعد : تقويم فعالية استخدام الاجهزة والمعدات بمدارس التعليم الاساسى ، القاهرة ، المركز القومى للبحوث التربوية ، ١٩٨٣ ، ص ٥ .
- ٤٠ - بريان هولز : التجديد في مناهج التعليم الثانوى ، مجلة التربية الجديدة ، بيروت ، ديسمبر ١٩٧٤ ، ص ١١٢ .
- ٤١ - سعيد اسماعيل على : التعليم الثانوى ، الواقع والمستقبل . القاهرة ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، ص ١٩٧٩ ، ص ١٣٤ .
- ٤٢ - بلينة حسنين حمارة : المحتوى الدراسى لمناهج علوم التعليم الاساسى ، صحيفة التربية ، القاهرة ، اكتوبر ١٩٨١ ، ص ١٦ ، ١٧ .
- ٤٣ - انطوان خورى ( مترجم ) : التعليم العلمى والتكنولوجى والتنمية الوطنية ، مجلة التربية الجديدة ، بيروت ، العدد ٢٦ ، اغسطس ١٩٨٣ ، ص ١٥٤ .
- ٤٤ - ج . خوان كاسوس : التربية والعمل : عرض للقضايا والتجارب الهامة ، ترجمة محمود محمود مجلة التربية الجديدة ، بيروت ، العدد الثانى عشر ، اغسطس ١٩٧٧ ، ص ٢١ .
- ٤٥ - جورج نيودرى : التربية نحو المهنة في الشرق الاوسط . مجلة التربية الجديدة العدد ١٩ ، ابريل ١٩٨٠ ، ص ٥٦ .
- ٤٦ - حسين سليمان قوره ومجدى عزيز ابراهيم : دراسة ميدانية عن مدى احتياج طلبة القسم الادبى في مرحلة الثانوية لمادة الرياضيات في دراسة العلوم الانسانية ، صحيفة التربية ، القاهرة ، اكتوبر ١٩٧٧ ، ص ١٤ .

٤٧ - المرجع السابق . ص ١٥ .

٤٨ - رشدي لبيب : الرؤية المستقبلية لاهلوى التعليم ومناهجه في البلاد العربية ، مجلة التربية الجديدة ، أبريل ١٩٨٠ ، ص ٥ .

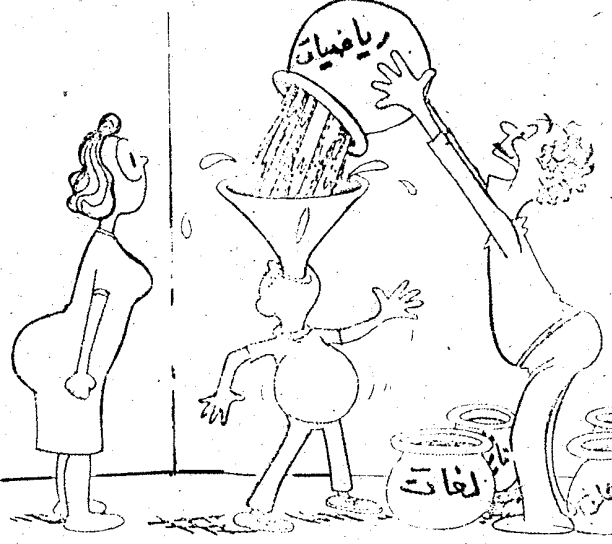
٤٩ - المرجع السابق . ص ٥١ .

٥٠ - وزارة التربية والتعليم : السياسة التعليمية في مصر ، ١٩٨٥ ،

ص ٣٣ .



• دروس آخر السنة •



- ماتخافيش يا مدام .. ح يخرجوا بالطريق الطبيعي !



## الفصل الرابع

الحب الضائع بين العماره والطربوش

---



### في البدء كانت الوحدة وكان التجانس :

إذا كان المؤرخون يجعلون من القرن السادس عشر بداية العصر الحديث فقد كان ذلك يصدق بصفة خاصة على العرب ، أما في الشرق العربي ، فقد ظل يغط في نوم العصور الوسطى العميق ، هذا إذا شئنا أن نجعل من مقدار « التحديث » و « الحضارة » فواصل تاريخية بين عصر وآخر .

وإذا استقرأنا تاريخنا الثقافي في تلك الفترة ، فسنجد أن الثقافة في مصر كانت تنقسم بأغلب ما اتسمت به الثقافة الدينية الشائعة في المنطقة حيث صبغت التعليم بلونها وقيمها واتجاهاتها وأساليبها ليصبح تعليما دينيا أخلاقيا يعد الفرد لا لهذا العالم الذي يضطرب بألوان الحياة والذي يعيش فيه هذا الفرد ، بل يعده لعالم مغاير سوف يصل إليه عندما تنقطع العلائق بين روحه وبين الجسم الذي يحتويها ويضع بينها وبين عالم القدس حجابا كثيفا من أدران الحس وشهوات الدنيا . وبعبارة أخرى ، لم يكن ذلك التعليم يهتم بتنشئة الفرد تنشئة يستطيع عن طريقها أن ينظم العلاقة بينه وبين أفراد المجتمع الذي يعيش فيه أو تنشئة تكسبه قوة ومهارة في معالجة أسباب المعاش بقدر ما كان يهتم بعلاقة الفرد بربه بالشكل الذي كانت تؤمن به ثقافة العصور الوسطى (١) .

فاذا كانت الثقافة هنا قد شكلت التعليم ورسمت مجراه ، فهو من وجه آخر لعب دوره في تجميد هذه الثقافة عندما جمد هو وتحجر مقتصرًا على الدراسات اللغوية والدينية وبعض الدراسات الخدنية المساعدة بنفس الطرق والأساليب التي كان يتعلم بها الناس في عصور الضعف والتخلف . وقد كان يمكن الا يسير التيار عذا الاتجاه لولا ما احرزه فقهاء القرن الثاني عشر في العالم الاسلامى من انتصار على الفلسفة والعلوم الطبيعية بما صوره لهم ضيق الافق وسوء الفهم من ان الفلسفة طريق الى الالحاد وعدم الدين ، ولما كانت العلوم الطبيعية تقع في ذلك الوقت في دائرة الدراسات التي يقوم بها الفلاسفة ، فقد اصابها ما اصاب الفلسفة من اضطهاد وتقييد ، وانذفع سلاطين الاتراك في ذلك الوقت الى تحريم تدريس الفلسفة والعلوم الطبيعية ، بل واقتدموا على حرق كتب العلوم ، فكان ان اصاب الثقافة الاسلامية نكسة جمعت بها عن مواصلة ما بداته من نهضة وما ازدهرت به من علوم وفنون ، ودخلت دول العالم العربى ، ومن بينها مصر في قبو الجهالة وسوء الحال ، في الوقت الذى بدأت فيه شعوب اوربا تنفض غبار التخلف الذى احسنت به عندما التقت بشعوب الشرق الاوسط في الحروب الصليبية حيث اخذت تطور ثقافتها وتجدها مما مكنها من أن تنتقل الى طور جديد اصبحت فيه هذه الثقافة ذات فاعلية في ترقية معاش الانسان وحسن علاقة افراد المجتمع بعضهم ببعض . وقد دعم هذا التطوير وثبت اركانه وزاد من سرعته وفاعليته ما حدث لمعاد التعليم في اوربا من تطور طبيعى حيث وسعت من دائرة دراساتها وجمدت في علومها وعدلت من أساليبها (٢) .

ويروى الجبرتي في حوادث عام ١١٦٢ هـ ( ١٧٤٨ م ) أن أحمد باشا المعروف بكور وزير عين واليا على مصر ، وكان من أرباب الفضائل وله رغبة في العلوم الرياضية . وقابله صدور العلماء في ذلك الوقت مثل الشيخ عبد الله الشبراوى - شيخ الجامع الازهر - والشيخ سالم النفراوى والشيخ سليمان المنصورى ، فتكلم معهم وناقشهم وباحثهم .

ثم تكلم معهم في الرياضيات فاحجموا وقالوا لا نعرف هذه العلوم . .  
فتعجب وسكت . ويمضى الجبرتي فيقول أن الشيخ الشبراوي دخل  
يوما عند الباشا يحادثه ، فقال له الباشا :

- المسموع عندها بالديار الرومية ، أن مصر منبع الفضائل  
والعلوم ، وكنت في غاية الشوق الى المجيء اليها ، فلما جئتها ، وجدت  
كما قيل : « تسمع بالمعدي خير من أن تراه فقال الشيخ :

- هي يا مولانا كما سمعتم ، معدن العلوم والمعارف .

- فقال : وأين هي ؟ . . وانتم اعظم علمائها وقد سالتكم عن  
مطلوبى من العلوم ، فلم أجد عنكم منها شيئا . وغاية تحصيلكم الفقه  
والمعقول والوسائل ونبذتم المقاصد .

فقال الشيخ :

- نحن لسنا اعظم علمائها ، وانما نحن المتصدرون لخدمتهم  
وقضا حوائجهم عند ارباب الدولة والحكام ، وغالب أهل الازهر  
لا يشتغلون بشئ من العلوم الرياضية الا بقدر الحاجة الموصلة الى  
علم الفرائض والمواريث كعلم الحساب .

فقال له الباشا :

- وعلم الوقت كذلك من العلوم الشرعية ، بل هو من شروط  
صحة السيادة كالعلم بدخول الوقت واستقبال القبلة وأوقات  
الصوم ، والاملة وغير ذلك .

فقال الشيخ :

- نعم معرفة ذلك من فروض الكفاية . . اذا قام به البعض سقط عن  
الباقيين ، وهذه العلوم تحتاج الى لوازم وشروط وآلات وصناعات  
وأمر ذوقية كركة الطبع ، وحسن الوضع والخط والرسم والتشكيل ،  
والامور العطاردية ، وأمل الازهر بخلاف ذلك . . غالبهم فقراء ،

واخلط مجتمعه من القرى والآفاق ، فيندر فيهم القابلية لذلك (٢) ...

وإذا كانت هذه هي حالة الثقافة في مصر في نهاية القرن الثامن عشر ، فإنها - رغم ما كانت عليه من جمود وسوء حال - كانت ثقافة متجانسة لا تعاني من ازدواج ، وكانت « مخرجات » المؤسسات التعليمية تفرز نوعية تناسب هذه الثقافة ...

حتى إذا ما استيقظ المصريون سنة ١٧٩٨ على صوت مدافع نابليون بونابرت ، مؤذنة بأول موجة من موجات الامبريالية الاوربية ، حدثت مواجهة فعلية بين ثقافتين وحضارتين مختلفتين تمام الاختلاف ، ثقافتنا المصرية في ذلك الوقت كانت تمثل استمرارا لثقافة العصور الوسطى من الاقتصار على علوم اللغة والدين بصورة غاية في التخلف ، والجهل بالعلوم الحديثة والاعتماد على التفكير الخرافي واستخدام السيف والرمح كفن حربي ، وما كان يقوم عليه الاقتصاد من اقتطاع فقراء الاحمدية والرفاعية والبراهيمية والقادرية والسعدية وغيرهم من الطبعية الحديثة وفنونها وأسس التفكير العلمي وأسلحة الحرب الحديثة والصناعة الآلية التي تقوم على العلم الحديث ورؤوس الأموال الضخمة ، وآية ذلك أن الحملة الفرنسية عندما دخلت البلاد اجتمع العلماء بالأزهر يقرءون البخاري وغيره من الدعوات ، وكذلك مشايخ فقراء الاحمدية والرفاعية والبراهيمية والقادرية والسعدية وغيرهم من الطوائف وأرباب الاشايير ، وخرج الفقراء وأرباب الاشايير يقابلون الجنود الفرنسية بالطبول والزمور والاعلام والكاسات وهم يضجون ويصيحون ويذكرون بأذكار مختلفة ، فماذا تكون نتيجة اللقاء ؟ لقد انهزمت الثقافة الاولى امام الثانية ، بيد أن ذلك اذا كان قد ظهرت معالمه واضحة جلية في الجانب السياسي ، فإنه لم يكن من السهل اليسير أن يحدث بمثل هذه السرعة من الناحية الاجتماعية .

علم تكن الحملة الفرنسية مجرد حدث سياسي وحربي ، وانمسا كانت ، تنبئها « بضرورة حدوث ثورة ثقافية شاملة يقيل هذا المجتمع



من عثرته وتحرك ما جسد من دماثة عبر قرون طوال تحت الحكم العثماني . لقد ايقن المصريون ان ثقافتهم الهرمة لا يمكن ان تكفى للنهوض بهم والحقا يركب الحضارة الحديثة ، وانما لابد ان تتسلح بما يتسلح به هؤلاء الذين هزموهم ، بالعلم الحديث ، وبالتفكير العلمى وسائر مظاهر المدنية والحضارة الحديثة ، وفي ذلك قال الشيخ حسن العطار شيخ الجامع الأزهر : « ان بلادنا لابد ان تتغير أحوالها ويتجدد بها من المعارف ما ليس فيها » (٤) .

••• ثم بدأ الازدواج وظهرت الثنائية :

وعندما تولى محمد على حكم مصر عرف انه لا بيارق الصوفية أو الطبول والزمور والاعلام أو الاذكار والدعوات تعد وسائل ناجحة يمكن ان يناط به من الأعمال الفنية في الجيش والمصالح المدنية . تقف موقف الندد لغيرها من الدول التي تطمع في غزوها والسيادة عليها ، ومن ثم شرع ينظم الدولة على الاسس التي كانت تقوم عليها الدول الغربية ويقتبس الانظمة الادارية والاقتصادية والحربية والاوربية . ثم تبين له ان تنظيما كهذا يحتاج الى جهاز بشرى تجرى في عروقه الدماء الجديدة والروح الحديثة بحيث يمكن ان يضطلع بما يمكن ان يناط به من الأعمال الفنية في الجيش والمصالح المدنية ولما كان الأزهر بمعاهده هو المنبع الوحيد في ذلك الوقت لاعداد الجهاز البشرى المتعلم ، فقد كان من الممكن ان يتجه اليه لتحقيق هذا الغرض .••

ولكن الأزهر لم يكن يعلم الطب أو الفنون الحربية أو الرياضية او الصناعية . ادرك محمد على اذن ان من المبعث أن يتفقد أعوانه هؤلاء في ( أروقة الأزهر ، وجول وأعمدته ) . فقد كانت الهوة سحيقة بين ما يلقي في الأزهر وماليه وبين ما يتطلبه المجتمع المصرى من حاجاته الجديدة ، فلم يكن أمام محمد على الا أحد أمرين : اما ان يضع من النظم ما يحول الأزهر والكتاتيب أو بعبارة أخرى التعليم

« القديم » كله الى نحو يحقق اغراضه في اعداد أهل البلاد لولاية  
شئونهم في الادارة والجيش والمصانع والمدارس والمستشفيات ، واما  
أن يهمل الأزهر والكتاتيب - معاهد التعليم القديم - وينشئ بجانبها  
مدارس للتعليم « الحديث » تعد التلاميذ ليكونوا أعوانه في حركة  
الاصلاح و في القيام على ما شيد من مؤسسات ونظم اقتصادية  
وحربية . وكان المثال « الغربى » للتعليم واضحا أمام عينيه ، وكان  
هذا « النوع » من التعليم هو وحده الذى يعد للحياة كما كان يحياها  
الناس في تلك الايام . وكان - دون التعليم الدينى - أداة الحكومة  
في اعداد من تحتاج اليه من الموظفين (٥) .

هذا الى أن تحويل الأزهر بتقاليده ( الثقيلة ) - اذا نزع اليه  
محمد على - كان لا شك مجهودا شاقا ، فمواد الدراسة قاصرة على  
اللغة والفقه ، وأساتذته يجهلون كل شىء عداها ، وقد لا يرتاحون  
اذا راوا غيرهم يناظرهم بعلوم جديدة في معهدهم القديم الذى نشأوا به  
جميعا ، والذى يعدون انفسهم ( حراسا ) على تقاليده .

أما ( الكتاتيب ) ، فقد كانت مشتتة في طول البلاد وعرضها ، وكانت  
متغلغلة في صميم الريف البعيد عن مقر الحكومة . وكان تحويلها  
جميعا الى أداة في يد الحكومة تعينها - كمدارس للتعليم الأولى  
الاعدادى لما يليه من مراحل التعليم - على تحقيق اغراضها يقتضيها  
ملا طائلا ووقتا طويلا وجهدا ليس بالقليل ، ورجالا اكفاء تبثهم في  
المدن والقرى .

وقد يكون ( الدرس ) الذى تلقاه محمد على حين حاول تنظيم فرقه  
الالبانية طبقا للنظم الحربية الاوربية ، فثاروا عليه واضطروه الى  
انتهاج خطة أخرى على أساس جديد ، قد يكون هذا ( الدرس ) قد  
أفاده حين بدأ يضع نظامه التعليمى الحديث ، فخشى اثاره حفيظة  
العلماء وما يتبع ذلك من تهيج للشعور الدينى في العامة ومن اليهم  
من سواد الناس ، ولم يكن محمد على يريد أن تقوم عقبات من هذا

النوع في طريقه ، وحسبه ما كان يلقاه من العقبات في نواح أخرى .  
لهذا ترك التعليم ( القديم ) لأصحابه ، وأنشأ بجانبه نوعاً آخر من  
من التعليم على أسس جديدة تخالف الأسس التي قام عليها التعليم  
( القديم ) ، ( ٦ ) .

ومن هنا عرفت مصر نوعين من الثقافة يعيشان جنباً إلى جنب  
أحدهما تتصل بروح الأمة وتاريخها وجهودها الثقافية الماضية ،  
ولكنها منقطعة الصلة بتيار العصر ، قبلتها الوراء حيث الماضى تنهل  
منه ما يقيم وجودها ويشكل مادتها وأساليب تعلمها ونظامها ، أما  
الأخرى ، فهي ثقافة مستوردة من الغرب مغايرة للأولى في فلسفتها  
وغاياتها وعناصرها وأساليبها . ولو قد اتصلت الأسباب بين النظامين  
التعليميين ، لكان ذلك طريقاً إلى الالتقاء الثقافي والامتزاج ، وإن كان  
هذا لا ينسبنا ما كان بين النظامين في بداية الأمر من علاقات تمثلت  
في اختيار طلبة المدارس الخصوصية الحديثة من المعاهد الدينية ،  
كما تمثلت في أعضاء البعثات الذين أرسلهم محمد علي إلى أوروبا من  
بين طلبة الأزهر ، ثم عادوا يقومون بالتدريس في المدارس الحديثة ،  
بيد أن هذه العلاقة ضعفت بعد قليل عندما استقل كل من النظامين  
التعليميين وأخذ كل منهما يسير في طريق مخالف للآخر .

وإذا كان من شأن الجديد أن يغزو القديم ، إلا أن ما حدث هو  
العكس فقد أثر نمط التعليم الأزهرى في نمط التعليم الحديث على النهج  
الأوربي ، فقد كان معلوم المرحلة الأولى في النظام الحديث في معظمهم  
من مشايخ الأزهر وهؤلاء لم ينتقلوا إلى المدارس وحدهم ، بل أخذوا  
معهم الكتب التي كان يدرسون منها ويزيد الطين بلة أن الدراسة لم  
تكن دراسة مناهج موضوعية ، بل كانت دراسة كتب فالتلميذ في  
ابتدائي لا يدرس الدين والنحو والصرف والحساب ، بل يحفظ  
( القرآن ) ويقرأ ( علم الحال ) ( السنوسية ) ( الاجرومية )  
و ( الكفراوى ) وكتاباً في الهندسة أو الحساب وكذلك الشأن في

المدارس التجهيزية ( الثانوية ) والخصوصية في علوم الدين واللغة العربية والمواد ( الحديثة ) على السواء وكذلك كان الامتحان اختبارا فيما قراه التلاميذ في ( الكتب ) ( ٧ ) .

ولم يكن المدرسون وحدهم هم الذين ( استعارتهم ) مدارس محمد على من الأزهر ، بل كان ثمة طائفة أخرى استلزمتهما طريقة التدريس بواسطة المترجمين في أكثر المدارس الخصوصية .

ولم يحمل مدرسو الأزهر معهم الى مكاتب الحكومة ومدارسها كتبهم فحسب ، بل حملوا معهم كذلك ( طريقة ) تلاميذ الأزهر والمتدربين على ( المساجد ) في معالجة الدروس وهي الحفظ والاستظهار . وتعدي حفظ كتب الدين واللغة الى حفظ كتب المواد ( الحديثة ) . وقد قوى من هذه الطريقة شدة اهتمام الحكومة والمدارس بالامتحانات ، اذ لم يجد التلاميذ عدة يعتمدون بها ( لاجتياز ) هذه المرحلة الشاقة خيرا من الحفظ ، سواء كان مقرونا بالفهم أم لم يكن ، واستمرت هذه الطريقة حتى الآن مما جعلها من ( الأمراض المتوطنة ) في التعليم المصري !!

واذا كان هذا يبين لنا تأثير ( روح ) الأزهر والكتاتيب في المدارس ( الحديثة ) ، فلا شك في أن كتب الأزهر ورجاله وتلاميذه كان لهم اكبر الاثر في بث ( روحه ) في المدارس ، فانه على الرغم من كثرة ما قيل عن تنظيم هذه المدارس طبقا للنظم الغربية ، فاننا نرى انها لم تقرب من تلك النظم الا من ناحية ( الشكل ) . أما ( روحها ) فقد ( اقتبسته ) من الأزهر ، فالدراسة الشكلية - وخاصة دراسة اللغات - تغلب فيها ، والكتاب يحتل فيها المكان السامي ، والاستظهار وسيلة التلاميذ في جواز الامتحانات ( ٨ ) .

لكن تأثير الأزهر أخذ يضعف شيئا فشيئا منذ أواخر حكم محمد على ، بينما أخذت المدارس منذ انشئت في النصف الأول من القرن التاسع عشر حتى السنوات التي نعيش فيها في هذا القرن - يستتب

كيانها وتتوفر على تكوين ( تقاليد ) خاصة بها و ( روح ) خاص بها  
و ( أدوات ) خاصة بها ، حتى اذا كان العصر الحالى ظهرت الهوة  
سحيقة بين التعليم ( المبنى ) فى المدارس ، والتعليم ( الدينى ) فى  
الازهر والمعاهد الدينية .

على مبارك رحمه الله ورحمة الله عليه  
جهود لتجديد التعليم الدينى : زكى مبارك

ومن العجيب جدا أن يحدث وعى مبكر بخطر هذه الهوة وتلك  
التناقضات على العقل المصرى . . . ومع ذلك تستمر حتى الآن ، ذلك  
أن ما حدث من ( وعى ) ، لم يتشخص الا فى خطوات ( جزئية ) فى  
بعض الأحوال ، وفى أحوال أخرى كان يحارب بلا هوادة ليظل العقل  
المصرى مشطورا الى نصفين وتظل البلاد فى انقسام فكرى معيب .

وكان أول من فكر فى ايجاد صيغة جديدة للجمع بين النظامين  
( على مبارك ) وذلك عن طريق انشاء ( دار العلوم ) ، ذلك أن من  
يقرأ المواد التى افترض تدريسها فيها وحديثه عنها سيلبس ذلك  
بوضوح ، وكان هذا عام ١٨٧٢ ، يقول على مبارك ( ٩ ) :

« ولما كان أهم ما يلزم للمدارس وجود معلمين مستعدين للقيام  
بمناظر وظائف التعليم ، أمعنت النظر فى هذا الامر المهم واستحدثت  
مدرسة دار العلوم بعد استصدار الامر بها وجعلتها خاصة بطلبة  
يؤخذون من الجامع الأزهر ممن تلقوا فيه بعض الكتب العربية والفقهاء  
بعد حفظ القرآن الشريف ليتعلموا بهذه المدرسة بعض الفنون المفتوحة  
من الأزهر مثل الحساب والهندسة والطبيعة والجغرافيا والتاريخ  
والخط مع علوم الأزهر اللغة العربية والتفسير والحديث والفقهاء على  
مذهب أبى حنيفة النعمان . . . »

ثم جاءت خطوة كبرى على يد الشيخ محمد عبده وكان التمهيد  
لذلك ، تدبير حيلة شرعية يتوسلون بها لذلك ، فكلفوا ( أى راغبوا )

الاصلاح والتطوير ) السيد محمد بيرم التونسي الذى كان استاذًا  
بجامع الزيتونة بكتابة استفتاء يوجهه الى كل من الشيخ محمد  
الانبابى شيخ الأزهر ، والشيخ محمد الدينا مفتى الديار المصرية في  
ذلك الوقت ، ومما جاء في هذا الاستفتاء (١٠) :

• ما قولكم رضى ، الله عنكم ؟ هل يجوز تعلم المسلمين للعلوم  
الرياضية ، مثل الهندسة والحساب والهيئة والطبيعيات وتركيب  
الاجزاء المعبر عنها بالكيمياء ، وغيرها من سائر المعارف لا سيما  
ما ينبنى عليه منها من زيادة القوة في الامة بما تجارى به الامم  
المعاصرين لها في كل ما يشمله الامر بالاستعداد ، بل هل يجب  
بعض تلك العلوم على طائفة من الامة بمعنى أن تكون واجبا وجوبا  
كفائيا على نحو التفصيل الذى ذكره فيها الامام حجة الاسلام  
الغزالي في احياء علوم الدين ونقله علماء الحنفية أيضا وأقروه .  
واذا كان الحكم فيها كذلك ، فهل يجوز قراءتها مثل ما تجوز قراءة  
العلوم الالية من نحو وغيره الرائجة الان بالجامع الأزهر وجامع  
الزيتونة والقرويين ؟

• وكانت اجابة الشيخ الانبابى بالاجاب (١١) :

وبالفعل تمت خطوات هامة على طريق التجديد على يد محمد عبده  
وقد مكث عشرة أعوام يتمهده ويرعاه ، ولكنه لم يكن في نظره جو  
الاصلاح الذى يلزم للقضاء على الجمود في الأزهر وللنهوض بالمسلمين  
في هذا العصر ، ولهذا قال فيه : « انى بذرت في الأزهر بذرا اما أن ينبت  
ويثمر ويؤتى أكله المغذى للروح والعقل ، فيحيا به الأزهر حياة  
جديدة ، واما أن يقضى الله على هذا المكان قضاءه الاخير ، وقد نبت  
ذلك البذر فصار زرعاً أخرج شطاه ، ولكن قل من يتمهده بالسقى  
ومنع الحشرات الضارة ليستوى على سوقه ويأتى أكله » (١٢)

ولما عين الشيخ عبد الرحمن الشريينى عدو التجديد شيخا للأزهر  
سنة ١٣٢٣ هـ رأى الشيخ محمد عبده وساعده في الاصلاح الشيخ

عبد الكريم سليمان أنهما لا يمكنهما أن يستمررا في عملهما معه . فاستقالا من مجلس الإدارة بعد تعيينه بستة أيام . وفرح أعداء التجديد بذلك ، واندفعوا ينفثون عن حقدهم بالهجوم على ادخال العلوم الحديثة مجال التعليم في الازهر ، وكان اهدا ما كتب في ذلك مقال للشيخ الاحمدى الطواهرى ، وكان من شباب العلماء في ذلك الوقت ، وقد نشرت جريدة المؤيد هذا المقال بعنوان ( كتاب مفتوح الى سمو مولانا الخديو المعظم ) - وكان عباس حلمى الثانى - وأهم ما جاء فيه انه انتقد طريقة الازهر القديمة في التعليم لانها مبنية على التقليد وضیعة الفكر ، والتسليم لما يقرره المشايخ في تفسير الكتب ، كما انتقد طريقة الاصلاح الجديدة في المعاهد الدينية . ورجا من الخديو أن يشمل هذه المعاهد بعنايته ويقطع منها جرائم الفساد والانحطاط ( ١٢ ) .

ونظرا لما أحدثته هذا المقال من ضجيج ذهب خليل مطران صاحب جريدة الجوائب المصرية الى الشيخ الشربينى شيخ الازهر لياخذ منه حديثا في شأنه . وقد نشر حديثه في جريدته بعنوان ( حديث مع عظيم من علماء المسلمين ) هاجم فيه الشيخ ما أسماه بـ علوم العصر وخاصة تلك التى تتناول « أمور الدنيا » !؟

ورد محمد عبده في مقال عنيف متسائلا في سخرية عما يقصده شيخ الازهر من هذه العلوم : هل كان يعد الحساب من ذلك ؟ وهو باب من ابواب الفقه في قسم من أهم أقسامه وهو علم اليراث أو علم الفرائض ؟ هل كان يحسب من ذلك سيرة النبی صلى الله عليه وسلم التى أمر كثير من المشايخ بتدريسها وهى قسم من الحديث ؟ هل كان يدخل في ذلك علم الآداب الدينية أو الاخلاق التى تكتسب من الدين وهو الفقه ولا قوام لعلم من علوم الشريعة بدونها ؟

... وهكذا كان محمد عبده يحارب اشد محاربة واعنفها من جهات متعددة : الخديو عباس يتخذ السيد توفيق البكرى - نقيب

الأشراف - وغيره وسيلة للفساد بينه وبين رجال الأزهر وتحريض مجلس الإدارة بالأزهر على الاستقالة حتى يحل محلهم من يكرهون الشيخ محمد عبده ويقتفون في سبيله . وكثير من شيوخ الأزهر يخاصمون له لأنه يهدم قديمهم وأفهم ويطلع عليهم بجديد لم يألوه ويشيعون بين العامة كفره وزندقته (١٤)

ثم هدأت ثورة الخديوى على تجديد الأزهر بعد وفاة الشيخ محمد عبده . وتطلع الأزهريون الى الإصلاح بعد انشاء مدرسة القضاء الشرعى سنة ١٩٠٧ . لأنها منافس خطير لهم ستستأثر بوظائف ( القضاء ) فنادوا بالإصلاح ، وأصدر الخديوى عباس قانونا لنظام الأزهر والمعاهد الدينية وأضاف الى العلوم الدراسية علوما جديدة . وجعل الامتحان فى العلوم الحديثة اجباريا بعد أن كان اختياريًا فى قانون سنة ١٣١٤ هـ ( ١٨٩٦ م ) . .

لكن الثورة على هذا القانون لم تلبث أن قامت فى الأزهر ، على حين أنها لم تقم فى المعاهد الدينية ، لأنها ألقت هذا النظام الجديد . أو لان شيوخها أخذوا الفتنة قبل أن تظهر . وحينئذ وجد علماء الأزهر وطلابه أنهم وحدهم ، وأحسوا أن الإصلاح نافذ لا محالة ، وأنهم يضررون أنفسهم بتعويقه ، فسكنت الفتنة ، وأعاد الخديوى القانون سنة ١٣٢٧ بعد أن كان قد ألغى (١٥) . .

وعندما تولى الشيخ محمد مصطفى المراعى شيخه الأزهر سنة ١٩٢٨ ، كان من تلاميذ الشيخ محمد عبده المتطعين الى الإصلاح . وكان أول ما عمله أنه وضع مذكرة ضمنها أصول الإصلاح النسوى . وهى تدل على حماسه للإصلاح وتبين الآمال العظيمة التى يعطفها عليه .

ونستطيع أن نتبين من هذه المذكرة معالمها البارزة (١٦) . وهى لوم العلماء الذين أغلقوا امام أنفسهم أبواب الاجتهاد ورضوا بالتقليد



وابتعدوا عن الناس وجهلوا طرق التفكير الحديثة والبحث الحديث ، فلم يؤدوا الواجب الدينى الذى خصصوا أنفسهم له نصار الاسلام بلا حماة وبلا حملة .

ثم أسف لأن الجهود التى بذلت لاصلاح الأزهر منذ عشرين سنة لم تعد بفائدة على اصلاح التعليم . وبين انه قد صار من الحتم لحماية الدين لا لحماية الأزهر أن يغير التعليم فى المعاهد الدينية ، ولا يبالى المصلح بما يحدثه التغيير من ضجة وصراخ .

ورأى انه من الواجب أن يدرس القرآن والحديث دراسة جديدة يبتعد فيها عن كل ما أظهر العلم بطلانه ، وانه من الواجب أن تهذب العقائد والعبادات وتنقى مما جد فيها من بدع ، ويجب أن يدرس الفقه دراسة خالية من التعصب لمذهب من المذاهب ، وان ينظر فى أحكامه الاجتهادية نظرة تجعلها ملائمة للعصور والامكنة . ويجب أن تدرس الاديان ليظهر من المقارنة بينها وبين الاسلام فضله عليها . وكذلك تدرس أصول المذاهب فى العالم قديمها وحديثها ، وكل المسائل العلمية فى النظام الشمسى والمواليد الثلاثة مما يتوقف عليه فهم القرآن فى الآيات التى أشارت الى ذلك .

ويجب أن تدرس اللغة العربية دراسة جيدة كما درسها السلف ، وأن يضاف اليها دراسات أخرى على الطريقة الحديثة فى بحث اللغة وآدابها .

ولابد من تأليف كتب قيمة فى جميع فروع العلوم الدينية واللغوية على طريقة التأليف الحديثة .

### **الدعوة الى وحدة التعليم الدينى والمدنى :**

ومن الملاحظ على محاولات الشيخ محمد عبده والمراغى والظواهرى وغيرهما من الجهود التى بذلت لتجديد التعليم الدينى ، أنها وإن كانت

تعمل بهذا التجديد على تضيق الفجوة بين كل من التعليم الدينى والمدنى ، الا انها تقوم على الابقاء على التعليم الدينى نظاما قائما بذاته .

لكننا نجد دعوات أخرى تظهر فيما بعد تخطو خطوة أخرى لا الى مجرد تجديد التعليم الدينى وانما الى الغاء الثنائية بينه وبين التعليم المدنى . وكان التفكير فى ذلك متمثلا فى الدعوة الى أن تشرف الدولة على التعليم الدينى فى مرحلتيه الأولى والثانوية .

من أهم هذه الدعوات ، دعوة طه حسين فى مستقبل الثقافة فى مصر (١٧) حيث بين أن الأزهر قد يبدو انه أخذ بحظوظ حسنة من الثقافات الحديثة على اختلافها ، وهذا صحيح فى ظاهره ولكنه فى حقيقة الامر غير صحيح ، فالأزهر ما زال منحازا الى نفسه مستمسكا بهذا الانحياز حريصا عليه ، وهو من أجل هذا الانحياز يريد أن تكون له نظمه الخاصة واطاراته الخاصة وطرقه الخاصة فى الحياة والتعليم ويريد مع ذلك أن يفرض نفسه على الحياة العامة فرضا وأن يفرض نفسه باسم الدين .

ويتهم طه حسين الأزهر بأنه بسلوكه الذى كان قائما لا يشارك فى الحياة العملية وانما ينافس فيها ويريد الاستئثار بها أو ببعض فروعها دون غيره من المعاهد . تنشئ الدولة معاهد التعليم فينشئ الأزهر معاهد على نحو ما تنشئ الدولة . وتنشئ الدرجات الجامعية فينشئ الأزهر الدرجات الجامعية ثم يقول للدولة هذه معاهدى تشبه معاهدك ، وهذه درجاتى واجازاتى تشبه درجاتك واجازاتك فينبغى اذا أن يكون الشباب الذين يخرجون من معاهدى ويظفرون بأجازاتى ودرجاتى كالشباب الذين تخرجينهم وتمنحينهم الاجازات والدرجات ويجب أن يشغلوا من المناصب ما يشغله هؤلاء وأن ينهضوا من أعباء الحياة العامة بما ينهض به هؤلاء ، فان لم تفعل فانك ظالمة لرجال

الدين وظالمه للدين نفسه فيهم \* ويقتج عن هذا نظام شنائى غريب في التعليم أولا، وفي لجازاته ودرجاته ثانيا ، وفي شغل مناصب الدولة ان يتم للأزهر ما يريد ثالثا ، (١٨) \*

كذلك دعا الدكتور ابراهيم بيومى مفكور أكثر من مرة في مجلس الشيوخ في أوائل الاربعينات الى تصحيح هذا الوضع وأيدته لجنة الاوقاف والمعاهد في تقريرها عن ميزانية الجامع الأزهر لسنة ١٩٤١/٤٠ المالية ، وجاء فيه (١٩) :

« ليس شىء أحب على نفوسنا من أن نتحدث عن الأزهر ومهمته ، لا سيما والقائمون على أمره مملوون رغبة في اصلاح شئونهم والنهوض بأمره ، وقد خطوا في سبيل ذلك خطوات يعتقد بها ، فأصبحنا نرى في الأزهر كلية تدرس التشريع وعلومه ، وأخرى تبحث في اللغة العربية وآدابها ، وثالثة اهتمت بالعقائد وأصول الدين \* وفي كل واحدة من هذه الكليات دراسات عالية وتخصصات ، وفي كل تخصص شعب قامت على بحوث معينة ودراسات متميزة ، وإلى جانب هذه الكليات أقسام ابتدائية وثانوية تجعلها وتغذيها ، وهي أشبه ما تكون بمعاهد مستقلة امتد نفوذها وتعدت فروعها بحيث أصبحت تشمل القطر من أقصاه الى أقصاه ، ففيما وراء معهدى القاهرة والاسكندرية نجد في الوجه البحرى معاهد طنطا والزقازيق وشبين الكوم ودمياط ودسوق \* وفي الوجه القبلى معهدى أسيوط وقنا \* نظام منسجم في جملته ، ولكنه لا يزال يتطلب بحثا ودراسة في تفاصيله ، فانا نتساءل عن تلك المعاهد التي تشتمل على أقسام ابتدائية وثانوية ، هل كان غرضها أن تعد للدراسة العالية والتخصص في الكليات ، أو ترمى إلى ضرب من الثقافة والتعليم بصرف النظر عن المراحل التي تليها ؟ إن كان الأول ، فنحن مضطرون لضغطها وتحديد عدد الطلبة الذين يقبلون فيها ، ذلك لأنها وهي تشتمل اليوم على نحو احد عشر ألف طالب ، لا تستطيع أن تقدمهم جميعا لدراسة عالية قوامها نحو ألفى طالب ، وإن كان الثانى ، فما الصلة بين الثقافة التي يقصد اليها في تلك المعاهد وبين ما يدرس

في المدارس الاميرية ؟ تلك مسألة جديدة - فيما نعتقد - بالبحث والدراسة ومشكلة ينبغي أن تحل بإسم الدين والعلم والقومية » .

وقد صرح وكيل الجامع الأزهر في الجلسة التي عرض فيها هذا التقرير « بأن هذا الموضوع محل بحث إدارة المعاهد وعنايتها » ، وإضاف اليه ممثل الحكومة بأن « هذه المسألة تستحق البحث والدراسة وستعنى بها الحكومة العناية الواجبة » .

ولم يقف الأمر عند مجلس الشيوخ ، بل جاوزه الى مجلس النواب ، فقد أثاره في العام التالي اسماعيل صدقي ( باشا ) ملاحظا أنه قد آن الألوان لأن نعمل على توحيد التعليم كما نعمل على توحيد القضاء .

ثم ان هذه الاصوات البرلمانية قد تردد صداها لدى رجال السلطة التنفيذية فكتب الدكتور محمد حسين هيكل عندما كان وزير المعارف الى الأزهر يطلب البحث في توحيد التعليم الديني والمدني في المرحلة الأولية والثانوية (٢٠) .

ووقف الدكتور مذكور مرة أخرى في مؤتمر عقدته جمعية المعلمين سنة ١٩٤٥ ينادي بوحدة التعليم ، وقد أقام دعواه هذه المرة على فلسفة ثقافية هامة (٢١) .

فقد أكد أن ليس شيء أكثر عونا على تحقيق الانسجام والتناسق في مجتمع من وسائل التربية والتعليم ، ففي المدرسة يقضى أبناء الجيل الواحد ، أطفالا وشبابا ، رحا من الزمن وهم اخوان متعاونون وأصدقاء مؤتلفون ، وفيها يغذون بغذاء عقلي وروحي مشترك او يربون على طرائق في السلوك والتفكير متقاربة ومتشابهة ، ويزودون بقسط من الحقائق والمعلومات يلتقون عنده على مدى الحياة ، ذلك لان الاتصال والتعاون الفكري ، في حاجة الى أدوات ووسائل لا تقل خطرا وأهمية عن وسائل التعامل والتبادل المادي ، فهناك - ان صح التعبير نقد ( عملة ) فكري يسبق النقد المادي ، وكم يعز

التفاهم والاتفاق بدونه ، وكلما كان هذا النقد عاما واضحا متفقا عليه  
متداولًا تقارببت الآراء وتلاقت الافكار .

وبوم أن يبلى المجتمع ببلبله في اعداد نشئه واضطراب في تثقيف  
بنيه ، يصبح فرقا وجماعات تقيس بأقيسة مختلفة ، وأما في أمة  
تباعد بينها الفوارق والثقافات المتعارضة ، ويكفى أن نرى - فيما  
يذهب مذكور - أفرادا في مجلس أو تشهدهم في مناقشة ، فتلاحظ  
تصويرا للأشياء متعارضا ، وحكما على الامور متناقضا ، واختلافا  
فيما لا يصح الاختلاف فيه ، وما كان أحوجهم قبل أن يلتقوا ويتحداثوا  
ويتناقشوا الى أن يتفقوا على طائفة من المبادئ المقررة ، مؤخرة المجتمع  
من وحدة تلك الروح العامة التي تسود اعداد نشئها وانسجامها وحسن  
تفاهمها يخضع في قسط كبير لما يراعى من توافق وتناسق في تثقيف  
بنيه وتعليمهم .

لهذا حرصت الامم المتقدمة على أن تغذى أبناءها جميعا منذ النشأة  
بغذاء عقلي مشترك وتطبعهم بطابع فكر شامل ، وتزودهم بما تجد  
السبيل اليه من ثقافة ومعلومات عامة ، ابقاء على وحدتها ومحافظة على  
كيانها وتقاليدها . وإذا ما توفر لديهم هذا ، فلا عليهم أن يتنوع  
بعده اختصاصهم وتتعدد مهمتهم ، وتتفرق بهم مناحي الحياة ، فقد  
اعتمدوا على دعامة أولى هي المعلم الواضح ونقطة الالتقاء ، ومن أخص  
خصائص هذه الدعامة تربية وطنية تقوم على تاريخ الامة ولغتها  
ودينها وتقاليدها ومعلومات انسانية لا يصح أن يجهلها من يعيش في  
جماعة متحضرة .

وبعد أن يضع مذكور هذا الاساس الثقافي ينظر بغير الرضا الى  
ما قام في المجتمع المصري من ثنائية التعليم الديني والمدني فيقول :  
« أصبحنا منذ النصف الأخير من القرن الماضي أمام تعليمين متباينين  
أحدهما مدني في مراحل المتلاحقة ابتدائية وثانوية وعالية ، ويكاد  
يوقف على الخاصة لما يستلزم من تكاليف وأعباء والآخر ديني في

الكتاتيب ثم في الأزهر وفروعه ، وهو في الغالب ملجأ متوسطى الحال وجمهور الشعب • ثنائية ما أقسامها وما كان اغنانا عنها • نعم هي قاسية لانها خلقت منا فرقا وطوائف ، وباعدت بيننا في طرائق الحكم والتفكير ، ولقد كنا في غنى عنها لو عرفنا للأزهر رسالته ولواء منا بينها وبين مراحل التعليم الاخرى ويظهر اننا بلينا بالثنائية ، بل وبالفرقة والتعدد في كثير من مظاهر حياتنا » (٢٢) •

### التوجيه السياسى لتطوير التعليم الدينى سنة ١٩٦١ :

ولقد قيل الكثير عن الأسباب التى دعت الى اصدار ثورة يوليه سنة ١٩٥٢ لقانون ١٩٦١ لتطوير التعليم الدينى ، لكننا نستطيع أن نقف على التفسير الاقرب الى الصحة من قراءة ذلك الحديث الذى أدلى به أحمد بهاء الدين الى صفحة ( دنيا الثقافة ) بجريدة الاهرام في سلسلة من المناقشات في صيف ١٩٨٥ عن ( الأزهر الشريف •• أين دوره الثقافى ) (٢٣) •

فقد ذكر بهاء الدين أنه ذهب سنة ١٩٥٩ في صحبة أنور السادات عندما كان رئيسا لمجلس الامة في بعثة لغانا لتهنئته ( نكروها ) بالاستقلال • وفي السنة التالية ذهب بصحبة السادات ايضا لتهنئة سيكوتورى باستقلال غينيا • وفي كلتا المرتين رأيا على الطبيعة ما نعرفه كمعلومات نظرية عن الحزام المسلم الممتد غربا من المحيط وشرقا من البحر الاحمر أو ما يسمى بالشريط الواقع جنوب الصحراء • لما أن هذه الشعوب مسلمون متمسكون بدينهم الى أقصى الحدود لكنهم لا يعرفون العربية ويجهلون الكثير عن الدين •

وكان هذا الحزام المسلم مفتوحا تماما لاسرائيل تقوم فيه ببعض المشروعات الصغيرة التى ترشد الأهالى الى تحسين زراعتهم وكانت هذه المشاريع أشبه بمدارس زراعة أو صفاة مقبوضة وطبعا كانت الدول الاوربية المستعمرة في ذلك الوقت تعطىها هذه الفرصة ، وكانت

هذه المناطق ايضا مجالا واسعا لبعثات التبشير ، والمبشرون في هذه المناطق كانوا يقرنون التبشير بخدمات تغير حياة الاهالى في مقدمتها العلاج ذلك أن المبشر كان لديه قدر معقول من المساعدات الطبية فيعالج أهالى القرية الذين لم يروا في حياتهم قرص الاسبرين .

وإذا كان الازهر قد بدأ منذ فترة - قبل صدور هذا القانون - يبعث بعثات لتعليم القرآن ، بالاضافة الى من كان يأتي من أجل تلك البلاد ليتعلم فيه القرآن الكريم وعلوم الدين واللغة العربية أحيانا ويعودوا الى بلادهم فيأمنون الصلاة ويرشدون الناس الى أمور دينهم ، لكن هذا لم يكن يؤثر أدنى تأثير على حياة أفقر شعوب العالم وأكثرها تخلفا . وفي بدء الاستقلال ، كان الامل الأكبر لدى هذه الشعوب هو اقامة مجتمع فيه درجة من الانتاج . ومن هنا نشأت فكرة انه لا يكفي أن يصل اليهم الداعية الذى يعلمهم أمور الدين فقط .

ومن هنا نشأت الفكرة : فلو اننا أرسلنا من مصر أشخاصا يجمعون بين معرفة علوم تساعد هذه البلاد كالهندسة والطب والتدريس بمختلف فروعه ، وأن يكونوا في نفس الوقت دارسين دراسة دينية كافية بحيث يستطيعون أن يتركوا تأثيرا في هذا المجتمع الذى يتلهف على معرفة أصول دينه وعلى سماع وفهم القرآن الكريم وأحكامه وممارسة الاسلام على أصوله لثم المراد .

وكل قضية في بلادنا ، اذ تبدأ معقولة ومنطقية ، ثم تتردى في هاوية التقليدية والشكلية ، رأينا كليات الازهر العلمية والعملية التطبيقية تتحول الى مجرد نسخ مكررة لنفس الكليات المشابهة في طنطا والزقازيق والمنيا وغيرها من الكليات ولم يبعث الازهر بعوثا خاصة من خريجي الطب والهندسة والزراعة والتربية لديه !!

وقد أكد شيخ الأزهر الحالى ( الشيخ جاد الحق على جاد الحق )  
ما ذكرنا ، ويتبين لنا هذا من اجابته فى صفحة ( دنيا الثقافة )  
بالأهرام على سؤال نصه ( ٢٤ ) :

— كان الهدف كما قيل من انشاء الكليات العلمية والعملية بالأزهر  
كالطب والهندسة .. الخ هو توفير الدعاة الذين يجمعون بين الثقافتين  
العلمية والدينية لايقادهم الى دول الافريقية الاسلامية المحتاجة الى  
التخصصيين معا ، علمى ودينى .. فهل تحقق هذا الهدف ؟

اجاب الشيخ :

\* لم يتحقق فعلا .. ونحن حتى فى بلادنا فى حاجة الى هذا  
النوع من الدارسين .. فلدينا المحافظات التى اطلقنا عليها النائية  
كسيناء والبحر الاحمر وهما من أطراف بلادنا التى ينبغى أن نعى بها  
وأن يكون الطبيب أو المهندس الذى يعمل فى هذه البلاد جامعا بين  
ثقافته التخصصية المهنية وبين الثقافة الاسلامية ليكون قادرا على  
أن يؤم الناس فى الصلاة وعلى أن يفتيهم فى أمور دينهم . هذا فضلا  
عما أشرت اليه من حاجتنا الى الدعاة الاسلاميين من هذا النوع . لكن  
وبكل أسف لم نستطع توفير هذا الداعية لآن . ولعل السبب هو  
ضعف الدارسين ايضا فى اللغات ثم انصرافهم بعد الالتحاق بالكليات  
العملية كالطب والصيدلة والهندسة والزراعة والعلوم .. الخ عن  
الدراسات الاسلامية بحيث أصبحت معلوماتهم فى هذه الناحية ضحلة  
وضئيلة لا تؤهل واحدا منهم لأن يتصدى للافتاء أو التعليم .. انهم  
ينظرون فى تلك الكليات الى الدراسات الاسلامية أو الثقافة الاسلامية  
أو أى مسمى يطلق على هذه الدراسات لديهم كما ينظر اخواتنا  
وزملائنا فى التعليم العام الى دروس التربية الدينية .. انهم  
لا يأخذون الامور بجذرها اطلاقا .

والتفسير الذى سبق أن أشرنا اليه لدوافع تطوير الأزهر نذكره  
المذكورة التفسيرية للقانون ، فقد كان مما جاء فيها ( ٢٥ ) :



« ولكن الأزهر اذ يعد علماء في الدين وفي لغة القرآن ، لم ينتهياً بعد لتأهيل العالم الديني المتخصص في عمل من أعمال الخبرة والانتاج التي تحتاج اليها نهضة المسلمين في كل البلاد . وحين تنبّهت بعض البلاد الاسلامية الى هذه الحقيقة المؤسفة فحولت بعثاتها كلها أو بعضها الى الجامعات المدنية في الجمهورية العربية المتحدة أو في غيرها من البلاد ، عاد اليها مبعوثوها بعد اتمام دراستهم وهم يملكون الخبرة ولا يكادون يعرفون الدين ، في حين يعود المبعوثون منهم الى الأزهر وقد حصلوا من علوم الدين وعلوم القرآن حظا كبيرا ، ولكنهم لا يحسنون عملا ولا يطبقون انتاجا ، ولا يقدرّون على المشاركة في لون من ألوان النهضة . . . وبهؤلاء وأولئك تعقدت الحياة الاجتماعية في كثير من بلاد العالم الاسلامي وتعثرت النهضة في تلك البلاد » .

واذا كان جزء كبير في حديثنا هذا قد انصب على الأزهر ( كجامعة ) بينما حددنا كتابنا الحالي بأنه يتجه الى تعليم ما دون المرحلة الجامعية ، الا اننا اضطررنا الى ذلك ، حيث كانت له متطلباته من التعليم الديني العام ، ولهذا نجد أن توجيه الكليات الازهرية لكي تشمل علوما عملية وعلمية وتطبيقية مما ندرجه في باب ( علوم العصر ) ، حتم أن يحدث تغيير مماثل في المعاهد الازهرية الأولى ، ولذلك جاء في المذكرة التفسيرية أن هذه المعاهد ، لكي تعد لكليات الجامعة الازهرية على اختلافها طلابا على حظ من الثقافة الاسلامية والعربية لا يقل عن حظهم منها في الوقت الحاضر ، الى جانب المعارف والخبرات التي تتيح لهم الاستمرار في الدراسات الجامعية على الوجه الذي وصفناه ، وضع نظام المعاهد الثانوية والابتدائية للأزهر ، بحيث ينتهي فيها الطلاب الى جانب دراساتهم الدينية والعربية ، للحصول على الشهادات الاعدادية والثانوية بأنواعها المختلفة لتتكافأ فرصهم مع فرص غيرهم من التلاميذ في مدارس الدولة فيحصل تلميذ القسم الابتدائي على الاعدادية العامة أو الاعدادية الفنية ، الى جانب ما درس من علوم الدين واللغة ، ويحصل تلميذ القسم الثانوي على

الثانوية العامة بأحد قسميها الادبي أو العلمي ، أو على الثانوية الفنية بأنواعها من زراعية أو صناعية أو تجارية أو غير ذلك ، الى جانب ما درس كذلك من علوم الدين أو اللغة ، وبهذا يتاح لكل تلميذ في هذه الاقسام أن يواجه حياته الواجهة التي يريدها والتي تلائم ميوله واستعداده ، فان شاء خرج الى الحياة ليعمل ويكسب بعد كل مرحلة ، وان شاء استمر في الدراسة مرحلة أخرى أو مرحلتين ليخرج بعدها مؤهلا للعمل والكسب ، وان شاء تحول الى المدارس الاخرى يتم فيها دراسته وفق ميوله ورغباته ، وتجد كليات جامعة الأزهر في النهاية طلابا يجمعون بين علوم الدين وعلوم الدنيا .» (٢٦) .

#### تخمة من المشكلات :

واذا كنا قد اثبتنا « أقوالا » تشكك أو تؤكد على عدم تحقق الأهداف التي سعى اليها القانون سنة ١٩٦١ فاننا سنضع بين يدي القارئ دراستين علميتين - على مستوى الماجستير - تمنا تحت قبة الأزهر نفسه تؤكدان الحكم مع الاسف الشديد . ونرجو أن نكتفي بمرحلة التعليم الابتدائي نظرا لخطورتها وأهميتها كمساعدة لكل ما يليها من مراحل .

لقد كان عدد المعاهد الابتدائية ١٨٤ معهد حتى العام ٧١/٧٠ تضم ٤٢٦٣٣ تلميذا ، ثم تزايد العدد نتيجة التوسع حتى بلغ في العام الدراسي ١٩٨٣/٨٢ ( ٦٠٠ ) معهدا تضم ١٤٤٩٢٧ تلميذا (٢٧) .

ان هذه الزيادة لم تكن عن طريق بناء معاهد جديدة بل كانت عن طريق ضم مكاتب أو جمعيات تحفيظ القرآن مع التجاوز عن الشروط الواجب توافرها في المبنى المدرسي . ونتج عن عدم توافر هذه الشروط ، معاناة المعاهد الابتدائية من عدم تجديد مبانيها من جهة ، وعدم وجود صيانة لها من جهة أخرى ، ذلك لان هذه المباني لم تنشأ أصلا لتكون مباني مدرسية ، بل كان معظمها عبارة عن منازل ذات حجرات ضيقة لا تتسع طبقا للشروط الصحية الا لحوالي ثلاثين تلميذا . وما يقال

بالنسبة للمباني ، يقال مثله بالنسبة للادوات والمهمات التي تحتوى عليها ، فاثاثها لم يجدد ولم يزد الا بنسبة ضئيلة لا تتناسب مع زيادة عدد التلاميذ (٢٨) .

ومن الحقائق التي لابد من الاشارة اليها أن المعاهد الابتدائية الازهرية ، وإن كثرت أعدادها في السنوات الأخيرة ، فإنها ما تزال من حيث الا نشاء تجرى على طريقة مرتجلة غير خاضعة لقواعد مقررة : يتقدم بعض الافراد أو الجماعات الى الادارة العامة للمعاهد الازهرية راغبين في انشاء معاهد بمناطق سكنهم ، أو مبلغين انهم انشأوا معاهد ، ثم يطلبون امداد هذه المعاهد بما تحتاج اليه من الاثاث والادوات ، وبمن يقومون بالتدريس فيها وادارة شئونها ، ويلحون في ضمها الى معاهد الازهر أو جعلها خاضعة لشرافه وكثيرا ما يكون اقدامهم على انشاء هذه المعاهد دون الرجوع الى الجهات المسؤولة عنها ودون تعرف على الشروط التي لابد من توافرها في المبنى المدرسى ، ومن ثم ترى بعض هذه المعاهد خالية من المقومات الاساسية ومشغولة بطلاب على مستوى من المعرفة لا يعينهم على تحمل عبء الدراسة بالمعاهد الازهرية ، وبطلاب آخرين لم تؤهلهم مستوياتهم للالتحاق بمدارس وزارة التربية والتعليم ، وهؤلاء جميعا غير حافظين للقرآن (٢٩) .

وقد قام باحث بزيارة لبعض المعاهد الابتدائية في محافظة الشرقية فوجدتها ناقصة الاثاث المدرسى الرئيسى حتى ان بعض طلابها كانوا يجلسون على الأرض فضلا عن سواء التهوية وانعدام باقى الشروط الصحية . وكثير من العاملين في هذه المعاهد - وخاصة من لا يحملون مؤهلات - ليسوا متفرغين للعمل بها ، فبعضهم - كما هو الحال في بعض معاهد محافظة الشرقية - يمارسون أعمالا أخرى كالزراعة أو تلاوة القرآن في المسآتم والافراح ، كما هو مألوف من محفظى القرآن في المحيط القروى (٣٠) .

ولعل من المفيد أن نعقد مقارنة بين مواد التعليم في كل من التعليمين الازهرى والعام (٣١) :

( جدول رقم )

مواد الدراسة المشتركة	عدد الحصص الأسبوعية		الاهمية النسبية	الاهمية النسبية
	ابتدائي	الابتدائي	مواد الأزهري	مواد الابتدائي العام
التربية الدينية	١٠	١٨	٤١٪	١٠٪
اللغة العربية	٤٤	٥٨	١٨١٪	٣٢٢٪
الحساب والهندسة	٣٠	٣٦	١٢٣٪	٢٠٪
العلوم والتربية الصحية	١٤	١٥	٥٨٪	٨٣٪
الرسم والاشغال	١	٢٠	٤٪	١١١٪
المواد الاجتماعية	٨	١٢	٢٣٪	٦٦٪
التربية الرياضية	٢	١٥	٨٪	٨٣٪
التربية الموسيقية	-	٦	صفر٪	٣٣٪
مجموع الحصص الأسبوعية				
للمواد المشتركة	١٠٩	١٨٠		
مجموع حصص القرآن الكريم				
	١٣٤	موجوده	٥٥٪	ضمن حصص التربية الدينية
اجمالي	٢٤٣	١٨٠		

١ - وبملاحظة الجدول السابق نلاحظ أن المواد المشتركة أذ تبلغ ١٠٩ في المعاهد الأزهرية تبلغ ١٨٠ في مدارس وزارة التربية ، وأن دراسة القرآن تصل نسبة حصصها الأسبوعية ٥٥٥٪ وبأى المواد ٤٤٩٪ في التعليم الأزهرى .

٢ - كذلك نلاحظ التفاوت الكبير في بعض المواد التي يعتبرها علماء التربية وأساتذة علم النفس أساسية في تربية الطفل في حياته الأولى مثل التربية الموسيقية التي تختفى في مدارس الأزهر وتصل إلى ٣٣٪ في المدارس العامة ، والتربية الرياضية ٠٨٪ في مدارس الأزهر بينما تصل إلى ٨٣٪ في العامة والرسم والاشغال ٤٪ في مدارس الأزهر بينما ١١٪ في العامة فهل يمكن أن نعد هذا طريقا سليما للتجديد والتحديث ؟

ومن العجيب أن تعليم المرحلة الأولى الدينى يعانى ازدواجا آخر مع نفسه غير هذا الذى نعرفه مع التعليم العام :

فقد اكدت المادة ( ٨٤ ) من القانون ١٠٣ لسنة ١٩٦١ أن مكاتب تحفيظ القرآن المنتشرة في أنحاء البلاد تعتبر ( النواة ) للمعاهد الابتدائية الأزهرية على أن يقوم التعليم الابتدائى الأزهرى بتحقيق أهداف مكاتب تحفيظ القرآن ، ومع ذلك فاذا كانت بعض هذه المكاتب قد تحولت فعلا الى مدارس ابتدائية ، الا انها من جهة أخرى لم تذب في هذا النوع ، بل ظلت قائمة بذاتها وتكاثر عددها ، يشير الى ذلك قرار أصدره الدكتور عبد الحليم محمود وقت أن كان شيخا للأزهر بإنشاء ادارة عامة لشئون القرآن الكريم ، جاء ضمن اختصاصاتها (٢٢) :

« الاشراف على المكاتب الخاصة الموجودة حاليا والقائمة على حفظ القرآن الكريم والعمل على انتشارها والاكتثار منها في جميع المحافظات . مدنها وقراها مع العمل على تدعيمها وإعانتها بالمال الى أن تتطور

ويرتفع مستواها فتصبح معاهد ابتدائية تنضم الى مثيلاتها وتتضافر  
كلها في امداد المعاهد الازهرية بالطلاب . . .

وفي مكاتب تحفيظ القرآن هذه تبلغ نسبة الوقت المخصص للقرآن  
فيها ٧٣٪ بينما بلغت نسبة الوقت المخصص لدراسة المواد الباقية  
( حساب - املاء - خط ) ٢٦٪ وبلغ عدد هذه المكاتب حتى العام  
٨٠ / ٨١ ( ٦٤٧٥ ) مكتبا ويبلغ عدد طلابها ٧١٦٩١ تلميذا ( ٢٢ ) ،  
وان لم تكن كلها تابعة للزهر . ولطلاب هذه المكاتب أن يتقدموا  
للالتحاق بمدارس الازهر الاعدادية !!

وعلى الرغم من الوزن الكبير للقرآن الكريم في مناهج التعليم  
الابتدائي الازهرى ، فان الهدف الخاص به لا يتحقق كما تؤكد على  
ذلك شعبة التعليم الازهرى بالمجلس القومى للتعليم حيث ارجعت ذلك  
الى جملة من المعوقات منها (٢٤) :

- كثرة المواد وازدواج المناهج وصعوبة التحصيل مع وطأة الحياة  
وكثرة مشاغلها ومتاعبها ، جعلت حفظ القرآن كله في تلك المرحلة أثرا  
صعب المنال ، بل جعلت الحفظ أمرا مشكوكا فيه .

- قلة عدد المحفظين الذين يوثق بهم في القيام على تحفيظ القرآن  
الكريم لتلاميذ المعاهد الابتدائية الازهرية ، وقد كان من نتيجة  
ذلك ، اسناد تلك المهمة الى من لا يحفظون القرآن أو لا يجيدون  
تلاوته من ذوى المؤهلات العالية أو المتوسطة .

- عدم الجدية في تدريس المناهج المقررة في القرآن الكريم وفق  
الخطة الموضوعية لانعدام المتابعة أو ضعفها من المشرفين والمفتشين  
الذين لم يدربوا أو يؤهلوا أو يختاروا على أسس سليمة أهمها أن  
يكون حافظا للقرآن الذى يقوم بالاشراف على تحفيظه .

- التسريب المعروف في الامتحانات التى تجرى آخر العام (٢٥) .

وفي تقرير آخر لشعبة التعليم الأزهرى بالمجلس القومى للتعليم  
لمح الى انه فى الوقت الذى أكدت فيه سياسة التطوير على اقامة الجسور  
بين التعليم الدينى والمدنى فقد صدر قانون التعليم العام ١٣٩  
لسنة ١٩٨١ دون أن يشترك الأزهر فى التفكير فيه فى أى مرحلة من  
مراحله خاصة وأن الأزهر لابد أن يلتزم بما يجىء به بخصوص  
التعليم الاساسى والثانوى .

ومن هنا فقد حذرت الشعبة من (٢٦) :

١ - أن التعليم الاساسى الزامى - بالنسبة الى شريحته السنية -  
يقتصد به على المدى القريب أو البعيد استيعاب المزمين جميعا  
حيث تلتزم الدولة بتوفيره لأصحابها ويلزم الآباء وأولياء الامور  
بتنفيذه على مدى تسع سنوات دراسية ، مما سيقفل حتما من فرص  
التعليم الأزهرى فى ( العثور ) على طلاب يطرقون أبواب معاهده  
الابتدائية .

٢ - أن قانون التعليم الجديد يلغى الشهادة الابتدائية فى المدارس  
وهى تعتبر رافدا من روافد المرحلة الاعدادية الأزهرية حيث كان يلتحق  
بالبصف الأول منها من يجتاز امتحانا فى القرآن الكريم من الحاصلين  
على هذه الشهادة . وهذا ايضا قد يجفف من منابع المعاهد الأزهرية .  
مما قد يشكل خطرا لابد من تحسبه اذا لم يتم التنسيق والتكامل بين  
التعليمين العام والأزهرى .

٣ - ادخال مواد عملية فى المعاهد الابتدائية الأزهرية يؤثر سلبا  
على حفظ القرآن كله والمواد الاساسية فى هذه المرحلة .

٤ - إلغاء الشهادة الابتدائية فى المعاهد الأزهرية يفقد الضمان  
الضرورى لقياس مستوى الطلاب قياسا سليما فى القرآن الكريم  
والعلوم الاساسية بصفتها القاعدة بالنسبة للتعليم الأزهرى .

٥ - التطابق فى مناهج المواد الثقافية والمناهج العملية المهنية

بين مدارس الوزارة والمعاهد الازهرية يثقل كاهل طلاب ومعاهد الازهر ،  
ولا يكاد يدع لهم فرصة الاستيعاب والانتقان .

وكان لابد أن تنال القضية الاخيرة الخاصة بالمناهج جزءا أكبر من  
الاهتمام والشكوى فقد أصبح الازهريون يصرخون من ( ازدواجية )  
المناهج ويطالبون بالتخفيف ، وبالطبع لن يكون التخفيف من حصص  
الدراسات الدينية واللغوية ، بل سيكون من ( مواد التثقيف العام ) ،  
فهذه ملاحظات من شعبة التعليم الازهرى على تجربة تطبيق خطة  
التطوير ( ٢٧ ) :

( أ ) أن العبء ثقيل على طفل هذه المرحلة ، فهو مكلف بما لا يطيق ،  
وكان لهذا أثره في اضعاف قدرته على استيعاب المقررين ( الدينى  
والثقافى ) كليهما مما جعل الدراسة تأخذ طابع التلقين ، وجعل التحصيل  
يأخذ طابع الحفظ والاستظهار ، كما تترتب على ذلك حرمان التلميذ  
من الانشطة المدرسية والرياضية والاجتماعية التى كان من المفروض  
أن تسهم في بناء شخصيته .

( ب ) ان دراسة مقررات المدرسة الابتدائية العامة وكتبها تشغل  
جزءا كبيرا من خطة الدراسة بما لا يدع للتلميذ الوقت الكاف لحفظ  
القرآن وتجويد تلاوته . وتشير نتائج الامتحانات في السنوات  
السابقة الى قصور واضح في حفظ تلاميذ المعاهد الابتدائية الازهرية  
للقرآن كما وكيفا .

ولعل ما يؤكد تفسيرنا بأن المسئولين يريدون التخفف من ( المواد  
الحديثة ) ما ذهبت اليه الدراسة الاخيرة من أن نصوص القانون ( ١٠٣ )  
لسنة ( ١٩٦١ ) ومذكرته التوضيحية « لا تلزم واضعى السياسة  
التعليمية بالازهر الزاما بالمطابقة بين الخطط والمناهج المتبعة في  
مدارس وزارة التربية والتعليم » ، وجاء رأى صريحا بضرورة « اعادة  
النظر في مناهج المواد الثقافية التى ادخلت على التعليم الازهرى بغرض  
التخفيف عن الطلاب وضغط هذه المواد دون المساس بالجواهر » ( ٢٨ ) !!



فاذا اتينا الى ( المعلمين ) فسوف نجد انهم خليط من المؤهلات تضم  
الحاصلين على المعلمين الازهرية والمعلمين العامة ، والمدارس الثانوية  
الفنية تجارية وصناعية وزراعية والثانوية الازهرية والثانوية العامة  
وعدها من ذوى الصلاحية والخبرة والمحفظين . ثم ان اغلبيية المعلمين -  
وان كانت مؤهلة علميا - غير مؤهلة تربويا ، اذ ان المؤهلين تربويا  
فيهم - وهم خريجو المعلمين الازهرية والمعلمين العامة يبلغ عددهم  
١٧٥٥ معلما بنسبة ٣٢٪ (٢٩) .

اما بالنسبة للمعاهد الاعدادية ، فقد ظلت في السنوات الاخيرة  
تستوفى حاجتها من الطلاب من روافد ثلاثة ..

١ - الحاصلين على الشهادة الابتدائية الازهرية دون قيد  
أو شرط .

٢ - الحاصلين على احدى الشهادات ( !!! ) بعد اجتياز امتحان  
ان يؤدوا امتحانا في القرآن الكريم تحريريا وشفويا ، مع مراعاة  
الشروط الأخرى .

٣ - غير الحاصلين على احدى الشهادات ( !!! ) بعد اجتياز امتحان  
مسابقة قبول في القرآن الكريم تحريريا وشفويا ، وفي الحساب  
والخط والاملاء ومن المعروف ان هذه الامتحانات صورية الى حد  
كبير !!

وقد كان عدد المعاهد الاعدادية عام ١٩٧١/٧٠ لا يزيد على ٦٢ معهدا  
تضم ١٨٧٢١ طالبا ، ثم ارتفع عددها عام ١٩٨٣/٨٢ الى ٤٠٠ معهد  
تضم ٦٩٦٠٣ طالبا (٤٠) .

• ويوضح الجدول التالي اعداد طلاب الصف الاول الاعدادى فى السنوات ٨٠ - ٨٣ والروافد التى جاءوا منها (٤١) :

السنة	ابتدائية ازهرية	ابتدائية عامة	مسابقة قبول	جملة
٨١/٨٠	٦٢٦٣	٢٨٦٤	١٠٧٣٩	١٩٨٦٦
٨٢/٨١	٦٣٦٨	٢٢٧٦	١٢٥٣٤	٢٠٩٧٨
١٩٨٣/٨٢	٨٨٩٤	٢٦١٦	١١٥٩٣	٢٣١٠٣

واذا افترضنا ان جملة المقبولين فى الصف الاول الاعدادى الازهرى يمثلون فعلا الاحتياج الحقيقى لهذه المرحلة ، فانه مما يلفت النظر ان عدد الحاصلين على الشهادة الابتدائية الازهرية من مؤلاء المقبولين لا يمثل الا ما يقارب الثلث .

ولكن المشكلة لا تقف عند الكم . بل ان مشكلة الكيف هنا اخطر ، وتتمثل هذه المشكلة فى :

١ - ان الثلثين اللذين يقبلان من غير ابناء الازهر ، سواء اكانوا عن الحاصلين على الابتدائية العامة ، او من الذين يجتازون مسابقة القبول ، لم يعمدوا من قبل الاعداد الذى يتواءم مع الدراسة الازهرية ، فهم يلتحقون بالمعاهد الاعدادية وهم عن مقرراتها غرباء ، اصف الى ذلك ان معظم الحاصلين على الشهادة الابتدائية العامة هم من اصحاب المجاميع الهابطة الذين لفظتهم المدارس الاعدادية العامة .

٢ - انه اذا كانت اللاتحة قد نصت على ان يؤدى مؤلاء واولئك امتحانا فى القرآن الكريم تحريريا وشفويا ، وان يؤدى طلاب المسابقة بالاضافة الى ذلك امتحانا فى الحساب والخط والاملاء بنجاح ، فان -

الواقع أن معظمهم ممن يحصلون على الحد الأدنى من الدرجات مما يجعلهم دون المستوى المطلوب ، كما أن الأغلبية العظمى من أولئك هؤلاء لا يحفظون القرآن الكريم ، وهو أساس الدراسة الأزهرية ، وبدون حفظه تفقد هذه الدراسة عماد مقوماتها .

وإذا أضفنا إلى ذلك اختصار مدة الدراسة بهذه المرحلة سنة عما كانت عليه ( حيث كانت ٤ سنوات ) ثم ازدواج المناهج في المرحلة الإعدادية الأزهرية حيث تجمع بين المقررات الدينية والعربية الأصلية ومقررات الإعدادية العامة ، وأن كل هذه المقررات تدرس في ثلاث سنوات ، أدركنا ما يسببه ذلك من هبوط مستوى التلاميذ في المعاهد الإعدادية الأزهرية وتكون النتيجة أنهم يتخرجون دون أن يتقنوا المواد الدينية واللغوية ، ولا المواد الحديثة ؟ !

أما بالنسبة للمعاهد الثانوية ، فقد كان عدد المعاهد الثانوية الأزهرية - عام ١٩٧١ لا يتجاوز ٣٢ ممهدا تضم ١٨٣٨٤ طالبا ، ارتفع عددها حتى بلغ ٢٥٠ ممهدا في العام الدراسي ١٩٨٣/٨٢ تضم ٨٥٠٤٦ طالبا .

وإذا، هذا التوسع الضخم في إنشاء المعاهد الثانوية في السنوات الأخيرة دون ما خطة تنسق ما بين سياسة القبول في كل من المعاهد الإعدادية والثانوية - لجأ الأزهر إلى قبول أعداد كبيرة من الحاصلين على الإعدادية العامة . ويوضح الجدول الآتي جملة المقبولين في السنوات من عام ٧٩/٧٨ حتى عام ١٩٨٣/٨٢ (٤٢) :

السنة	الإعدادية الأزهرية	الإعدادية العامة	الجملة
٧٩/٧٨	١١٩٧٩	٢٢٨٥٠	٣٤٨٣٩
٨٠/٧٩	١٥١٣٩	٢٠٣٦٦	٣٥٥٠٥
٨١/٨٠	١٦٠٤٩	٩١٠٣	٢٥١٥٢
٨٢/٨١	١٨١٠٩	—	١٨١٠٩
٨٣/٨٢	١٤٠٣١	—	١٤٠٣١

ومن الواضح من الجدول توقف قبول حاملي الاعدادية العامة بمعاهد الازهر في بدءا من العام ١٩٨٢/٨١ ، وذلك عكس الفلسفة التي أكد عليها قانون ١٩٦١ وخاصة في مذكرته التفسيرية من حيث فتح المسالك بين كل من النظامين فاذا عرفنا أن جامعة الازهر لم تعد تقبل الطلاب الحاملين للثانوية العامة ادركنا كيف تحول النظام ( الجديد ) الى عالم مستقل قائم بذاته .

وفي النهاية ، فان قانون ١٩٦١ على الرغم من احتوائه عددا هاما من الافكار الممتازة السليمة ، الا أن هناك مصادر متعددة حية ووثائقية اشارت الى تلك ( المجلة ) الواضحة في اقراره في آخر جلسة من جلسات مجلس الامة ، وفي آخر ساعاته وبعد منتصف الليل . ولم يأخذ حظا قليلا ولا كثيرا من المناقشة قبل هذا ، والقانون مهما بلغت فلسفته من سمو لابد لأهل الفكر والرأى أن يناقشوه على مستوى الرأى العام ، بل وأكد الاستاذ فتحى رضوان في حديث خاص مرة وفي ندوة عقدتها له رابطة التربية الحديثة في أواخر عام ١٩٨٣ أن المسألة وصلت الى عرض أرقام مواد القانون وأخذ الموافقة عليها من الاعضاء دون قراءة محتواها ومناقشتها في المجلس نفسه !!

كذلك فان التجديد والتطوير لا يكون أبدا بمجرد وضع ( مقررات جديدة ) بجوار تلك التقليدية ، . . . ان ذلك - في رأينا على الاقل - ضرره أكثر من نفعه ، بل لنا أن نستدرك لنقول أن ذلك ليس مجرد ( رأى ) نسوقه ، وانما أكدته التجربة المستمرة منذ العام ١٩٦٢/٦١ حتى الآن .

ان التجديد يتطلب مزجا كيماويا بحيث تصبح العلمية والمصرية نهجا نتناول به حتى تلك المواد والمقررات الدينية واللغوية ، أما أن نبقى عليها كما هي ونتصور انه بمجرد وضع مادة كذا وكذا من العلوم

الحديث سوف يؤدي الى ( تطوير ) فهذا غير صحيح . . انه سيبدؤ  
بذور تشتت وتفقت وازدواجيه تبعت على بعمرة الفكر وتمزيق  
الثقافة .

ان هن المجيب حقا ان يتنبه مفكرونا الى الحل الامثل منذ ما يقرب  
من نصف قرن ونجى نحن الآن لنبكي على اللبن المراق . . فلا أصبح  
لدينا طلاب قد درسوا الدراسات الدينية واللغوية دراسة جيدة ،  
ولا هم استطاعوا ان يستوعبوا العلوم الحديثة لتصبح نهجا فكريا  
لديهم لا مجرد « مخزونا » عقلية تنوء بها الاذهان !

الحل الواضح والحتمى هو الا تكون هناك هذه الازدواجية فيما  
قبل التعليم الجامعى ، واضعف الايمان ان تنتفى تماما في تعليم  
المرحلة الاولى حتى سن الخامسة عشر !

## الهوامش

- ١ - سعيد اسماعيل على : دراسات في التربية والفلسفة . القاهرة ، عالم الكتب ، ١٩٧٢ ، ص ٦١
- ٢ - المرجع السابق . ص ٦٢ .
- ٣ - تاريخ الجبرتي ، طبعة الشعب ، القاهرة ، ص ٦٧ .
- ٤ - محمد عبد الفنى حسن : حسن المطار ، القاهرة ، دار المعارف ، سلسلة نوايخ الفكر العربى ، ١٩٦٨ ، ص ٧٤ .
- ٥ - أحمد عزت عبد الكريم : تاريخ التعليم في مصر محمد على ، القاهرة ، النهضة المصرية ، ١٩٣٨ ، ص ٥٥٧ .
- ٦ - المرجع السابق . ص ٥٥٩ .
- ٧ - المرجع السابق . ص ٥٧٦ .
- ٨ - المرجع السابق . ص ٥٨٢ .
- ٩ - على ابراهيم البحراوى : على باشا مبارك ، أول وزير للمعارف ، وأبو التعليم في مصر ، القاهرة ، الانحلو المصرية ، د.ت ، ص ٨٥ .
- ١٠ - مصطفى بيم : رسالة الأزهر ، القاهرة ، مطبعة النجدي ، ص ٢٦ .
- ١١ - المرجع السابق . ص ٢٩ .
- ١٢ - عبد المتعال الصميدى : تاريخ الإصلاح في الأزهر ، القاهرة ، مطبعة الاعتماد ، د.ت ، ص ٦٤ .
- ١٣ - المرجع السابق . ص ٦٩ .
- ١٤ - أحمد أمين : زعماء الإصلاح في العصر الحديث ، القاهرة ، النهضة المصرية ، ١٩٤٩ ، ص ٣٢١ .
- سعيد اسماعيل على : الأزهر على مسرح السياسة المصرية ، القاهرة ، دار النقالة للطباعة والنشر ، ١٩٧٤ ، ص ٢٥١ .
- ١٥ - وزارة الأوقاف وشئون الأزهر ، تاريخه وتطوره ، القاهرة ، ١٩٦٤ ، ص ٢٦٣ .
- ١٦ - المرجع السابق . ص ٦٢٥ .

- ١٧ - طه حسين : مستقبل الثقافة في مصر ، في ( المجموعة استكشافات  
لثقافتنا ) للدكتور طه حسين ، بيروت ، دار الكتاب اللبناني ، ١٩٥٠ ، ص ٢٩ .
- ١٨ - المرجع السابق . ص ٤٤٠ .
- ١٩ - جمعية المعلمين : أبحاث مؤتمر سياسة التعليم ، القاهرة ، مطبعة  
لجنة التأليف والترجمة والنشر ، ١٩٤٥ ، ٢٠ ، ٥ .
- ٢٠ - المرجع السابق . ص ٢١ .
- ٢١ - المرجع السابق . ص ١٧ .
- ٢٢ - المرجع السابق . ص ١٨ .
- ٢٣ - جريدة الاهرام ، ١٩٨٥/٨/٨ .
- ٢٤ - جريدة الاهرام ، ١٩٨٥/٨/١٥ .
- ٢٥ - الأهرار ، تاريخه وتطوره ، ص ٥٠٦ .
- ٢٦ - المرجع السابق . ص ٥١٢ .
- ٢٧ - المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، مذكرة تعرض  
على المجلس بشأن سياسة القبول في مراحل التعليم الأخرى ، مارس ١٩٨٤ ،  
استقبل ، ص ٢ .
- ٢٨ - عيد السلام إبراهيم حسن فايد : تطور التعليم الابتدائى الأخرى في  
مصر ١٩٠٨ - ١٩٧٤ ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة  
الأزهر ، ١٩٧٦ ، ص ١٠٤ .
- ٢٩ - المرجع السابق . ص ١٠٥ .
- ٣٠ - المرجع السابق . ص ١٠٧ .
- ٣١ - محمد عبد الحميد محمد عبد الرحمن : دراسة بعض مشكلات  
التعليم الابتدائى الأخرى ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ،  
جامعة الأزهر ، ١٩٨٢ ، ص ٩٧ .
- ٣٢ - الأهرار : المصاحف الأهررية : تطورها ومدى اتساعها  
من سنة ١٢٩٢ الى ١٢٩٧ ، مطبعة الأزهر ، ١٩٧٧ ، ص ١٠ .
- ٣٣ - دراسة بعض مشكلات التعليم الابتدائى ، ص ١٢٨ .

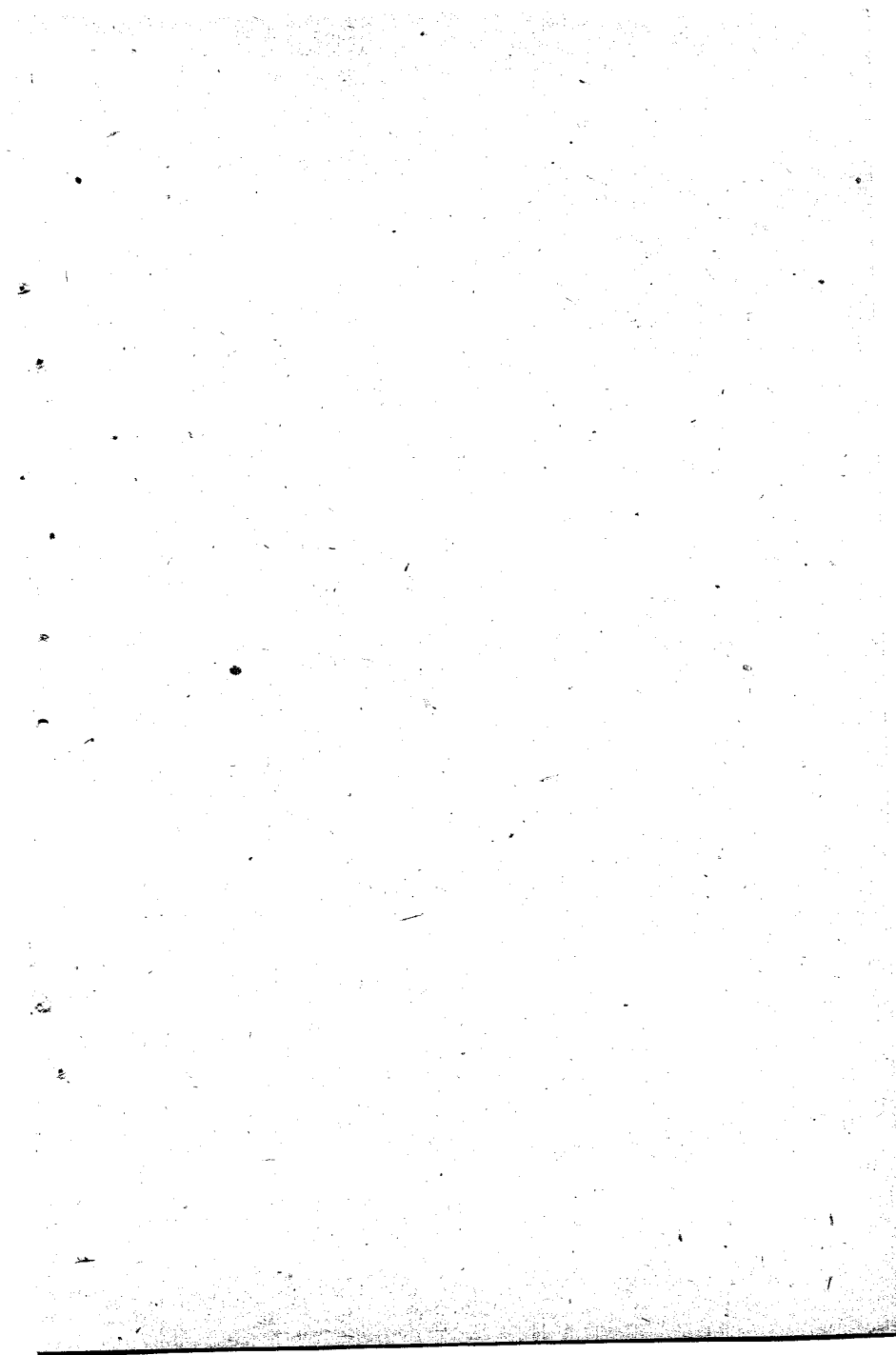
- ٢٤ - المجلس القومي المتخصص : تقرير المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، القاهرة ، الدورة الرابعة ١٩٧٧/٧٦ ، ص ١٧١ .
- ٢٥ - المرجع السابق . ص ١٧٢ .
- ٢٦ - المجلس القومي المتخصص : تقرير المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، القاهرة ، الدورة الخامسة ١٩٨٢/٨١ ، ص ١٥٥ .
- ٢٧ - المجلس القومي المتخصص : تقرير المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، القاهرة ، الدورة المباشرة ١٩٨٢/٨٢ ، ص ٩٠ .
- ٢٨ - المرجع السابق . ص ٩١ .
- ٢٩ - المرجع السابق . ص ٩٢ .
- ٣٠ - سياسة القبول في مراحل التعليم الأخرى ، ص ٤ .
- ٣١ - المرجع السابق . ص ٥ .
- ٣٢ - المرجع السابق . ص ٧ .



الفصل الخامس

يوم كيرم المرء أو يمجان  
لأسماء

---



## تستطيع ان تنزل النهر مرتين : حرم اليهود لنهر عاصي

عندما انتهيت من تخطيط الموضوع الذى سوف يعالجه هذا الفصل ، بدأت أجمع كافة المصادر التى تناولته من مختلف الجوانب كالمادة منذ أكثر من قرن كامل وحتى الآن مما هو متاح لى وفى حدود المساحة ، المفروضة لفصل فى الكتاب الحالى . وإذا بى اكتشف أمرا عجبا تصورت اثره ، وللحظة ، اننى يمكن بذلك أن اخرج بقانون اجتماعى تاريخى مصاد لما عرفناه وصدقناه وأما به !

لقد أصبح ، التغير ، و ، التطور ، سنة اساسية من سنن الكون حتى لقد قال فيلسوف اليونان القديم الشهير ( هراقليطس ) عبارة سارت مثلا بعد ذلك عبر قرون طويلة وحتى الآن ، تلك التى ذهب فيها الى انك ، لا تستطيع أن تنزل النهر الواحد مرتين ، ، ذلك لان مياهه تتغير باستمرار .

ان ما خرجت به نتيجة استقرائى لكم كبير من الكتابات عن ( الامتحانات ) عبر قرن على وجه التقريب ، يكاد أن يكون هو هو فى ليه وجوهره وان اختلف فى شكله وصياغته ، ورغم تعدد للكتايب والخبراء والمستولين عبر هذه العقود الطويلة من الزمن ، وكأنه لا اثر لاختلاف هذا عن ذلك . وكان الظروف هنا لم تختلف عن الظروف هناك ، أو كأنك امام صورة اخرى لـ ، اهل الكهف ، ومن هنا - كما قلت - كجئت اتوهم باننى وضعت يدي على نظرية تاريخية جديدة

تقضى بأن الدنيا لا تتغير . وأن التطور وهم من الاوهام واننا يمكن أن  
نقول على عكس ما قاله مراقليطس من انك تستطيع أن تنزل النهر  
مرتين ! . واقول ( كنت ) لاننى سرعان ما افقت على الاسباب  
للحقيقة التى تفسر ما قد بدا امامى غريبا . وان كان المجال لا يتسع له  
هنا .

ربما كان تولى هذا مبررا لـ ( الطريقة ) التى سأسير عليها هنا .  
بل التى سرت على منوالها ايضا فى بعض الفصول الاخرى وهى  
( الطريقة التاريخية ) التى لا نقصدها بذاتها بقدر ما نقصد مؤشراتنا  
ودلائلنا .  
من ( التشويق ) الى ( التضييق ) !

عندما سقطت مصر فى قبضة الاستعمار البريطانى عام ١٨٨٢ .  
اتخذت الامتحانات وسيلة خبيثة استطاعت بها السلطة ان تضيق من  
فرص التعليم أمام الناس بما احاطتها به من رهبة ومآ اتبعته فيها  
من تشديد وتصميم وقسوة . وليس معنى ذلك ان الامتحانات كانت  
حدثا جديدا لم تعرفه البلاد من قبل ، الا انها لم تكن اداة للتخويف  
والارهاب ، وانما وسيلة تزيد من اقبال التلاميذ على التعليم بما  
كانت تبعته فيهم من شوق وما كان يتخذ منها من ترغيب . ويكفى  
للدلالة على ذلك أن الجزء الخاص بالامتحانات . من اللائحة التى  
وضعها ( على مبارك ) والشهيرة باسم لائحة رجب ( ١٠ رجب  
سنة ١٢٨٤ هـ / ٢٩ ابريل ١٨٦٨ ) ، قد ذكر تحت باب ( فى تشويق  
الاطفال ) !! والقارى لما جاء تحت هذا العنوان عن الامتحان .  
وفلسفته والغاية منه . يدرك المفارقة الكبيرة بينه وبين ما شاع  
وساد فيما بعد من سنوات الاحتلال . إذ تنص اللائحة على ضرورة أن  
يجرى الامتحان فى الكتاتيب بمعرفة من كانوا يقومون بالتعليم  
وبمعرفة من يلزم من الفقهاء المجاورة وأهل الفضل ، وأن يحضر  
الامتحان عن الناحية ، وجوه البلد لتعلم درجاتهم وأن يتلقى الطلبة  
المتفوقين مكانة من وجوه القرية وبمعرفة تشويق اطفال وطنهم

واحياء قلوبهم في نظير كسبهم المهارة ورجاء عود النفع منهم على بلادهم ، ، أما هذه المكافأة فهي فريدة في نوعها ، ذلك انها كانت عبارة عن « زمة تفريحية تطوف بالمتفوقين انحاء البلاد » !! (١) .

وهكذا عكس ما حدث في هذا الاحتفال ، فلأول مرة لا يقوم المعلمون بالامتحان وانما يوكل الى « لجنة ممتحنين » خاصة وتكتب الاسئلة بواسطة اللجنة ، وترسل اجابات التلاميذ مغلقة في مظاريف « مبرشمة » الى المستشار الانجليزي نفسه لتأخذ ارقاما سرية ثم يستطيع المعلمون بعدما ان يصححوها (٢) .

وحملت اللوائح والقوانين الخاصة بمختلف الامتحانات نصوصا صارخة تؤكد هذه الفلسفة ، ففي نص المادة الرابعة عشر من قانون امتحان شهادة الدراسة الثانوية سنة ١٩١٣ نجد : « في الامتحانات التحريرية والشفوية يعطى لرئيس اللجنة او أحد المراقبين رقما خاصا يقوم مقام اسم الطالب بحيث لا يتسنى للمتشحين معرفة أسماء الطلبة الذين يختبرونهم أو يصححون أوراقهم » وليس للممتحنين أن يسألوا أحدا من طالبي الامتحان عن اسمه ولا عن المدرسة التي هو منها ولا عن أى شئ يتعلق به ، ويحظر قطعيا على الطلبة أن يحاولوا بأى وسيلة من الوسائل تعريف اعضاء لجنة الامتحان بانفسهم » (٣) .

وفي لائحة الامتحان الشهادة الابتدائية لسنة ١٨٩٣ نجد : « الامتحانات التحريرية تكتب على أوراق عليها تمغة خصوصية ولا يوضع عليها أى علامة أو إشارة » (٤) . وفي لائحة امتحان الابتدائية سنة ١٨٩٥ نجد في المادة التاسعة عشر « تصحيح الاوراق وتقدير الدرجات يحصل بمعرفة قومسيون خصوصى يعقد بنظارة المعارف وهذا القومسيون يتركب من رئيس ومراقبين وممتحنين ويسمى بقومسيون تقدير الدرجات ولا يسوغ في أى حال من الاحوال أن يكون من ضمن القومسيون أى موظف من موظفى المدارس الجارى امتحان تلامذتها » (٥) . وفي المادة العشرين من نفس اللائحة « على رؤساء اللجان أن يرسلوا الى رئيس قومسيون تقدير الدرجات أوراق

الامتحانات عند اتمامها أولا بأول داخل مظلوف مختوم وهذه المظاريف يفتحها رئيس القومسيون بنظارة المعارف بحضور أحد مراقبي القومسيون (١) . وفي لائحة امتحان الابتدائية لسنة ١٩٠٥ نجد في المادة السابعة عشر : . . . وحيث أن اللجنة توزع عليهم ( الطلاب ) جميع الادوات اللازمة عدا الاقلام العربية فلا يسوغ لهم مطلقا استعمال أدوات غير ذلك ، (٧) .

وكان من الطبيعي أن تشيع مثل هذه الاجراءات جوا من ( التخويف ) وبث ( الرعب ) في قلوب الطلاب وأولياء الامور ، وأن تضي على الامتحانات ( هالة ) من ( القداسة ) لا تستحقها ، وأن ( تفرخ ) حولها عددا من المنتفعين والبيروقراطيين الذين يهتمهم أن ، تنمو ، التعقيدات وتكبر ليكسبوا رضا السلطة ومباركتها . . . ومن ثم تنخرج أجيال قد زرع الجبن في قلوبها ودرجت عقولها على آليات الحفظ والتكرار دون وعي أو فهم . . .

وعندما بدأت نتائج الامتحانات تسوء وبدأت الصحافة الوطنية تقضح أساليب السلطة ، بدأ الاعوان يشيعون أن سوء النتائج إنما كان لضعف الطلاب ، ولكن استقراء بسيطاً لبعض آراء الكتاب الغربيين انفسهم عن زيارتهم للمدارس المصرية تكشف عن خطأ هذا (٨) . بل وتدل دراسة قام بها عدد من الاساتذة والمربين المصريين على أن أسئلة الامتحانات كانت عاملاً مساعداً الى حد ما على ذلك بما كانت عليه من الشكلية والمظهرية والميل الى الاستظهار ، فأمين الخولي يذكر عن أسئلة اللغة العربية في امتحان الشهادة الثانوية سنة ١٩٠٩ : رؤوس مسائل لا مجال فيها لاستعمال الفكر ، وفيها تلقين واضح يصف قيمتها ، . . . وعن أسئلة سنة ١٩٢٠ يقول : . . . لا تزال في مسائل جزئية يسيرة الخطر أو رؤوس من موضوعات عامة يكفى فيها ما يقال ولا يسهل تحديد المطلوب فيها كالسؤال عن ترجمة فلان الشاعر وذكر طرف من شعره ، . . . وشفيق غربال يؤكد عن

أسئلة التاريخ في نفس الامتحان قبل ١٩٢٠ ، قبل تلك السنة كان عدد الاسئلة عادة قليلا يضيق فيه مجال الاختيار وكانت الاسئلة عادة تنحى الى الاستيثاق من صحة المعلومات الاساسية وتغلب عليها صفة المذكرات المختصرة ، أكثر من أى صفة أخرى (٩) .

ليس « شرا » لا بد منه :

والشائع لدى الجمهرة الكبرى من الناس أن الامتحان ( شر لابد منه ) ، وفي ذهنهم كافة السلبيات التي تحيط به قديمها وحديثها . لكن الحقيقة غير ذلك تماما ، فالامتحان أمر هام وضروري ، بل له من الفوائد والمزايا ما قد يدهش له كثيرون .

فإذا نظرنا الى التعليم على انه عملية تغير ، بمعنى اننا ندخل بواسطته بعض التغيرات في جوانب شخصية التلاميذ سواء العقلية أو الجسمية أو النفسية أو الاجتماعية ، فلا بد لنا من طريقة نقدر بها نوع هذا التغير ومداه ، أى لابد لنا أن نعرف من وقت لآخر إذا كان التلميذ قد اكتسب قدرا كافيا من المهارة العقلية أو الجسمية أو الاجتماعية . ولكن ما أهمية هذه المعرفة أو هذا التقدير ؟

ترجع أهميتها الى أن كل مرحلة تعليمية تثقف التلميذ بثقافة خاصة وتهيئه للمرحلة التعليمية التالية لها ، أو تقذف به الى معترك الحياة ، فإذا كانت أنواع التعليم في مراحله المتعددة تختلف باختلاف ما عند الناس من امكانات فطرية أو مكتسبة ، وتختلف ايضا باختلاف الأعمال التي يؤديها الناس في الحياة ، فلا بد من وجود طرق للاختبار والفحص توقفنا على الاختلافات بين التلاميذ سواء كان ذلك في امكاناتهم الفطرية أو فيما اكتسبوه من مهارة عقلية أو جسمية أو صفات خلقية . إذا وجدت هذه الطرق وتوافرت فيها شروط القياس الصالح أمكننا أن نوجه كل تلميذ للتعليم أو لنسوق العمل الذى يناسبه (١٠) .

٧٢٠ م. و هو د. م. مع الحق في الصلاة في الثانية للسير في العلم والهدى

ومن هنا نلاحظ من وجود طريقة للفحص أو الاختبار أو التقدير ،  
لا حبا في الفحص ولا رغبة منا في معرفة ما حصله التلميذ في أي مرحلة  
تعليمية ، ولكن الغرض من الفحص والاختبار في نظري هو معرفة درجة  
صلاحية التلميذ للمسير في نوع من أنواع التعليم أو الاضطلاع بعمل  
معين في الحياة . فكان الغرض الاساسي من الامتحان ليس هو معرفة  
ما قام به التلميذ في الماضي فقط ، وانما هو معرفة ما يصلح  
للقيام به في المستقبل ايضا ، فليس الغرض هو معرفة ما تعلمه التلميذ  
فقط ، وانما هو معرفة ما يصلح لتعلمه فوق ذلك .

وربما يعترض واحد فيقول : ان ما فعله التلميذ في الماضي يصلح وحده مقياسا لما يمكن أن يفعله في المستقبل ، ولكن هذا بعيد عن الحقيقة بعدا شاسعا ، فاذا كان لدينا شخصان اثبتنا ان كلا منهما يمكنه ان يجرى ١٠٠ ياردة في ١٢ ثانية ، فليس معنى هذا ان كلا منهما يمكنه ان يتدرب حتى يجرى نفس المسافة في ١٠ ثوان ، اذ ربما يكون احدهما قد استعمل كل ما لديه من طاقة ليجرى الى ١٠٠ ياردة في ١٢ ثانية بينما لا يكون الآخر قد فعل ذلك (١١) .

بنفس الطريقة ، اذا نجح تلميذان في امتحان الشهادة الابتدائية بدرجة واحدة فليس معنى هذا انهما يصلحان بدرجة واحدة معا لمقابلة الدراسة الثانوية ، فالذى يهمننا اذن في هذه الحالة الخاصة هو الوقوف على صلاحية التلميذ واستعداده لمقابلة الدراسة الثانوية بنجاح ، اكثر مما يهمننا ما حصله من معرفة او مهارة اثناء الدراسة الابتدائية .

٢٠ الحام التفتح للقرير والبراع  
وأعلمنا لا نبعد كثيراً عن الصواب إذا ربطنا موضوع الامتحانات  
بالحاجة النفسية الى التقدير والحاجة النفسية الى النجاح ، فالطفل  
الصغير الذي ينطق لأول مرة بلفظ ( ماما ) أو ( ماما ) في حاجة الى  
أن نشجعه بابتسامة حتى يستمر في النطق بهذا اللفظ فينتقنه ، وإن



ينطق بسواه من الألفاظ ، وبذلك ينمو محصوله اللغوى . والولد حين يتناول ورقة ويرسم شجرة أو عصفورا ثم يعرضه علينا يقصد من ذلك أن نقدر عمله حتى يستمر فيه ويحسنه (١٢) .

ويرتبط بهذا أيضا حاجة الطفل الى النجاح وذلك أن النجاح يجعل الانسان يثق في نفسه ويشعر بالاطمئنان مما يترتب عليه استمرار سلوكه وتحسينه ، فنجاح الطفل في الحبو يجعله يستمر فيه حتى يستطيع المشى . والولد حين يرسم رسما أو يكتب لفظا يفهم أن يعرف رأيك أو ينصرف عنه ، ذلك أن النجاح يجعل السلوك يرتبط عنده بالكفاية النفسية كما أن الفشل يجعل العمل عنده مرتبطا بهجم الكفاية النفسية ولذلك نجده يقبل عليه في الحالة الأولى وقد ينصرف عنه في الحالة الأخيرة (١٣) .

كأى در على معرفته كفاية له ليعلم كيف يعمل  
ومن أهم الطرق التي تساعد الدارس على أن يفهم نفسه ويتبين نواحي قوته وضعفه في التحصيل وأوجه كماله وقصوره في التعلم . هو أن يخوض تجربة الاختبارات الدورية المتكررة التي تهيب له فرصة التغذية المرتدة ويساعد فهم النفس هذا على أن يتخذ الطالب قرارات حكيمة فيما يتعلق بعملية تعلمه ويتأكد الطالب مما يتقنه ويساعد هذا الدعم والتعزيز على الثقة بالنفس والاستزادة ويتبين أخطاءه وما كان قد أساء فهمه فيصلحه ويعرف بدقة مدى ما اكتسبه من مهارة في مختلف الميادين حتى يستكمل ما يتبين نقصانه ويتقن ما يتبين المام به . وكذلك يساعد تفهم النفس هذا الدارس على أن يخطط لمستقبل دراسته بطريقة أكثر موضوعية من مجرد انطباعات عامة (١٤) .

كذلك فإن المعلومات التي تتوفر بعد التحليل الدقيق كنتائج الاختبارات تعكس الى درجة وثيقة كفاءة العملية التعليمية ، مثلا اذا اخفق معظم الطلاب في الاجابة على سؤال بعينه ، أو تبين قصورهم في الاجابة على باب معين من أبواب المقرر ، فإن هذا يعنى أن خطأ

قد حدث في تدريس هذا الجزء أو هذا الباب من المقرر قد يكون السبب فيه عدم كفاءة الطرق المستخدمة في تدريس هذا الجزء أو أن المعلم قد طالب الدارسين بأهداف أكبر بكثير من استعدادهم أو لا يمكن تحقيقها في الوقت المخصص لهذا الجزء من المقرر بالنسبة لبقية محتويات المقرر الدراسي في هذا العلم وباقي العلوم ، ولهذا فإن المناقشة الموضوعية الصادقة لنتائج كل اختبار تلقى الضوء على العيوب في العملية التعليمية بغرض اصلاحها والتأكد من تلافيها وعدم تكرارها في العام التالي (١٥) .

كثيره لمدرسه هذا حافزا له ولطالبيه وساعده على التوفيق

وكذلك يحسن أن يكون هناك امتحان ليتخذ المدرس أيضا هدفا حافزا ، فوجود النهج يكسب المدرس حاسة اتجاه نحو غرض ممكن التحقيق ، فيرى واجبه أن يضع الخطة لعمله وأن يعالج هذا العمل في اطمئنان ثابت ، متجنباً كل ما يغيره بالمغالاة في الاستطراد . وواجبه كذلك أن يعنى بكل تلميذ فصله على السواء ، لأنه يعلم أن النجاح والفشل مهمان لطالب المؤخرة وطالب المقدمة سواء بسواء . والتأهيل وأسئلة الامتحان تكسب المدرس علما بالمستوى المطلوب ، إذ يعرف ما تؤديه غير مدرسته مقيسا في نفس الظروف التي قيس فيها عمله هو ، فيمكنه في ضوء هذا العلم أن يزيد نصيبه من التوفيق في عمله (١٦) .

•• فكيف أصبحت « شرا » ؟

وإذا كانت هذه « منافع » الامتحانات ، فلماذا تحولت الى « شر » ، يجر العديد من السيئات والسلبيات على العمل التعليمي ؟ ان الصورة التاريخية الموجزة التي شرحناها تكشف عن جانب هام من الاسباب والظروف ، لكن تبقى جوانب أخرى في « بنية » الامتحانات نفسها وخاصة بصورتها الحالية المطبقة في معاهد تعليمنا المصرية ، وهذا هو ما يهمنى الوقوف عليه الآن :

## كيف أصبحت لاصفائات سرية

ان أكبر ما يؤخذ على التعليم في مدارسنا هو انه لا يثقف عقل الطالب ولا ينمي فكره ، ولا يربي فيه قوة الابتكار وسلامة الحكم وروح النقد ، والاستقلال في الرأي ، ولا يبعث في نفسه حب العلم وتقديس الصالح العام والشعور بحتمية النضال من أجل هذا الصالح العام ، وبالأجمال لا يهيئ الفرص لتكوين الشخصية المتكاملة الناضجة النافذة التي تمكن الطالب من النضال والكفاح . ومن أهم أسباب ذلك ، أننا أخطأنا غاية التربية ، فصرنا نعني بتكديس المعلومات ، ولا نبحث عن أثرها في السلوك ، ولا شك أن الامتحانات بصورتها الحالية عامل قوى ، بل هي أقوى عامل يوجه التعليم في ذلك الاتجاه (١٧) .

الاصفائات كالماء  
ان الصورة التي يكونها المرء في ذهنه عن الحياة العقلية للطالب المصرى عندما يفحص أوراق الأسئلة يتمثل فيها العقل في شكل صندوق مستقبل تصب فيه المعلومات كما يصب الماء في مستودعه ، وتبقى فيه الى أن يحين وقت تفرغها منه كما يسحب الماء من المستودع ولكن الماء يبقى في المستودع مستقلا عنه لا يؤثر في تكوينه ، فهل هذه هي العلاقة التي نريدها بين المعلومات والعقل ؟ أم نريدها علاقة الغذاء بالجسم ينمي ويقويه ، والغذاء لا يبقى في الجسم على حالته الاصلية ، بل يتفاعل مع افرازاته ويتحول الى عصارة مهضومة تختلف في تركيبها عن الطعام الاصلى ، ويمتصها الجسم فيكسب منها القوة ، أما اذا بقى الطعام في المعدة على حالته الاولى ، فلا تنتج عنه الاتخمة ، فكذلك المعلومات اذا بقيت في الذهن عائمة منفصلة ، مستعدة للخروج منه على نفس الصورة التي دخلت بها ، فانه لا تنتج عنها الاتخمة عقلية ، فالمعلومات التي يحصلها الانسان ، لا تصبح علما أو ثقافة بالمعنى الصحيح الا بعد أن يتفاعل معها العقل ، فيؤثر فيها كما تؤثر فيه ، أو بالأصح تصبح جزءا من نسيجه ، فينمو بها لكتسبه منها ، ويصير بعد امتصاصها أقدر على التصرف في المشاكل التي تعرض له مما كان قبلا ، وبذلك تؤثر في اتجاهات الانسان النفسية وتصبح

## كيف يجب الامتحان

نظرت العامة الى امور الحياة من غير أن يشعر . وفي هذه الحالة لا يصبح من المتيسر اختبار قيمة هذه المعلومات باستعادتها من العقل كما كانت ، بل بقياس القوة التي اكتسبها العقل منها .

وقد أحسن التعبير عن هذا المعنى الفيلسوف الانجليزي الرياضي ( هوآيتهد ) Whitehead عندما حذر المربين في كتاب له مما سماه ( الافكار الخاملة ) Inert Ideas وقد عرفها بأنها « الافكار التي يقتصر العقل على استقبالها من غير أن يستخدمها أو يختبر صحتها ، أو يحولها الى صور جديدة » . ثم يفسر ما يقصده باستخدام الافكار بقوله : « اقصد باستخدام الفكرة ، إيجاد الصلة بينها وبين ذلك التيار الذي يتألف من احساسات ووجدانات وآمال ورغبات ومن نشاط عقلي يلائم بين نواحي التفكير المختلفة ، وهو الذي تتكون منه حياة الانسان » (١٨) .

كذلك اثبتت بحوث قام بها كثيرون من أساتذة التربية في مصر وعلى رأسهم القبانى والقوصى ، أن الاسلوب التقليدى في الامتحانات تشوبه عيوب عدة تجعل منها وسيلة غير فعالة ( تربويا ) أشهر هذه العيوب (١٩) :

١ - الامتحان التقليدى في اية مادة لا يقيس شيئا واحدا ، بل بل اشياء كثيرة مختلفة بعضها ببعض . ومن القواعد المقررة عند علماء التقويم التربوى أن المقياس الذى يستعمل لقياس شئيين في آن واحد لا يقيس شيئا ما . فامتحان الجغرافيه مثلا يختبر تحصيل التلاميذ في بعض موضوعات هذه المادة ولا يختبر في نفس الوقت قدرتهم على التفكير ، وقدرتهم على التعبير عن أفكارهم ، وقوتهم في رسم الخرائط ، وسرعتهم في قراءة الاسئلة وفي كتابة الاجابة عنها ، وغير ذلك من العوامل التي تتوقف عليها الدرجة التي تعطى للتلميذ ، وهذه العوامل تختلط بعضها ببعض بنسب مختلفة تختلف من امتحان لامتحان مما يؤدي الى اختلاف نتائجها مجتمعة .

١٩٦٦  
الامتحان التقليدى يقيس شيا كثيرا  
والسوء التربوى ان الامتحان لا  
يقيس شيئا

(٢)

٢ - ورقة الامتحان التقليدي تحتوي على عدد قليل من الاسئلة ، لا يمكن أن يتناول جميع موضوعات المنهج الذي يمتحن فيه التلاميذ ونقطة . ولذلك قد يصادف الحظ تلميذا في أحد الامتحانين فتأتي الاسئلة مما يتقنه ، وقد يعاكسه الحظ في الامتحان الثاني فتأتي بعض الاسئلة مما لا يعرفه ، ويتسبب من ذلك اختلاف درجته في الامتحانين فالدرجة لا تمثل قوة التلميذ في المادة باجمعها ، بل في ذلك الجزء الذي اشتملت عليه ورقة الاسئلة .

ما كبرير برير كبرير

٣ - الامتحان مقياس ذاتي ، ومعنى هذا أن النتائج التي يعطيها تتأثر برأي الشخص الذي يقوم به وتقديره . وتتجلى هذه الذاتية في جميع خطوات الامتحان فالحكم على درجة صعوبة الاسئلة ومقدار ملائمتها لقوة التلاميذ هو حكم ذاتي يتوقف على رأي واضعها الشخص الذي لا ضابط له . وتقدير الدرجة التي تستحقها اجابة كل تلميذ هو تقدير ذاتي يتوقف على رأي المصحح . وقد اثبتت التجارب العلمية الكثيرة اختلاف المصححين اختلافا بينا في تقدير الدرجة للاجابة الواحدة ، بل واختلاف المصحح الواحد في تقدير الدرجة التي تعطي للاجابة اذا عرضت عليه مرات تفصلها فترات طويلة أو قصيرة من الزمن . ثم ان تحديد مستوى النجاح أيضا هو تحديد ذاتي يتوقف على رأي المشرع ، وهو رأي اعتباطي لا يستند الى سند معقول ، ولذا نجد الحد الأدنى للنجاح في بعض الأحيان ٤٠٪ ، وفي بعضها ٥٠٪ وفي بعضها ٦٠٪ ، وكل هذه النسب المثوية ليس لها في الحقيقة مدلول ثابت ، فمدلولها يتوقف على ظروف كثيرة ، من اظهرها مقدار صعوبة الامتحان أو سهولته .

لا يوجد له

(٤)

٤ - ونظم التقويم والامتحانات الحالية تحكم على مستوى أداء التلميذ من حيث النجاح أو الرسوب ولكنها لا تشتمل على النواحي التشخيصية التي تبين بوضوح نواحي ضعف التلميذ حتى يعالجها في محاولته التالية للنجاح .

لا ينبغي محتوى المادة ومدى مساهمة الفهم للطالب وطرق التقييم  
مدى نجاحه

٥ - والاصل في التقويم والامتحانات انها حكم على حصيله العملية التعليمية كلها ، لا على الطالب وحده ، والنتائج التي نصل اليها عن طريق النظم الحالية للتقويم والامتحانات لا تبين الا مستوى أداء الطالب ، والمفروض أنها تبين مستوى المادة ، ومدى مناسبتها لفهم التلاميذ وطرائق التدريس ومدى نجاحها ، وهل هي أحسن الطرق الممكنة أم أن هناك من الطرق ما هو خير منها حتى يمكن الاستعانة بها في انجاح عملية التعليم (٢٠) .

ويشير فؤاد أبو حطب الى العلاقة بين التعليم والتقويم كنظامين مغلقين مما يفقد كلا منهما امكانية التفاعل بالايجاب مع الآخر ، فلا زالت عملية التعليم تعد في كثير من النظم التعليمية ، وفي معظم المستويات التعليمية مؤلفة من مجموعة من أعمال التعلم التي ترتب وتنظم حسب مستويات الصعوبة من الأدنى الى الأعلى ، وبحيث تتزايد صعوبة الأعمال كلما تقدم المتعلم عاما بعد عام في تعليمه الرسمي . وبهذا أصبح تصور التعليم الشائع أنه سلم هرمي يلتحق بقاعدته معظم المتعلمين ( ان لم يكن كلهم ) ، ولا يصل الى قمته الا القليل منهم (٢١) .

وفي هذا السياق تتوحد التماهيح ، بل تظل ثابتة لفترة طويلة نسبيا من الزمن وتنظم أعمال التعلم تنظيما هرميا ، ويضيف المتعلمون عند كل وحدة معينة من وحدات الزمن ( فصلا دراسيا أو عاما دراسيا ) . ثم تستخدم الامتحانات وغيرها من أساليب التقويم في اتخاذ قرارات حاسمة لا تقبل - في معظم الاحوال - نقدا أو نقضا أو تعديلا حول مكانة المتعلم ومستقبله في النظام التعليمي . وهذه القرارات والتصنيفات تؤثر عادة في مستقبله كله .

وهكذا أصبح الغرض من التقويم في ظل نظام تعليمي مغلق ، هو تحديد مستويات المتعلمين وتصنيفهم . انه يسعى الى تحديد حالات الفشل والنجاح والحالات الهامشية . ولهذا الغرض - فيما يبدو

لنا - تستخدم الامتحانات ووسائل التقويم ، ولا تسهم الا قليلا -  
- ان كانت تسهم على الاطلاق - في تحسين عملية التعليم ، كما  
يندر أن نجدها تستخدم في التحقق من أن جميع المتعلمين ( أو  
معظمهم ) قد تعلموا ما يتطلبه هذا النظام التعليمي أو ما يعتبره  
هذا النظام هاما أو في إصدار حكم على مدى تحقيق أهداف وأغراض  
ومرامي عملية التعليم (٢٢) .

آثار لا تربوية :  
كيفية حياة (الطلاب) (المدرسين)

وكان من نتيجة هذا وذاك أن ( افترخت ) الامتحانات عددا من  
السلبيات التي مارست عملا مضادا لما هو مفروض أن تقسم  
التربية ، من ذلك :  
١ - على الرغم مما يبذل في وضع أهداف التعليم ، سواء في ذلك  
الاهداف العامة التي ينبغي أن توجه العمل التربوي على شتى  
المستويات ، أو الاهداف الخاصة بكل مرحلة تعليمية أو الاهداف  
المتصلة بالمواد الدراسية والنشاط المدرسي في كل مرحلة ، فإن وضع  
الامتحانات في مقدمة الاهتمامات من جانب أطراف العملية التعليمية  
قد خلق انفصالية شديدة بينها باعتبارها وسيلة من وسائل التعليم  
وبين غاياته التي قام لتحقيقها ، بل كثيرا ما تتحول هذه الاهداف  
الى مجرد شعارات لا نجدها حية في رؤوس القائمين على توجيهه  
الناشئين بقدر ما نجدها حبرا على ورق ، تفقد قيمتها على المستوى  
الاجرائي لعملية التعليم . وعلى هذا النحو أصبحت الامتحانات هي  
غاية التعليم ، وأصبح شبحها ماثلا دائما للذهان يدفع المدرسين  
الى ارهاق التلاميذ بالعمل والاكثار من التكاليف والواجبات المنزلية ،  
ويدفع الكثير من الآباء الى الضغط على ابنائهم ضغطا مستمرا لحملهم  
على الاستذكار . بل ذهبت الامتحانات بجهاز المدرسة كله الى أن

يكون أداة لها ، فتأثر العام الدراسي بها كما تأثر اليوم المدرسي ، فقد يسود النظام في أوائل العام الدراسي وتظهر علامات الاسترخاء على التلاميذ ، حتى إذا اقتربت بشائر الامتحانات اختزلت إدارة المدرسة ساعات العمل بها ، وكثر تغيب التلاميذ وانقطاعهم عن الدرس ، وقل جهدهم وجهد المدرسين داخل الفصول وخارجها (٢٢) .

٢ - ويؤدي فصل الامتحانات عن الاهداف من ناحية وطغيان سلطانها على عقول الناس من ناحية ثانية ، وعموض الاهداف من ناحية ثالثة الى افساد وسائل التعليم الاخرى ، من مناهج وطرق تدريس ، ذلك انها دفعت المدرسين الى تجميد النظرة الى المناهج والاساليب ، فحالت دون مراعاة المدارس لحاجات البيئة المحلية وتمشيا مع الحوادث التي تثير اهتمام المجتمع وتمنعها من مساهمة ميول تلاميذها واطلاق الحرية المعقولة لهم في الدراسة ، كما انها تحد من حرية المدرسين في اختيار مادة الدروس وطرق التدريس .

ونتيجة ذلك أن أكثر المدرسين يعنون بدرجة واحدة بكل كبيرة وصغيرة ، ويصرفون الوقت في تدريب تلاميذهم على أنواع معقدة من الاسئلة والتمارين لا يؤمنون بفائدتها ولا يقصدون منها الا مواجهة أسرار الامتحانات . (ومن هنا ايضا) دخلت على التعليم ألوان واشكال غريبة من الوسائل بعدت به عن أهدافه الاجتماعية وافقده وظيفته في تكوين الفرد ومن ذلك :  
٣ - ظهور الدروس الخصوصية التي نقلت جهد التلميذ والمدرس في كثير من الاحيان الى خارج المدرسة ، واعتراف المدارس بهذه الطريقة .

٤ - اعتكاف التلاميذ وتركهم لحراسهم قبل الامتحان بمدة للاستذكار واستهتارهم بالعمل المدرسي ذاته .



## ٤٨ - نعدم لىوهر لابتكار

- افتقاد طرق التدريس الحيوية والغرضية والوظيفية ، وانعدام التجديد والابتكار فيها وعدم ادراك اهميتها باعتبارها اهم اركان العملية التربوية المحددة لاتجاهاتها ( وخلقيتها ) وانتشار الصم والحفظ - دون الفهم - بين التلاميذ .

٤٩ - اتباع طرق سقيمة في معالجة المواد ، كان يتعلم التلاميذ اللغة الانجليزية باللغة العربية بدلا من أن يتعلموها باللغة الانجليزية ، وكان يضمنوا النجاح في الهندسة بحفظ نظرياتها ومساائلها بدلا من اتخاذها وسيلة لتنمية التفكير ، وكان يحفظوا دروسهم الجغرافيا دون الرجوع الى خريطة .

٥٠ - كثرة الغش ، وقتل التفكير والابتكار ، والاعتماد على النفس وروح المطالعة (٢٤) .

٥١ - انتشار المخصصات والمختصرات في الكتب (الخارجية) التي اهتمت أهداف التعليم كلية وأهداف المواد الدراسية لتقدم للتلاميذ تشورا من المعرفة يكفى لهم استيعابها في أقصر وقت وبأقل جهد لتكون لهم ضمانا لاجتياز الامتحان .

٥٢ - ٣ - واصبحت المدارس تتسابق في النتائج بدلا من أن تتنافس في التعليم ، وشجعت وزارة التربية هذا السباق بأن اصبحت تبني ترقية المدرسين والنظار وتنقلاتهم وعقوباتهم على النتائج ، مع أن النتائج ليست الا مقياسا واحدا من بين عدة مقاييس يقاس بها عمل المدرسة . ومن خطأ الرأي ، أن يطالب جميع المدرسين بنسبة واحدة في نجاح تلاميذهم ، بعض النظر عما قد يكتنف هؤلاء التلاميذ من أحوال توجب التفرقة بينهم في طرق التدريس ، ومقدار النهج ، وترتب النجاح . وفي بعض البلاد التي أدركت هذه الحقائق ، قد يعطى أمهر المدرسين اضعف الفرق الدراسية ، من غير أن يحاسب حسب احصائيا .

٤ - وينعطف على ما تقدم ، توجيه عملية التعليم الى مسارات  
خاطئة ، فما دامت نظم التقويم والامتحانات تركز أساسا على سرد  
الحقائق والعلوم المفردة ، وتشتمل على قدر ضئيل من التطبيقات ،  
فإن المعلم يركز من جانبه على عملية اللقاء والتلقين ، ويهمل المعلم  
والتلميذ معا الأساليب العلمية والتربوية في عملية التعلم القائمة على  
أجراء التجارب في المعمل وجمع الأحصاءات والبيانات وتحليلها  
والرجوع الى المصادر والمراجع في المكتبة ، والزيارات الميدانية  
للمؤسسات والمصانع وما تسفر عنه المشاهدات من نتائج ثم  
مناقشتها ، واستخدام الوسائل التعليمية المتاحة وغير ذلك مما يجعل  
من التعليم عملية تعلم مثمرة نامية .

### الخطف وأجرى : من يال لسكر

في قرية نائية من قرى الفيوم وفي شهر أبريل من عام ١٩٦١ دق  
بالباب البيت الذي كنت اسكن فيه مع مجموعة من الزملاء حيث كنت  
أعمل معلما في التعليم الإعدادي ، وعندما فتحت الباب وجدت أمامي  
قرويا يبدو عليه يسر الحال ، لم أكن أعرفه ، فحدثت أنه  
يريد أحد الزملاء ، فلما سألته عن يريده ، إذا به يجيب أنه يريد  
« سعيد أفندي » نقلت له .. أنه أنا .. فماذا تريد ؟ قال : أنه  
يريدني في موضوع خاص ...

كان لابد أن ادعوه للدخول ، وفي الثواني التي صحبتها فيها الى  
حجرتي .. أخذ عقلي يحاول عبثا أن يحدد الموضوع الذي يريدني  
فيه فلم أصل الى احتمال يمكن ترجيحه ... فلما جلسنا ، قال أنه  
ولي أمر الطالب ( ) الذي ادرس له بالمدرسة وإن ابنه هذا  
« ضعيف » في المدرسة وبحاجة الى ( التقوية ) . قلت له أنه فعلا  
كذلك ولكن لماذا لم ينتبه الى ذلك الى الآن ؟ فاجاب بأنه جاء من  
أجل هذا .. أنه يثق بشخصي الضعيف ويريد مني أن ( أقويه ) ،  
وأنه مستعد لدفع المبلغ الذي أطلبه .

كان الطلب في شكله العام ( بريثا ) ، لكنى رجحت أفكر بسرعة ، ثم قلت له : أن الامتحان لم يبق عليه إلا أسابيع . تعد على أصابع اليد الواحدة أو أقل على ما اذكر وأنه من العسير أن أستطيع شرح ( المنهج ) المقرر له في هذه الفترة المحدودة خاصة واننى كنت ادرس ثلاث مناهج ( تاريخ + جغرافيا + تربية وطنية ) . وحاول الرجل بالحاح ملحوظ أن يظهر أن ذلك ممكن أن يتم وأخرج من جيبه عشرين جنيتها ليضعها في يدي ٠٠٠ كان المبلغ بالنسبة لى في ذلك الوقت كبيرا للغاية ، ومع ذلك فقد كنت متأكدا اننى لا أستطيع شرح هذه المناهج في ثلاث أسابيع أو اربع ، وانتهت المقابلة بالرفض ..

فلما خرج وحدثت زملائى عن الموقف ، اذا بهم يضحكون ويتغامزون دون أن ادرى ما اضحكهم ، لكن واحدا منهم تطوع باعلامي بأنهم يضحكون لسذاجتى الواضحة و ( قلة خبرتى ) - فقد كان هذا هو العام الاول لى في التدريس ، وأن ولى الامر هذا يعلم تماما مثلى أن من المستحيل أن اشرح للولد المناهج الثلاثة ، وأن طلبه هذا ، ان هو الا ( قناع ) يخفى به طلبا آخر لاننى ( جديد ) و ( محدث ) ، هذا الطلب هو أن ( اراعى ) ابنه في الامتحان .. و ( المراعاة ) هذه هي الصورة اللفظية المهذبة لكلمة أخرى هي « الغش » أو « تسريب » بعض النقاط التى سيتمحن فيها الاولاد ١٩

وبعد احدى وعشرين سنة ٠٠ في يونية عام ١٩٨٢ ذهبت لاضر ابنتى التى كانت تؤدى امتحان اللغة الانجليزية في الثانوية العامة بمدرسة ( ٠٠٠٠ ) ، فلما خرجت ابنتى اذا بى أجدها حالما رأتنى تنفجر باكية .. وبقلب الاب ٠٠ فزعت ، وخيل لى انها لم توفق في الاجابة على الامتحان ، فحاولت أن أهون عليها الامر قائلا لها اننى قد لمست كيف لم تتدخر جهدا في المذاكرة وبالتالي فلا يضايقنى الا توافق في الاجابة ..

لكنها أكدت انها اجابت بتوفيق كبير .. اذن ما الذى ييكىكي ؟  
اجابت انه قد « عز » عليها أن تصل ليلها بنهارها عاما كاملا في  
الجد والاجتهاد ثم تجد زميلات لها لم يكن يفعلن ذلك ، ومع هذا  
فأوراق تدون عليها الاجابة تجيء اليهم حتى مقاعدهم ...

وتسألني ابنتى : هل هكذا يتساوى المجتهدون المجدون مع الذين  
يغشون ويتسلقون ؟ الحق لقد أفزعنى السؤال ... قلت لها : من  
من الناحية المنطقية يا ابنتى .. ومن الناحية الاخلاقية ..  
لا يتساوى هذا على ذلك . قالت ، بانها تعلم هذا من خلال تربيتى  
لها ، لكنها تتساءل : كيف « يسهل » - الكبار - هذا للصغار ؟

قلت : يا ابنتى .. ان المجتمع الذى يعانى خلا كثيرا في بنيته  
الاساسية لابد أن يعانى من خلل مماثل في بنيته الاخلاقية .. ان المجتمع  
الذى يحرض على أن يحصل جنبيات معودة من صغار الموظفين  
كضريبة ، ويترك كبارا ينهبون الملايين ، وظواهر أخرى عديدة تنم  
عن غياب ( العدل الاجتماعى ) ، لابد أن تظهر فيه هذه الظاهرة التى  
تشهد حدوثها بتفاقم اوجه الخلل ومظاهره في البناء الاجتماعى  
والاقتصادى .

لكم شعرت بالقلق العنيف .. هؤلاء أكبادنا الصغار يرون  
( القدوة ) و ( النموذج ) امامهم ، أن بالامكان لمن لا يعمل أن يحصل  
على نفس الجزاء - وربما أكثر - مثل الذى يعمل .. ما الذى تفيد  
بعد هذا آلاف الكتب التى نعلمها لهم عبر سنوات وفصول  
ومقررات ؟ !!

والغش يتضح في سلوك بعض الافراد في المجتمعات المختلفة ، وهو  
مظهر من مظاهر البعد أو الخروج عن قيمة اجتماعية أساسية ..  
لابد منها لتماسك المجتمع وصلابته الا وهى ( الامانة ) والسرقة

تعتبر ايضا مظهرا من مظاهر عدم الامانة . وهناك تشابه كبير بين الغش والسرقة في أن المظهرين حتى ولو اختلفت دوافعهما ، فهما يشتركان في الهدف ، فهدف السلوك في مواقف السرقة ومواقف الغش ، هو الحصول على جزء دون أن يبذل الفرد جهدا كافيا يتناسب مع هذا الجزء أى الحصول على جزء دون وجه حق !

وظاهرة الغش في مواقف الامتحانات من الظواهر التي انتشرت في السنوات الأخيرة بين تلاميذ المدارس وطلبة الجامعات وأصبحت مصدرا للشكوى من المربين ومشكلة تستحق الدراسة والتحليل لكل جوانبها . ويندر أن يخلو امتحان من الامتحانات من محاولات الغش يقوم بها التلاميذ أو الطلبة ، وقد يمضى بعضهم دون عقوبة ويقدم البعض الآخر للإجراءات التأديبية المنصوص عليها في لوائح الامتحانات . وكثيرا ما تنوع أساليب الغش التي يلجأ اليها التلاميذ والطلبة ، فقد تكون في صورة أوراق صغيرة تلخص فيها الاجابات فيما اصطلح على تسمية بـ ( البرشام ) أو استخدام الكتب في غفلة من الملاحظ أو محاولة التعرف على الاجابات عن طريق التحدث الى تلاميذ أو طلبة آخرين الى غير ذلك من الوسائل التي تعتبر جميعها محاولات للحصول على ناتج أو عائد لا يمثل الجهد الحقيقي للطلاب أثناء الدراسة (٢٥) .

وفضلا عن الاسباب الاجتماعية والاقتصادية التي تلعب دورا واضحا في شيوع هذه الظاهرة ، فقد تكون هناك أسباب أخرى من داخل النظام التعليمي نفسه سواء أكانت تتعلق بطبيعة الامتحانات أو نظمها أو الاهداف المحددة التي تتضح أمام التلاميذ والطلاب على انها اهداف عملية التعليم والتي تقتصر على مجرد تحصيل بعض المعلومات والنجاح في الامتحان ، أو تتعلق بالفرد نفسه الذي يغش أو بعوامل في بيئته . وبما أن هذه الظاهرة تعتبر ظاهرة اجتماعية

مرضية لابد أن تؤدي إلى آثار سيئة في السلوك الاجتماعي للتلاميذ ،  
وجب على علماء الاجتماع والتربية وعلم النفس بحثها ودراستها  
دراسة علمية واسعة .

ومن الغريب أن تمتد « التكنولوجيا » لتفيد أصحاب هذه  
الظاهرة . فمن قبل كان الطالب يقضى وقتا طويلا لتلخيص بعض  
موضوعات الكتاب المقررة في أوراق صغيرة مستطيلة غالبا ، وكنا  
أحيانا نقول لأنفسنا - سخرية طبعاً - أن الطالب إذا فعل ذلك ،  
فسوف يحصل بعض المعلومات . أما الآن فقد أصبح لا يبذل جهدا  
في إعداد هذا ( البرشام ) . إنه يذهب إلى محلات تصوير المستندات  
( لتصغير ) الصفحات المطلوبة في صورة حديثة مطورة بل لقد ضبطت  
سيارة بجوار إحدى المدارس حيث اكتشف بها لاسلكي صغير - وهو  
أمر غير مشروع تداوله بين الأفراد - كانت الإجابات تنقل عن طريقه  
إلى تلميذ أو تلميذه بداخل المدرسة .

كذلك فقد شاع تقليد جديد . فهناك بعض كبار المسؤولين ينقلون  
أولادهم عندما يصلون إلى الثانوية العامة إلى مدارس بعيدة عن  
العواصم الكبرى . ففي هذه المدن الكبرى ، هناك عيون وآذان  
تري وتسمع . أما هناك . . . فظلام تستطيع أن تفعل ما تريد  
دون رقابة ، ويمكن أن تتم ( التوصية ) ، ويمكن أن تقام الموائد  
للمراقبين والملاحظين حتى يغضوا الطرف عما يحدث من غش !!

. . . ومنذ ربع قرن ، وعلى وجه التحديد . . . في شهر يونيو سنة  
١٩٦٠ اهتزت مصر كلها لفضيحة كبرى حيث تسربت أسئلة امتحانات  
الثانوية العامة بل وأخذت إسرائيل تذيع نداءات إلى طلاب الثانوية  
العامة في مصر وتملي عليهم الأسئلة !!

فقد اذاعت وزارة التربية بيانا بأنه قد تبين لها أن أسئلة بعض  
مواد الثانوية العامة ( القسم العلمي ) قد تسربت ، فقررت إلغاء  
الامتحانات (٢٦) .

أما القصة ٠٠ ففي أول أيام الامتحان وفي الساعة الخامسة صباحا ذهب د ٠ سمير الغواي اخصائى أمراض النساء والولادة بالمفيل في ذلك الوقت الى منزل سعيد حبيب المحرر بالاخبار ، وأبلغه بأنه حصل على اسئلة الامتحانات في الهندسة التحليلية التي ستوزع بعد ٢ ساعات على التلاميذ ٠ اتصل المحرر بأحمد نجيب هاشم الذي كان وزيرا تنفيذيا للتربية للأقليم المصرى في عهد الوحدة مع سوريا ٠٠ طلب الوزير من المحرر والطبيب أن يمرا عليه بالمنزل بعد ساعتين ٠٠ وقبلها ذهبا الى قسم عابدين وتقدم الطبيب ببلاغ بالمسألة ووضع الاسئلة في ( حرز ) ٠٠ وأبلغ قسم مصر القديمة الذي ذهبا اليه ايضا ، ادارة الامتحانات بإشارة تليفونية ٠

٠٠٠ وتتابعت الاحداث وأجل الامتحان شهرا وقبض على المتهمين ٠٠ كان المتهم الاول اسمه ( محمود وصفى ) يعمل بالمطبعة السرية بوزارة التربية واحيلت القضية الى محكمة أمن الدولة العليا وصدر الحكم في ١٩٦٠/٧/٩ حيث حكم على المتهم الأول بالسجن ( ١٠ ) سنوات مع تغريمه ٥٠٠ جنيه و ٧ سنوات على المتهم الثانى ابراهيم جاهين وتغريمه ٥٠٠ جنيه وبراءة المتهم الثالث ( سامى ) ابن المتهم الثانى ، وقال رئيس المحكمة قبل النطق بالحكم :

« يا محمود يا وصفى ٠٠ انت الجريمة اللى ارتكبتها جريمة تدل على منتهى النذالة ، وعلى أن نفسك احتوت على الشر ولا تعرف الوفاء في حق نفسك ولا في حق وطنك ، وقد اسأت الى سمعة هذا الوطن » ( ٢٧ ) ٠

وكتب ( على أمين ) في ( فكرة ) اقتراحا يحاول به أن يضع ضمانات لمنع تسريب الاسئلة بعد ذلك بان يضع كل ممثن اربع ورقات امتحان مختلفة تشمل كل المقرر ويوضع على كل ورقة أحد الارقام الف ، وباء ، وجيم ودال وبطبع من كل منها الكمية المطلوبة وترسل

الى لجان الامتحان في كل المناطق . وقبل بدء الامتحان بساعة ترسل  
اشارة تليفونية الى رئيس كل لجنة بارقام الاوراق التي وقع عليها  
الاختيار ، فمثلا الانجليزى ( ا ) ، والميكانيكا ( ب ) ، والحساب  
( ج ) . وهكذا ( ٢٨ ) .

وكان لابد للبعض من أن ينتهز الفرصة ليمارس الاستغلال ، فقد  
كشفت الشرطة أمر نجل موظف بالازهر تزعم عصابة للنصب  
والاحتيال على تلاهيد الثانوية العامة زيف لهم أسئلة الامتحانات  
التي حدد لها أن تجرى بدءا من ١٩٦٠/٧/١٢ بدلا من الامتحانات  
الملغاة . !!

### الواقع الإحصائى : *سليم إسماعيل*

عسير علينا بالطبع أن ( نفرق ) القارئ في ( جب ) الارقام  
والاحصاءات الخاصة بنتائج امتحانات السنوات المختلفة في المواد  
المختلفة ، فذلك يحتاج الى ( كتاب ) مستقل ومن هنا فاننا سنكتفى  
بالتعامل الإحصائى مع نتائج الثانوية العامة . . . أكثر نتائج  
الامحانات اثارة للاهتمام في البيوت المصرية ، فمذا تقول الارقام ؟  
( جدول رقم )

فمن الملاحظ أن النسبة العامة للنجاح قد انخفضت من ٦٣٪  
عام ٨٠/٧٩ الى ٦١٪ سنة ٨٤/٨٣ أى بنسبة انخفاض  
قدرها ٢٪

واذا أردنا الوقوف على ( النوعية الاجتماعية ) للمناطق المتفوقة  
في النتائج فسنجد أنه من بين العشر مدارس المتقدمة على مستوى  
الجمهورية تحصل مصر الجديدة ، وحدها على خمس مدارس ، وباقي



الجمهورية خمس مدارس ، اذ كان ترتيبها كما يلي :

- ١ - كلية رمسيس .
- ٢ - راهبات الارمن ، بنات ( مصر الجديدة ) .
- ٣ - الديلفراند ، بنات ( مصر الجديدة ) .
- ٤ - مصر الجديدة الثانوية النموذجية للبنات .
- ٥ - التجريبية الثانوية ، بنات ( غرب القاهرة ) .
- ٦ - السبتية للبنين .
- ٧ - النجيلة بكم حماده ، بحيرة .
- ٨ - فصول صفية زغلول ( مصر الجديدة ) .
- ٩ - كلية السلام ، لغات ، زيتون .
- ١٠ - يوسف السباعي ، بنات ( مصر الجديدة ) .

إحصاء مقارن للنتيجة الثانوية العامة بقسميها العلمي والآدبي  
في السنوات الخمس الأخيرة ٨٠/٧٩ - ١٩٨٤/٨٣

النسبة المئوية	جولة القسمين			القسم العلمي				القسم الادبي				الصة الدراسية
	ناجحون	حاضرون	مقدمون	النسبة المئوية	ناجحون	حاضرون	مقدمون	النسبة المئوية	ناجحون	حاضرون	مقدمون	
٦٣/٨١	١٤٣١٨٩	٢٢٦٨٠	٨٢٣٢٠	٧٨٠٦٦	٩١٩٦٧	١٣٧٦٤٣	١٤٠١٧٥	٥٧٢٤٥	٥١٢٢٢	٨٩١٦٥	٩١٩٠٣	٨٠٢٧٩
٦١/٢	١٤٢٧٩٩	٢٣٣٤٦٣	٢٣٩١٧٢	٦٢٧٨	٨٩٠١١	١٤١٦٥٠	١٤٤٢٤٤	٥٨٢٥٨	٥٣٧٨٨	٩١٨١٣	٩٤٩٢٨	٨١٢٨٠
٦٢/٥	١٤٣٥٥٠	٢٣٩٨٣٧	٢٣٢٢٣٩	٦٤٢٦	٩٠١٧٠	١٣٩٦٤٦	١٤٠٨٩١	٥٩١٠٩	٥٣٣٨٠	٩٠١٩١	٩١٣٤٨	٨٢٢٨١
٦١/٣	١٤٧٦٤٧	٢٤٠٧٢١	٢٤٢٨٩٧	٦٥٢٩	٩٣٥٣٢	١٤١٨٤٤	١٤٢٩٧٢	٥٤٢٧٣	٥٤١١٥	٩٨٨٧٧	٩٩٩٢٥	٨٣٢٨٢
٦١/١	١٥٦٧٩١	٢٥٦٥٢٦	٢٥٨٩٤٧	٦٤	٩٢٤٧٩	١٢٤٥٨١	١٤٥٧٢٧	٥٧٢٤٢	٦٤٣١٢	١١٢٢٠٠	١١٣٢٢٥	٨٤٢٨٣

المصدر وزارة التربية والتعليم ، الإدارة العامة للإحصاء والحاسب الآلي

دراسات إحصائية عن نتيجة الثانوية العامة ١٩٨٤/٨٣ ، أعداد أنيس عبد اللطيف ص ٤

ومن المعروف أن مصر الجديدة تتركز فيها القيادات السياسية العليا ، حيث مقر رئيس الجمهورية ورئيس الوزراء ( في ذلك الوقت ) وما لا يقل عن ٥٠٪ من الوزراء فضلا عن احتوائها على جمهرة كبيرة من الارستقراطية المالية وذوى المستويات البرجوازية الواضحة .

ومما يلفت النظر أن المدارس الثلاث الأولى هي من المدارس الخاصة التى اصطلح على تسميتها بـ ( المدارس الأجنبية ) ، وهى مدارس لغات تصل مصروفات الطالب فيها الى عديد من مئات الجنيهات فى السنة الواحدة مما يجعلها تستأثر بأعلى مستويات المدرسين وتتوافر لها امكانيات مادية عالية تمكنها بالتالى من تقديم خدمة تعليمية لا تتاح أبدا لابناء الفقراء فى المدارس الحكومية ، بل ولا لابناء واساط الناس .

وإذا نظرنا الى نتيجة القسم الادبى - مثلا - فى نفس العام فسنجد أن نسبة النجاح فى المدارس الحكومية ٦٨٫٩٦٪ بينما تصل فى مدارس اللغات الى ٩٧٫٢٥٪ مما يؤكد تلك الطبقة الصارخة فى هذه المدارس التى تجعلها تفرز للجامعات نوعيات معينة من المواطنين هى التى تستحوذ على معظم الاماكن فيما اصطلح على تسميته ( بكليات القمة ) ، الطب ، الهندسة ، الصيدلة ، العلوم السياسية وهكذا ومن ثم تصير قيادات العمل الى ايدى هؤلاء فيوجهونها دائما الى مصلحة الطبقات التى ينتمون اليها .

وإذا قارنا ( فئات ) الجامعات التي حصل عليها الطلاب في الثانوية العامة عام ٨٥ بما كانت عليه سنة ٨٤ فسوف نجد اتجاها واضحا نحو الانخفاض في الفئات العليا ، واتجاها واضحا للارتفاع في الفئات المتوسطة والدنيا كما يتضح لنا فيما يأتي :

النسبة المئوية لمجموع عدد الحاصلين عليها

الدرجات	عام ٨٥	عام ٨٤
علمي :		
٩٥ فأكثر	١٠٥	١٧٦
٩٠ - ٩٥	١٣٦٩	١٨٠٢
٨٥ - ٩٠	٣١٦٥	٣٥٨٨
٨٠ - ٨٥	٤٢٩٣	٤٤٩٤
٧٥ - ٨٠	٤٠٧٦	٤٢٦٢

ثم يسير الاتجاه عكس ذلك فيما يلي هذه الجامعات تقريبا رياضيات :

٩٥	٥٢	٧٣
٩٠ - ٩٥	٥٩٠	٦٥٦
٨٥ - ٩٠	١٢٢٤	١٣٩١
٨٠ - ٨٥	٢٢٣٣	٢٥٦٨
٧٥ - ٨٠	٢٥٩٣	٢٧٦٨

ومنا أيضا - وكانت مصادفة عجيبة - يسير الاتجاه للمجاميع الأقل عكس ذلك !!

٩٥ - ٩٠	١٦	٣٣
٩٠ - ٨٥	١٧٤	٢٥٠
٨٥ - ٨٠	٩٧١	١٢٣٥
٨٠ - ٧٥	١٩٤١	٢٠٤٤
٧٥ - ٧٠	٤١٣٤	٤٣٧٥

وللمرة الثالثة نجد هذه المصادفة العجيبة ، حيث يسير اتجاه  
الجامع بعد ذلك في اتجاه مآكس . وقد يتصور البعض أن القسم  
الأدبي اختلف بالنسبة للفئة ( ٧٠ - ٧٥ ) ، وتفسير هذا أن هذا  
القسم لا يوجد به الفئة ( أكثر من ٩٥ ٪ ) ، فكان هناك اذا توزيعا  
نقوح منه رائحة القصد العمد والتدبير .

انه لمن العسير علينا ان نقبل ان يصنف أن المستوى العام لآلاف  
الطلاب المتفوقين قد هبط مرة واحدة وفجائيا بمختلف مقاييس المنطق  
والتاريخ والاجتماع وعلم النفس !! ، لكننا اذا ادخلنا منطق  
( السياسية ) ، فلربما يكون التفسير مفهوما ! أم هل تفسير ذلك  
بان مستوى التعليم في مدارسنا قد اصابه ايضا ضعف مفاجي . ؟  
اننا لا نفكر ان هناك مبروطا مستمرا في مستوى كفاءة العلمية  
التعليمية ، لكن التشاؤم مهما بلغ بنا ، فيستحيل أن يؤدي بنا الى  
ترجيح حدوثه بمثل هذه الدرجة فجأة وخلال عام واحد !

ان تصريحات وزير التربية والتعليم تفسيرا لهذه الظاهرة تستدعي  
منا مناقشة ( ٢٠ ) :

انه يقول ان دراسة المنحنيات الدالة على توزيع الدرجات بين  
التلاميذ ، اذا كانت تشير بالفعل الى أن مجموعة كبيرة من التلاميذ قد  
حصلت على درجات متوسطة ، فان هذا يعنى وجود اعداد من التلاميذ  
في الثانوى العام ، كان من الافضل لهم الاتجاه الى نوعيات أخرى من  
التعليم . .

اذ يظل تساؤلنا عن السر في أن يحدث هذا في العام الحالى ، وبهذه  
الصورة الفجائية لا بالنسبة لاعداد قليلة من التلاميذ بحيث يمكن  
أن نعزو هذه الظاهرة الى ( ظروف خاصة ) ، واما بالنسبة الى آلاف  
منهم . . هذه ناحية . .

ومن ناحية أخرى ، فإن تصريحات المسؤولين أيضا وبياناتهم الموثقة بالأرقام ، تؤكد لنا دائما تزايد الاعداد المقبولة بالثانوى الفنى حتى انها فاقت تلك الاعداد التي تقبل بالثانوى العام ، مما يشير الى ضرورة بروز نتيجة منطقية ، وهى ان يرتفع مستوى تلاميذ الثانوى العام نظرا لاننا - وهذا امر غير طيب - نلحق الطلاب الحاصلين على مجاميع عالية في الاعدادية بالثانوى العام أولا ، ثم نوزع الباقي على التعليم الفنى ..

وهكذا لا يبقى امامنا الا ذلك التفسير المحتمل ، وهو ان هناك خطة مقصودة للارتفاع بمستوى امتحانات الثانوية العامة من أجل تخفيف الضغط على الجامعات ، مع ما نعلمه من حملة الضغوط الاجتماعية والاقتصادية التي تجعل الجبهة الكبرى في السنوات الحالية ، من الذين يحصلون على درجات عالية هم من أبناء القادرين اقتصاديا واجتماعيا ، أى أن الجامعة المصرية في طريقها الى أن تكون محتتم الصفوة الشورجوازية !

تصحيح المسار الامتحاني :  
الاولى - تأكيده على مسارات الجامعة  
كأى نظام صريح للاصلاح

حتى يمكن تصحيح مسار الامتحانات ، لابد ان نجعل ما سبق ان افضنا القول فيه من المسارات الخاطئة لننطلق بعند ذلك الى الاسس الصحيحة التي تكفل نظاما قويا للامتحانات .  
لا تسحب الامتحانات على السواء من المستويين للثانويين  
① اصحف  
فالاصل في الامتحان انه تحديد لمستوى الطالب ، او حكم يصدره على مدى تعلمه في منتصف العام الدراسي او في نهاية هذا العام او في نهاية مرحلة دراسية بأكملها . وهذا الحكم يصدر على الماضى ويتنبأ بمستوى التحصيل في التعلم المقبل . والرسوب معناه ان الطالب لا يصلح بمستواه الحالى في التعلم المقبل يجب ان يشتمل هذا الحكم على النواحي التشخيصية التي تبين بوضوح نواحي ضعف

الطالب حتى يعالجها في محاولته التالية للنجاح . والامتحانات بصورتها الحالية لا تنطوي على هذه النواحي التشخيصية ، ولذلك فهي لا تحقق هدفها الشامل . وبذلك يصبح الامتحان مقياسا لمستوى النجاح والرسوب في الماضي وليس تشخيصا للضعف ولا تنبؤا بالمستقبل (٢١) .

٢١ محمد علي محمد دكتور  
- والاصل في الامتحان أيضا انه عملية تقييم . والتقييم تقدير كمي ونوعي . والكمي يحدد المستوى ، والنوعي يحدد الاهداف التي بنى عليها المنهج . لذا يجب أن يرتبط الامتحان ارتباطا أساسيا بأهداف المنهج . والامتحانات في صورتها الحالية لا تقيس من تلك الاهداف الا الحقائق التي تعلمها الفرد وحفظها وتذكرها أثناء الامتحان . ولا تمتد الامتحانات في صورتها الحالية لتقيس بوضوح قدرة الفرد على الفهم والتفكير والابتكار ومدى افادته مما تعلم في التطبيقات المختلفة لنتائج عملية التعلم . ولذلك لا ترقى الامتحانات الحالية لتقييم اثر المنهج في تغيير سلوك الطالب في نواحيه العقلية المعرفية ، والمزاجية العاطفية ، والاجتماعية الخلقية ، بل لا تقيس من الاهداف الفعلية الا جانب الاستيعاب وهو جانب يسير لا يحقق الهدف المرجو من الجانب العقلي المعرفي

٢٢ لا تقيس ان يكون الطالب  
- والاصل في الامتحان انه حكم على حصيلة العملية التعليمية كلها ، لا على الطالب وحده ، والنتائج التي نصل اليها عن طريق الامتحانات العادية لا تبين الا مستوى اداء الطالب والطريقة ومدى نجاحها ، وهل هي احسن الطرق الممكنة أم ان هناك من الطرق ما هو خير منها ، ويمكن الاستعانة بها في انجاح عملية التعليم .

ومواجهة هذه السلبية وما يتفرع عنها من مشكلات ، تتطلب أولا وضوحا فكريا بشأن أهداف التعليم . فالمسلم به أن التعليم للنظامي ، شأنه شأن الأعمال والجهود الانسانية الاخرى ، تتصل فيه

الوسائل بالاهداف ، اذ ينبغي أن تتخذ الاهداف مدخلا شرعياً لاختيار الوسائل وتوضيحها وتطويرها كذلك . وفي ضوء هذا المسلم نجد أن التعليم الذي قام على أساس انه السبيل الى تحويل الفرد من مواطن بالقوة الى مواطن بالفعل ، لابد وأن يكون هو نفسه وسيلة لتحقيق صفات المواطنة التي تمكن الفرد من أن يكون قوة في البناء الاجتماعي والتغيير الثقافي . ولتحقيق هذه الصفات ، يتخذ التعليم وسائل مختلفة هي المناهج والكتب المدرسية وطرق التدريس والخبرات المنظمة لتحقيقها عند الناشئين في ضوء الاهداف التي توجه حركة الميرتمع وعلاقاته . ومن هنا تصبح الامتحانات وسيلة من وسائل متعددة كثيرة يقصد بها تبين مواطن القوة والضعف في هذه الوسائل المختلفة وفي جهاز التعليم كله أثناء سعيه لتحقيق الاهداف الاجتماعية .

غير أن الخطر في التعليم ، كما هو الحال في أي عمل انساني ، أن تتحول الاهداف فيه الى شعارات تفقد محتواها باختيار وسائل لا تتفق مع قيمه واتجاهاته . ومن هنا لابد أن نضع أمامنا ثلاث نقاط رئيسية بالنسبة للامتحانات (٢٢) :  
أولاً - أن الوصول الى افضل أنواع من النتائج ، يتطلب تبين بعض الاسس أو المبادئ التي تضمن وضوحاً كافياً للاهداف التي نسعى الى تحقيقها ، واختياراً للوسائل السليمة التي يتم بها قياس تقدمنا نحو هذه الاهداف ، ومن هذه الاسس والمبادئ :

- أن تخدم الاهداف وظيفتين ، اولاهما أن تحدد ما ينبغي للمدرسة تحقيقه ، وثانيهما ما ينبغي للتلميذ أن يحصل عليه أثناء نموه في هذه المدرسة .

- أن تقوم هذه الاهداف على أساس من الوعي والمشاركة بين اطراف العملية التربوية اذ انه اذا ما انفردت السلطات التعليمية بوضع الاهداف العامة والخاصة ، وتحول دور المدرس الى مجرد منفذ



لتوجيهاتها ، أصبح الطريق الى الوصول الى النتائج المرغوب فيها  
أمرا مشكوكا فيه ، بل قد يؤدي ذلك الى خلق جو من الغموض  
والانفصالية !

- أن تكون الاهداف شاملة ، على أن تخضع للتفسير والتفصيل  
مع الاحتفاظ بوحدها حتى يمكن لها توجيه المواقف التعليمية  
الخاصة .

- أن تكون هذه الاهداف قابلة للتطوير والمراجعة والتفسير في ضوء  
اداء التلاميذ لآعمالهم المدرسية وتقييم هذه الاعمال .

وعلى هذا النحو يمكن للامتحانات أن تكون وسيلة للتحسين  
والتغيير بدلا من أن تكون سبيلا للخسارة في التعليم . ومراجعة  
أساليبها وأنواعها ونتائجها في ضوء الاهداف القائمة على هذه الاسس  
هو ، ضمن طريق لتجنب هذه الخسارة .

ثانيا - أن وضوح الاهداف بالنسبة للامتحانات يحولها من وسائل  
عقاب للتلميذ وتجميد للتعليم الى أن تكون وسائل للتعرف على  
مواطن القوة والضعف فيه ، ووسائل لتطوير التعليم نفسه ، ولهذا  
كان لابد ألا يكون الامتحان مجرد معرفة ما قام به التلميذ في الماضي  
فقط ، وإنما معرفة ما يصلح للقيام به في المستقبل ايضا .

ثالثا - ان وضوح أهداف التعليم يؤدي الى تجديد الوظائف  
المختلفة للامتحانات وأنواعها ، فإذا كانت وظيفة الامتحان هي قياس  
قوة الطلاب أو مقدار تحصيلهم في موضوعات ومواقف معينة ، فإننا  
نرمي من ورائه دائما الى اغراض أخرى متنوعة . فقد يكون الامتحان  
أداة تعليمية يستخدمها المدرس من آن لآخر اثناء دروسه ، كي يقف  
على مقدار ما استفاده تلاميذه وفهمهم للموضوعات التي درسوها ،  
ويتبين النقاط التي صعب عليهم فهمها جماعة أو أفرادا ، فيزيد من

## ٢١٨ عرض نظام مقترح للإصلاح

عنايته بها ، أو يغير في الطريقة سار عليها في تدريسها . وقد يكون الامتحان تنظيميا تتخذ نتائجه أساسا لنقل التلاميذ من فرقة الى أخرى ، أو لتقسيمهم الى فصول أو مجموعات متجانسة في القوة بالغرفة الواحدة كالامتحانات التي تعقد في مدارسنا في نهاية كل سنة ، وقد يكون الامتحان توجيهيا يقصد منه الكشف عن نوع الدراسة أو نوع المهنة التي يليق لها الطالب أو امتحانا للقبول يقصد منه معرفة مبلغ استعداد الطالب لتلقى نوع معين من أنواع التعليم (٢٢) .

والآن ننتقل الى عرض نظام مقترح للامتحان وفقا لمراسل التعليم ومستوياتها (٢٤) : المرحل المواد للإصلاح  
٩ - ٦

١ - يكون التركيز في السنوات من ٦ - ٩ على المعرفة الأساسية لمواد الاتصال ( قراءة وكتابة وفهما وعدا وحسابا ) بلغة مناسبة وسليمة ، وكذلك المهارات البدنية واليدوية الاولى . ويقوم المدرس بتسجيل تقويم لهذه الجوانب خلال السنتين الاولى والثانية والثالثة وفي نهاية هذه الحلقة تقوم المدرسة بتنظيم نوع بسيط من الامتحان الموحد للصفوف المتناظرة وتسجل النتائج في بطاقة كل تلميذ .

٢ - ويكون التركيز في الفترة التالية ( من ٩ - ١٢ ) على قياس مدى القدرة على استثمار مواد الاتصال في متابعة مجموعة من المعلومات ( المواد الاجتماعية والعلوم والدين ) واستخدام الادوات الشائعة الاستعمال في الحياة اليومية وتعقد المدرسة كذلك وتحت اشراف مفتش القسم في نهاية هذه المرحلة امتحانا موحدا بين الصفوف المتناظرة وتسجل نتائجه في بطاقة التلميذ الى جانب التسجيلات التشخيصية الأخرى التي تتم كلما انتهى التلميذ من وحدة علمية أو عملية .

٣ - أما الفترة الأخيرة من سن ١٢ - ١٥ ( الحلقة الأخيرة من مرحلة الأساس - الإعدادية ) ففيها يتعرض التلميذ الى مجالات عديدة فنية وعملية ( صناعية - زراعية - تجارية ) مناسبة وفي مستوى نضج التلميذ وتسجل نتائج تقويم كل وحدة يدرسها في دفتر مكتب المدرس وفي بطاقة التلميذ .

ويتم نقل التلميذ او رسوبه خلال الصفين السابع والثامن وفقا لقرار من مجلس الفصل ، ولهذا المجلس أن يقرر أيضا تقوية التلاميذ الضعاف أو انشاء فصول تقوية كما يعقد في نهاية المرحلة امتحان موحد على مستوى مديرية التعليم ويمنح التلميذ الناجح فيه شهادة اتمام الدراسة الأساسية ( الإعدادية ) كما تسجل في بطاقته ما ظهر لديه من ميول واتجاهات وقدرات للاسترشاد بها في توجيهه الى نوع العمل أو الدراسة التالية .

٤ - أما في المدرسة الثانوية فيدرس الطلاب جميعا خلال السنوات الثلاث مواد الاتصال وهي اللغة العربية ولغة اجنبية والرياضيات والدين مع مراعاة أن تكون مناهجها وامتحاناتها في مستوى الاتصال لا التخصص وأن يؤدوا فيها اختبارا مشتركا وذلك الى جانب مواد الاختيار ( علمية وعملية وفنية ) .

ويقوم الطالب اثناء الدراسة وبعد كل وحدة ويسجل تقديره في كراسة المكتب ، وفي بطاقة الطالب .

شهادة  
أما في شهادة الثانوية العامة ، فيمتحن طلاب الصف الثالث في مواد الاتصال الأربعة ومواد الاختيار التي قد تكون مادتين أو ثلاث مواد ومن ينجح في هذه المواد الستة أو السبعة خلال امتحان واحد أو امتحانين متتاليين بدرجة مقبول على الأقل يحصل على الشهادة الثانوية العامة . أما الترشيح للالتحاق بالجامعات فيتوقف على

حصوله على درجة الامتياز في مواد معينة تحددها السلطات الجامعية بالنسبة لكل كلية . كما يمكن لكل مجموعة من الكليات وضع ورقة امتحان تقيس قدرة الطالب على استخدام الكتب والمراجع والتقواميس والاطالس وجداول الاحصاء ودوائر المعارف وسرعة القراءة والفهم والمقدرة على الاستيعاب والاستخلاص في الكتب الجامعية أو ما يشبهها مما سيرجع اليها بعد التحاق بالكلية المناسبة ومما يدرّب عليه التلميذ في الثانوى عن طريق التعيينات وما يشبهها .

وكنظرة مستقبلية يتم فيها التقريب بين التعليم العام والتعليم الفنى بأنواعه ، ويتم فيها كذلك القضاء على التسميب في التعليم الثانوى ليحل محله الاختيار الموجه من قبل المدرسة والمبنى على ضوء بطاقة الطالب ، ويتم فيها كذلك احداث تغيير جوهري في مناخ التعليم يحقق اشراك جميع الطلاب في مواد الاتصال واختيار كل منهم ٣ مواد عملية أو علمية أو فنية بشرط أن تكون واحدة منها على الأقل عملية . . . فيمكن لطلاب الصف الثالث بالتعليم الثانوى الفنى التقدم لامتحان الثانوية العامة وفي هذه الحالة يجوز امتحان الطلاب في بعض مواد الاتصال أو جميعها كلها من خلال امتحانهم في المواد الاختيارية . . . ومن ينجح في ستة أو سبعة مواد على هذا النوال يحصل على الثانوية العامة .

#### الهوامش

- ١ - أحمد عزت عبد الكريم : تاريخ التعليم في مصر ، الجزء الثالث ، ص ٤٩ .
- ٢ - سعيد اسماعيل على : قضايا التعليم في عهد الاحتلال . القاهرة ، عالم الكتب ، ١٩٧٤ ، ص ١٦٤ .
- ٣ - نظارة المعارف العمومية ، قرار وزارى رقم ١٧٤٨ بشأن اللائحة التنفيذية للقانون رقم ١٧ لسنة ١٩١٣ المتعلق بامتحان شهادة الدراسة الثانوية قسم أول وثان . المطبعة الأميرية ، ١٩١٣ .
- ٤ - قرار نظارة المعارف العمومية بشأن اللائحة الامتحان الخصوصى السنوى لاعطاء شهادة الدراسة الابتدائية ، وكيفية سير لجنة الامتحان المطبوعة الأميرية ، ببولاق مصر المحمية ، ١٨٩٢ .
- ٥ - نظارة المعارف العمومية : لائحة تتعلق بتقرير الامتحان لاعطاء شهادة الدراسة الابتدائية في سنة ١٨٩٥ وكيفية سير لجان الامتحان ، المطبعة الأميرية ، ١٨٩٥ .
- ٦ - المرجع السابق .
- ٧ - لائحة امتحان الدراسة الابتدائية لسنة ١٩٠٥ الصادر بها قرار النظارة نذرة ١٠٧٣ بتاريخ ١٩ فبراير سنة ١٩٠٥ ، المطبعة الأميرية ، ١٩٠٥ .
- ٨ - سعيد اسماعيل : قضايا التعليم في عهد الاحتلال ، ص ١٦٧ .
- ٩ - وزارة المعارف العمومية ، مراقبة الامتحانات : تقرير عن دراسة طائفة من أوراق الطلبة في امتحانات شهادة دراسة القانون ( قسم ثان

خاص ، في سنين مختلفة من سنة ١٩٠٩ الى ١٩٣٩ ، بتاريخ ١٩٤٠/٩/٢٦ ، بخط اليد ( طبع على الحجر .

١٠ - رابطة التربية الحديثة : مشكلة الامتحانات في مصر ، القاهرة ، مطبعة لجنة التأليف والترجمة والنشر ، ١٩٣٩ ، محاضرة د . عبد العزيز الفوضى ، ص ١٤ .

١١ - المرجع السابق ص ١٥ .

١٢ - محمد خيرى حريى : الامتحانات في مرحلة التعليم الاولى ، في : جامعة الدول العربية ، الادارة الثقافية ، المؤتمر الثقافي العربي السادس ، قسطنطينية ( الجزائر ) ، ٩ فبراير ١٩٦٤ ، ص ١٧٩ .

١٣ - المرجع السابق ، ص ١٨٠ .

١٤ - محمد صادق صبور : عرض لنتائج محاولات وحدة التعليم الطبي بكلية طب جامعة عين شمس ، في : التقويم كدخول لتطوير التعليم ، المركز القومي للبحوث التربوية بالاشتراك مع مركز تطوير العلوم بجامعة عين شمس ، ١٩٧٩ ، ص ١٦٦ .

١٥ - المرجع السابق . ص ١٦٧ .

١٦ - احمد نجيب الهلالي : تقرير عن اصلاح التعليم في مصر ، وزارة المعارف العمومية ، ١٩٥٠ ( التقرير مكتوب سنة ١٩٤٣ ) ، ص ٧٥ .

١٧ - مشكلة الامتحانات في مصر ، محاضرة اسماعيل القباني ، ص ٢٢ .

١٨ - المرجع السابق . ص ٢٢ .

١٩ - المرجع السابق . ص ٢٧ .

٢٠ - وزارة التربية والتعليم ، المركز القومي للبحوث التربوية : المناهج وملاحق تعليم الفد ، القاهرة ، ابريل ١٩٨٠ ، استنسل ، ص ٥٥ .

٢١ - فؤاد أبو حطب : التعلیم والتقویم كنظامین مفتوحین ، فی ( التقویم  
كدخل لتطویر التعلیم ) ، ص ٤٣ .

٢٢ - المرجع السابق . ص ٤٤ .

٢٣ - محمد الهادی عقیفی : الامتحانات واهداف التعلیم ، فی صحيفة  
التربية ، مايو ١٩٦٤ ، ص ٣٥ .

٢٤ - المرجع السابق . ص ٣٦ .

٢٥ - عنایات زکی : الفش وعلاقته بالتنحیل فی الدراسة الجامعية .  
فی ( صحيفة التربية ) ، مارس ١٩٧٣ ، ص ٤٢ .

٢٦ - جريدة الأخبار فی ١٥/٦/١٩٦٠

٢٧ - الأخبار فی ٩/٧/١٩٦٠

٢٨ - الأخبار فی ٢٠/٦/١٩٦٠

٢٩ - سعيد اسماعیل علی : سياسة القبول فی الجامعات المصرية ،  
مقال بمجلة الصور ، العدد الصادر فی ٢٢/٨/١٩٨٥ .

٣٠ - جريدة الاهرام ، فی ١٩/٨/١٩٨٥

٣١ - فؤاد البهی السید : مشروع تطویر نظام الامتحانات فی جمهورية  
مصر العربية ، المركز القومي لبحوث التربية ، يناير ١٩٧٦ ، القاهرة ،  
استنسل ، ص ٢ .

٣٢ - محمد الهادی عقیفی ، مرجع سابق . ص ٣٩ .

٣٣ - المرجع السابق . ص ٤٠ .

٣٤ - المجلس القومي للتعلیم والبحث العلمی والتکنولوجیا : رسم  
سیاسة جديدة لنظم الامتحانات فی مصر . القاهرة ، مايو ١٩٨٠ ، استنسل .



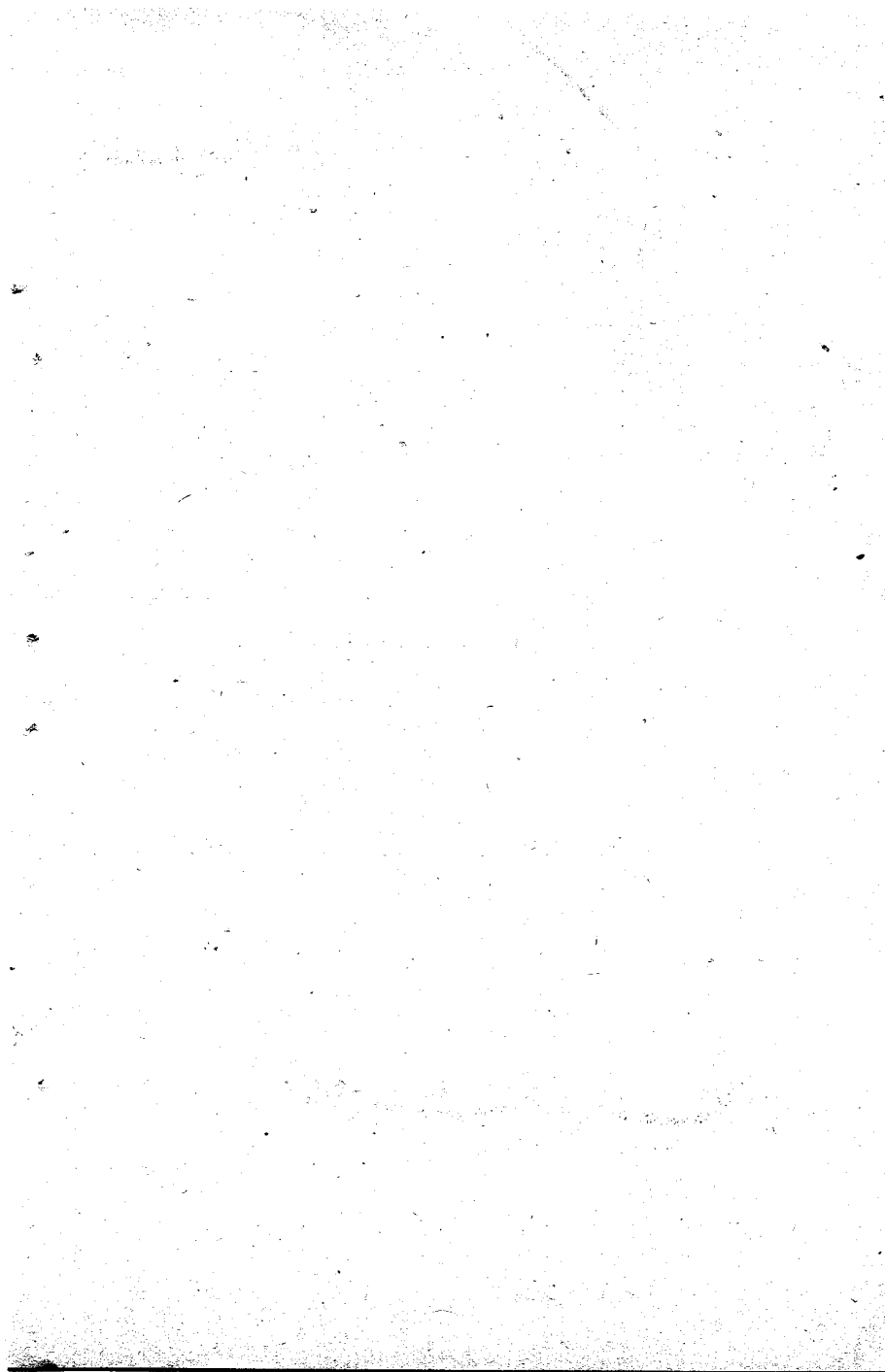


الفصل السادس

وَأَمَّا

التي هي  
التي هي

البحث عن ماوى



## بلا جدران

عندما كان سقراط - فيلسوف اليونان القديمة المشهور - يجوب شوارع أثينا ، كان التلاميذ يلتفون حوله يبعثون أن ينهلوا من فكره ويتعلموا على يديه ، فكان يجلس بهم في أى مكان •• في السوق •• على شاطئ ، البحر •• على الرصيف •• تحت شجرة ، فقد كانت العملية التعليمية في ذلك الوقت تقتصر على مجرد تلقي بعض الأفكار من الفيلسوف أو المفكر المعلم ، أدواتها الأساسية ، الحوار واللقاء ، محتوئها فلسفى بالدرجة الاولى •

وظلت العملية التعليمية على هذا النحو قرونا عدة وهي لا تتغير •  
فما دامت بالصورة التي أشرنا إليها ، لم تكن هناك حاجة الى ( مبنى ) خاص بها •

على أن هذا النوع من التعليم كان قاصرا على « الصفوة » التي امتلكت الثروة والفراغ مما تمكنت معه أن تتلقاه ، أما جموع الناس العادية فقد كانت منهمكة في العمل لدى أصحاب رأس المال ولم يكن لديها الفراغ الذى تطلب من خلاله هذا النوع ، لكنها تلقت نوعا آخر من التعليم هو ذلك يقوم على المهارة والتدريب اليدويين لكنها تلقت هذا النوع في مواقع العمل نفسها بلا مبان ولا منشآت •

أما الحياة الاجتماعية بما يتصل بها من نظم ومعاملات وقيم

وعادات وتقاليد فقد كان تعلمها يتم في سياق الخبرة والحياة اليومية في الإطار الطبقي الذي كانت تعيش فيه فئات الناس المختلفة . وهكذا لم تبرز الحاجة الى ( بناء ) خاص تتم فيه عملية التعليم ، واستمر الحال على هذا النحو عدة قرون . ولم يتغير الحال كثيرا بعد ظهور الاسلام ودخول مصر تحت لوائه . . . صحيح أصبحت العملية التعليمية تتم غالبا في المسجد أو في الكتاب أو فيهما معا ، إلا أن ذلك لم يكن امرا « حتميا » وانما اقتضته الوجة التي اتجه اليها التعليم في هذه الفترة من حيث غلبة الطابع الديني ، لكن التعليم كان يمكن أن يتم أيضا في أى مكان . ثم بدأ الامر يتغير بعد ما يزيد على ثلاثة قرون عندما بدأت المدرسة كـ ( مبنى ) خاص يظهر في السنوات الأخيرة لحكم الفاطميين .

#### لابد من وعاء :

وكان لابد للتطور الهائل في بنية الحياة الاجتماعية ان يواكبه تطور آخر في أهداف التعليم وفلسفته ومحتواه وبالتالي تتغير « نوعية » طلابه والمستفيدين منه . لم يعد تعليم « صفوة » تعد كى تمارس مهام القيادة والسيطرة ، وانما أصبح تعليم ( الجماهير ) التي تسعى الى امتلاك مقدرات الحياة ، ولم يعد « كلاما » و « أفكارا » وانما غلب عليه « التطبيق » و « العمل » و « الانتاج » . . لم تعد وسيلته « الكتاب » فقط ، وانما احتاج أيضا الى أدوات واجهزة ومعدات لا حصر لها . . . لم يعد مجرد « حشو » الاذهان ، وانما أصبح تنمية متكاملة لمختلف جوانب الشخصية عقليا واجتماعيا وجسميا وعاطفيا . . فهل كان يمكن لمثل هذه التغيرات أن تتم في ( أى مكان ) ؟ كلا بطبيعة الحال . . فكان لابد من ظهور الحاجة الشديدة الى توفير « أبنية » خاصة تتم فيها العملية التعليمية ، ولذلك لا يمكن الاستغناء عن توفيره بالقدر الكافي بالنسبة لجموع التلاميذ الذين يطلبون العلم ، وقد زادت اعدادهم زيادة

مضطردة في السنوات الأخيرة بسبب نمو الوعي لدى الجماهير نحو تعليم ابنائهم ، ثم زيادة الوليد سنة بعد أخرى . ومن هنا يكون للمباني المدرسية دورها الكبير المؤثر في العملية التعليمية والتربوية . . . ولكي تؤدي هذه العملية بصورة جيدة ، لابد أن تتوافر في هذه المباني المواصفات الملائمة والمرافق اللازمة لممارسة الأنشطة التعليمية والتربوية سواء كان ذلك داخل حجرات الدراسة أو خارجها ، وبالإضافة إلى ذلك ، فإن المباني المدرسية تشكل نصيبا كبيرا في تكلفة التعليم ، فهي تمثل القدر الأكبر في موازنة التعليم بعد المرتبات والاجور (١) .

وعملية البناء المدرسي نفسها عملية تعليمية في حد ذاتها ، فهي تعليمية من ناحية أن شكل البناء العام واتجاهاته الهندسية تؤثر بطريق مباشر وغير مباشر في توجيه عملية البناء في الجهة التي تقوم فيها ، فإذا اتجه البناء المدرسي نحو الترف ، نجد عملية البناء اتجهت نحو الترف عند المترفين ، ولم يتأثر بها السواد الأعظم من متوسطي الحال ومن دونهم ، وإذا اتجه نحو البساطة الوظيفية ، اتجه البناء من حوله نحو البساطة والوظيفية ، على ذلك فإننا نستطيع أن نوجه العملية الهندسية عن طريق المباني المدرسية . وأكثر من ذلك ، فإننا نستطيع عن طريق تدريب التلاميذ على الوسائل السليمة لاستغلال المباني المدرسية وصيانتها والحفاظ على عليها أن ندرهم على وسائل المحافظة على منازلهم وصيانتها وطرق التعامل الصحيحة مع الممتلكات العامة . وبالاختصار يمكن أن تكون لديهم مجموعة من الاتجاهات السليمة في هذه النواحي . وبذلك نستطيع أن نخلص المجتمع المصري من كثير مما نشكو منه من ناحية عدم رعاية الممتلكات العامة وعدم المحافظة على الحدائق العامة وعدم العناية بنظافة الشوارع . وهكذا مما نراه ونشكو منه بصفة عامة . ولعل المدرسة تتحمل جزءا هاما من المسئولية في هذا الشأن

## مشكلة الدراسة الابتدائية بعد أن أصبحت مدرسة شعبية والتي كانت لها أسسها

وخصوصا الدراسة الابتدائية بعد أن أصبحت مدرسة شعبية للجميع ، وبعد أن تغلغت في المدن والقرى ، وبعد أن أصبحت ذات مسئولية كبرى في تكوين مواطنين حقيقيين (٢) .

### مشكلة لها تاريخ :

في أواخر الأربعينيات كتب أحد أساتذة التربية ( رئيس قسم الرسم بمعهد التربية بالقاهرة ) يصف مبانى مدارسنا في هذه الفترة نشم منه الرائحة المبكرة للمشكلة ، فقد كانت المباني نوعين : نوع قامت الوزارة بإنشائه ، وهو أصلح تلك المباني ، وإن كان في نظامه لم يخرج عن فلسفة المستعمر وطابعه الذى طبع عليه المباني المدرسية وأغلبها عبارة عن صفوف من المباني المتوازية أشبه « بالبلوكات » التى يقيمونها للجيش بألوانها وتقاسيمها وأثاثها . بناها معماريون تأثروا بالفلسفة السياسية والتعليمية للمحتل ، وهى تركيز للإدارة وتأكيد لسلطان الدولة المطلق وطاعة عمياء من جهة التلميذ ، وما يتبع ذلك من حفظ للأصول واستيعاب للقواعد التى لا تقبل المناقشة أو التغيير وغير ذلك من أغراض التعليم وفتنؤد وتكيف البناء ومحتوياته بتلك الفلسفة . وكان يحتوى على (٢) :

- ١ - أفنية للطاير .
- ٢ - فصول مرصوفة بعضها بجانب بعض للدراسة .
- ٣ - معامل بالمدارس الثانوية .
- ٤ - ملاعب أغلبها للألعاب الجماعية ككرة القدم أو التمرينات الرياضية .
- ٥ - مطعم يحوى جميع الطلبة وما يلزم ذلك من مطابخ ومغاسل .
- ٦ - دورات المياه .
- ٧ - مصلى .
- ٨ - حجرات للمدرسين وحجرة للناظر .

يحيط بذلك كله سور من حديد وأبواب ضخمة محكمة .

ويؤكد كاتبنا أن . . رسوم تلك المدارس أصابها الجمود ولازانت تصدر عن إدارة خاصة وتقسام بشكلها المحدد وفي أنحاء القطر دون تعديل أساسى فى الشكل أو التصميم لتتناسب مع الديناميات المختلفة فى الأقاليم المختلفة الأجواء . ولا يزال اثاث هذه المدارس جامدا لا تغير فيه من حيث الشكل أو اللون تبعا لأعمار التلاميذ الذين يستخدمونه

والغريب أنه بعد [٣٧] عاما من هذا الكلام لا أقول أن الوضع ظل كما هو جامدا ، وإنما - كما سوف نرى - قد تدهور - عما كان لا يعجب الناس فى الأربعينات حتى لقد صارت تلك الصورة القديمة المعيبة ( حلما ) يداعب خيال التربويين وأولياء الأمور فى الثمانينيات !! ذلك أن ( الملاعب ) قد ألغيت تماما والأمنية قد ضاقت شيئا فشيئا فأصبحت بالكاد تسع الطلاب وقوفها ثابتين أما أن ( يجرؤوا ) ويتحركوا وينشطوا ، فقد أصبح هذا من حكايات زمان وسمر الليالى الخوالى ! كذلك فإن ( المطعم ) نقرأ عنه الآن كما نقرأ عن تلك الكائنات التى انقرضت ونكتفى بالفرجة عليها من خلال الصور وذكريات الكبار .

أما النوع الثانى من المباني التى كانت قائمة ، فمستأجر من ملاك بنوها لتحقيق أغراضهم الخاصة ، كمساكن لـ كمدايس ، فلا تدهش إذا سمعت عن حمام تركى جميل داخله مكتب لأحد المدرسين أو الكتبة ، أو سلما للخدم يستخدمه التلاميذ ، أو حديقة كانت غناء فيما مضى سوتها أقدام التلاميذ وامتنع الماء عنها فأصبحت جرداء قاحلة . وحجرات متنوعة الحجم والأشكال لا تتناسب مع الأغراض الدراسية . . الى غير ذلك من مساوئ .

وواضح أن مثل هذه المباني كان أسوأ من سابقتها من حيث التصميم والاعداد .

المبنى الأول كان يخرج لنا - الا ما ندر - نوعين من التلاميذ  
أحدهما النوع الخانع الطبع الذى اعتاد المستعمر أن يملأ به  
دواوين الحكومة ، والنوع الثانى طاغية عسكري النزعة لا يؤمن  
بسرية الرأى أو التعبير .

والمبنى الثانى ، كان يعطى مثلاً سيقاً للنظام المدرسى واستخدام  
الأشياء ، فى غير مواضعها التى خلقت لها . فالمبنى الصالح يجب أن  
يحقق أعرافنا من التعليم ويكون أداة لتحقيق الفلسفة التى ننشدها  
• • • وعندنا أن المبنى المرسى له خطره فى تكوين النفس ، شأنه شأن  
الكتاب والمعلم • هو ، اذا صح التعبير ، درس صامت تلقينه علينا  
الأحجار ! دق ، يحمل المعانى التى يقرؤها التلميذ فى الكتاب أو يسمعها  
من المعلم .

وبعد هذا الوصف لمدارس الأربعينات ، كتب أحد المسئولين فى  
وزارة التربية والتعليم يصف وضعاً فى الريف المصرى • • بعيداً عن  
الآعين الأرستقراطية المستقرة فى الحضر (هـ) :

« وهناك قرية من قرى الوجه البحرى كانت قد وهبت بنياً ،  
لمدرسة ابتدائية من مدارس مجلس المديرية فاستخدمتها المدرسة حتى  
ألت للسقوط وبدلاً من ترميمها ، فقد انتقلت الى منزل قديم  
لا يصلح أن يكون منزلاً ولا مدرسة لا من ناحية النظافة ولا التهوية  
ولا المرافق فاستأجرت • ونظراً لضيق مرافقه ، فقد اضطر الأولاد  
الى أن يتبولوا من حوله • ومن المدعش أن مشروعا للنظافة دخل هذه  
القرية فاستطاع أن ينظف شوارعها كلها فيما عدا شارع المدرسة  
ومن المدعش أيضاً أن الناس الذين وعىوا المدرسة هذا البناء فهدمته  
عادوا فوضعوا ايديهم عليه ونازعوا فى ملكيته » .

وإذا كانت وزارة التربية والتعليم قد شهدت دفعة كبيرة فى أواخر  
الخمسينيات فى حركة بنى المدارس عن طريق مؤسسة أنشئت بصفة  
خاصة للابنية المدرسية الا أنها توقفت بدءاً من عام ١٩٦٢ حين بدأت



سياسة الدولة في الاتجاه الى تخفيض اعتمادات الخدمات باعتبار  
ان هذه الخدمات تأتي في مرحلة تالية لوزارات وهيئات الانتاج ،  
وكان ذلك تفكيراً غايية في الخطأ ، فالعمود الفقري للانتاج هو  
الانسان المدرب والمتعلم لأسس الانتاج ومقوماته مما وجب معه  
أن ينظر الى التعليم على أنه انتاج استثماري من الدرجة الأولى .  
وان كان طويلاً الاجل .

وزاد الطين بلة ، أن الدولة قامت كذلك برفع الدعم عن مواد البناء  
المطلوبة لأبنية التعليم وذلك في السبعينيات .

أضف الى ذلك أن حركة التوسع التي شهدتها الأقاليم في انشاء  
الجامعات الاقليمية كانت في كثير من الاحيان تتم على حساب  
مدارس وزارة التربية التي كان يستولي عليها لاستخدامها ككليات  
جامعية دون تعويض .

وعندما صدرت اللائحة التنفيذية بالقرار الجمهوري رقم ٧٠٧  
لسنة ١٩٧٩ للقانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ بشأن نظام الحكم  
المحلي ، نصت في المادة ( ٥ ) من الفصل الثاني من اللائحة الخاصة  
بشؤون التعليم على ما يأتي (١) :

« تتولى الوحدات المحلية كل في دائرة اختصاصها وفق خطة  
وزارة التعليم انشاء وتجهيز وإدارة المدارس - عدا المدارس التجريبية  
ومراكز التدريب المركزية - وذلك على النحو التالي :

**الملاحظات :** المدارس الفنية ودور المعلمين والمعلمات التي تخدم  
أكثر من مركز .

**المراكز :** المدارس الثانوية العامة والثانوية الفنية التي تخدم  
وحدات المركز .

**المدن والأحياء :** المدارس الثانوية العامة التي تخدم دائرة المدينة أو الحي والمدارس الاعدادية والابتدائية ومراكز التدريب المحلية .

**القرى :** المدارس الاعدادية والابتدائية التي تخدم دائرة الحي ولكل وحدة من الوحدات المحلية في سبيل ذلك وفي حدود الخطة التي تضعها المحافظة مباشرة :

\* تحديد مواقع المدارس وتوزيع وفتح الفصول اللازمة للتوسع

في التعليم .

\* الترخيص بإنشاء مدارس وفصول خاصة وتحديد مسئولياتها

\* توفير وتنظيم وسائل تغذية التلاميذ . . .

وقد مرت السنوات بعد ذلك وظلت الاغلبية العظمى من مديريات الاسكان التابعة للمحافظات ، وهي التي يدخل في اختصاصها تحديد مواقع المدارس وإنشاء أبنيتها وتوزيع وفتح الفصول ، ليس لديها بعد القدرة على القيام بذلك . وكان لا بد أن يكون الوضع أشد صعوبة بالنسبة لقيام ما دون المحافظات من المحليات بإنشاء ما يدخل في دائرة اختصاصها من أبنية التعليم .

وفي العام ١٩٨١/٨٠ كان تشخيص المجلس القومي للتعليم للاحتياجات المطلوبة لمواجهة المشكلة كما يلي (٧) :

مبنى مدرسيا للاحلال بدلا من الآيلة للسقوط	٩٨٧
مبنى مدرسيا لالغاء نظام الفترتين بالتدريج	٤٤٤٩
مبنى مدرسيا لتنفيذ خطة الاستيعاب ومد الالتزام الى ١٥ عاما	٢٩٩٨
فصل جديد تعلية لتنفيذ خطة الاستيعاب بعد الالتزام	١٤٠٠٠
مبنى مدرسيا لتنفيذ سياسة التعليم الثانوى (بذيل ١)	٩٢٥
	٢٣٤

## الوضع الحالي للمباني المدرسية

٨٥/٨٤

٦٩٦	مبنى مدرسي لتنفيذ سياسة التعليم الثانوي (بديل ٢)
٢٥٢٠	فصلا جديدا تعلقة لتنفيذ سياسة التعليم الثانوي
٣٣٥٣	مبان تحتاج الى ترميمات عاجلة .
٢١٨٥	مبان تحتاج الى مرافق صحية
٥٠٤٧	مبان تحتاج الى توصيلها بالكهرباء .

**البديل الأول :** وهو الارتفاع بنسبة القبول بالمدارس الثانوية الرسمية بأنواعها من ٧٢٪ الى ٨٢٪ للتوسع في هذه المدارس بأنواعها لمواجهة الأعداد المتزايدة المتخرجة من مدارس التعليم الأساسي :

**البديل الثاني :** تثبيت نسبة القبول في المدارس الثانوية الرسمية بأنواعها عن وضعها الذي كان قائما ( ٨٠ / ١٩٨١ ) وهو ٧٢٪ خلال العشر سنوات التالية ، وقد حسبت التكلفة طبقا للأسعار السائدة عام ١٩٨٢ مع مراعاة الزيادة المضطربة بما لا يقل عن ١٠٪ سنويا في السنوات التالية ، وبالتالي يكون إجمالي الالتزامات المالية هو ( ٣١٠٩ ) مليون جنيه بما فيها ثمن الاراضي .

وبالطبع - وكالمادة - ظل هذا الرأي أو هذا المشروع حبيس الورق الذي كذب عليه لتتفاقم المشكلة وتزداد تعقيدا .

## الوضع الراهن ( ٨٤ / ١٩٨٥ ) :

١ - من حيث الغرض من تشييد المباني : فمن المعلوم أن للمباني المدرسي مقومات خاصة تمكنه من أداء الوظيفة المخططة به وهي تربوية في هجئتها وسداها . لكن نظرا لعدم توفر العدد الكافي من هذه المباني ، يتم استئجار مباني أخرى قد تكون أعدت كمنازل وهي عادة لا تتوفر فيها الشروط التي تجعلها صالحة تربويا .

وتشير الاحصاءات الى أن التعليم الابتدائي به أكبر نسبة من المباني المشيدة لأغراض غير تعليمية - تبلغ نسبتها ٢٢.٥٪ من جملة المباني في هذا التعليم . وتنخفض النسبة المئوية للمباني المشيدة

لأغراض غير تعليمية في المراحل الأخرى ، حيث تبلغ هذه النسبة في التعليم الإعدادي ٩٪ وفي الثانوي ٧٪ ، وفي كل من التعليم الزراعي والصناعي ٤٪ وفي دور المعلمين والمعلمات ٦٫٥٪ . وتوجد أقل نسبة من هذه المباني في التعليم التجاري حيث تبلغ ٤٪ (٨) .

٢ - أما من حيث ملكية المبني ، فنجد أن التعليم الابتدائي نسبة المباني الحكومية فيه أقل نسبة إذ تبلغ ٦٢٪ ، وأعلى نسبة توجد في التعليم الصناعي إذ تبلغ ٩٧٫٦٪ ودور المعلمين والمعلمات ٩٧٫٨٪ وتبلغ المباني المؤجرة في التعليم الابتدائي ٢٤٪ بينما في التعليم الصناعي ١٢٪ وفي دور المعلمين ٢٢٪ (٩) .

٣ - ومن حيث الصلاحية نجد أن الموقف سيء للغاية ، ومن الأمثلة على ذلك :

- في التعليم الابتدائي تبلغ نسبة المباني الصالحة ٥٩٪ أما تلك التي تحتاج إلى إصلاح فهي ٣٠٪ وهناك ١٠٪ ( أي ٩٥٩ مدرسة ) آيلة للسقوط وتحتاج إلى إحلال ( أي ٢٧٨٩ مدرسة ) .

- أما في التعليم الإعدادي فنسبة الصالح هي ٦٨٪ وتلك التي تحتاج إلى إصلاح ٢٨٪ ( ٦٤٤ مدرسة ) وتلك الآيلة للسقوط ٣٪ ( ٧٢ مدرسة ) .

- وفي التعليم الثانوي العام ، تبلغ نسبة المباني الصالحة ٧٨٪ وتلك التي تحتاج إلى إصلاح ٢٠٪ ( ٩٤ مدرسة ) . أما الآيلة للسقوط فهي ١٥٪ ( ٧ مدارس ) .

- وفي التعليم الصناعي تبلغ نسبة المباني الصالحة ٧٣٪ والني تحتاج إلى إصلاح ٢١٪ ( ٣٤ مدرسة ) والآيلة للسقوط ٥٪ ( ٩ مدارس ) .

- أما التعليم الزراعي نسبة ٧٩٧٪ من المباني صالحة و ١٨٧٪ يحتاج الى الاصلاح ( ١٢ مدرسة ) والايلة للسقوط ١٦٪ ( مدرسة واحدة ) .

- وفي التعليم التجارى تبلغ نسبة المباني الصالحة ٧٥٢٪ وتلك التى تحتاج الى الاصلاح ٢٢٥٪ ( ٦٨ مدرسة ) والايلة للسقوط ٢٣٪ ( ٧ مدارس ) .

- وفي دور المعلمين والمعلمات بها ٦٥٪ من المباني صالحة و ٢٦٥٪ ( ٢٤ مدرسة ) تحتاج الى الاصلاح ، و ٨٥٪ ( ٨ مدارس ) تحتاج الى احلال (١٠) .

٤ - أما بالنسبة للمرافق ، فهي التى تنتج للمبنى تاديه وظائفه . وهي التى تمثل بالنسبة له شرايين الحياة مثل المياه والكهرباء والمرافق الصحية . . . وهكذا ، فماذا هو الوضع بالنسبة لها ؟

تقول الاحصاءات ان هناك ٣٦٣٣ مبنى مدرسى بالتعليم الابتدائى لم يصل اليها التيار الكهربائى حتى الان بنسبة ٣٩٪ من جملة المباني المدرسية فى حين أن التعليم الصناعى ودور المعلمين والمعلمات أكثر من ٩٩٪ من مبانيها مزودة بالتيار الكهربائى ، كما أن ٩٧٪ من مباني المدارس الزراعية مزودة بالتيار الكهربائى وكذلك ٩٥٪ من مباني التعليم التجارى ولا يوجد سوى ١٥ مدرسة فى هذا التعليم ينقصها التيار الكهربائى بنسبة ٥٪ من جملة مبانيه .

أما التعليم الثانوى فان ٩٥٪ من مبانيه مزودة بالتيار الكهربائى ويوجد به ٢٤ مدرسة ينقصها الكهرباء بنسبة ٥٪ من جملة مبانيه والتعليم الاعدادى تبلغ نسبة المباني المزودة بالكهرباء به ٨٥٪ ويوجد به ٣٢٤ مدرسة ينقصها الكهرباء بنسبة ١٤٥٪ من جملة مبانيه (١١) .

٥ - أما من حيث توفر مياه الشرب ومصدرها ، فإن الإحصاءات تبين أن مباني مدارس التعليم الصناعي والتعليم الزراعي ودور المعلمين والمعلمات جميعها تتوفر فيها مياه الشرب من مصدر صالح سواء كان من مرفق المياه أو من مصادر أخرى . أما التعلم الابتدائي ، فإن هناك ٧٢١ مبنى مدرسي من مبانيه تصلها المياه من مصدر غير صالح بنسبة ٨٪ من جملة مبانيه ، في حين أن ٦٦٣٨ مبنى تصلها المياه من مرفق المياه بنسبة ٧٢٫٥٪ وباقي المباني وعددها ١٨١١ مبنى تصلها المياه من مصدر صالح .

وفي التعليم الإعدادي تبلغ عدد المباني التي تصلها المياه من مرفق المياه ٢٠٠٨ مبنى بنسبة ٨٩٪ من جملة مبانيه ، في حين أن هناك ١٦٣ مبنى تصلها المياه من مصدر صالح بنسبة ٧٢٪ ، والمباني الشاقية وعددها ٨٣ مبنى تصلها المياه من مصدر غير صالح .

وفي التعليم الثانوي العام يبلغ عدد المباني التي تصلها المياه من مرفق المياه ٤٤٨ مبنى بنسبة ٩٦٪ من جملة مبانيه في حين أن هناك ١٢ مبنى تصلها المياه من مصدر صالح بنسبة ٢٥٪ ، وباقي المباني وعددها ٧ مبنى تصلها المياه من مصدر غير صالح .

وفي التعليم التجاري تبلغ النسبة المئوية للمباني التي تصلها المياه عن طريق مصدر صالح للشرب ٩٩٪ ولا يوجد سوى ٣ مدارس تصلها المياه عن طريق مصدر غير صالح بنسبة ١٪ من جملة المباني به (١٢) .

٦ - أما من حيث المرافق الصحية ، فنجد الإحصاءات تؤكد أن التعليم الابتدائي لا توجد مرافق صحية في ٣٣٥ مدرسة به بنسبة ٣٫٥٪ من جملة مبانيه كما أن ١٣٧٧ مبنى بالتعليم الابتدائي لا تصلح مرافقه بنسبة ١٥٪ .

ويوجد ٦٠ مبنى بالتعليم الاعدادي ليست بها مرافق بنفسية  
٢٦٪ ، كما يوجد ١٧٣ مبنى المرافق الصحية بها غير صالحة  
بنسبة ٧٧٪ .

وبالتعليم الثانوي نجد ٤٠ مبنى مدرسية تخلو من المرافق  
الصحية و ٣٣ مدرسة مرافقها غير صالحة .  
وفي التعليم الصناعي هناك مدرسة واحدة تخلو من المرافق و ٦ مبنى  
مرافقها الصحية غير صالحة .

أما في التعليم التجاري فهو أسوأ حالا إذ به ١٩ مدرسة خالية  
تماما من هذه المرافق و ٧٩ مدرسة مرافقها غير صالحة أي بنسبة  
٢٥٧٪ من جملة مبانيه (١٢) .

١ - البيئة  
٧ - فإذا ما جئنا إلى حالة الأمان ، التي هي المكان الطبيعي  
لتجمع الطلاب وحركتهم ونشاطهم ، فانتبا نصدح بخلو ١٢٠٢  
مدرسة ابتدائية منها تماما ١١ أي بنسبة ١٣٣٪ من جملة مباني  
التعليم الابتدائي وهناك ٢٦٣٦ مدرسة أفنيته غير كافية ، بنسبة  
٢٨٧٪ .

وفي التعليم الاعدادي هناك ٩٥ مدرسة خالية من الأفنية بنسبة  
٢٥٪ و ٦٧٢ أفنيته غير كافية بنسبة ٣٠٪ .

وفي التعليم الثانوي يبلغ عدد المباني التي لا توجد بها أفنية  
١٢ مبنى بنسبة ٢٥٪ كما يوجد ١٢٦ مبنى أفنيته غير كافية  
بنسبة ٢٧٪ .

أما في التعليم الصناعي فالمباني الخالية من الأفنية ٤ بنسبة  
٢٥٪ أما تلك غير الكافية فتبلغ ٥٣ مدرسة بنسبة ٣٢٧٪ .

وفي التعليم الزراعي هناك ٣ مبان تملو من الألفية بنسبة ٥ ٪  
و ٢٧ مبنى غير كافية الألفية بنسبة ٤٢ ٪ .

وفي التعليم التجارى هناك ٨ مبانى خالية من الألفية بنسبة  
٢٥ ٪ كما أن به ٨٣ مبنى غير كافية الألفية بنسبة ٢٧ ٪ (١٤) .

أما في دور المعلمين والمعلمات فهناك ٣ مبنى خاليا بنسبة ٢ ٪  
و ٤٦ دارا أفنيقتها غير كافية بنسبة ٥٠ ٪ مع ملاحظة أن هذه الدور  
هى التى نعد فيها معلم التعليم الابتدائى الذى عليه عادة ( القاعدة  
الشعبية ) للتعليم ، فكيف يمكن تصور أن نصف هذه الدور أفنيقتها  
غير كافية ؟ كيف سيقومون بتربية أبنائنا على الحركة والنشاط  
إذا كانوا هم قد حرما منه ؟

٨ - وما هو عجيب في تعليمنا حقا أن ليس هناك تكافؤ بين  
عدد المدارس وعدد المباني الخاصة بها ، ففي جملة مراحل التعليم  
نجد أن هناك ١٦٦٣٧ مدرسة حكومية ، بينما عدد المباني  
الدرسية سواء الصالحة أو غير الصالحة يبلغ ١٢٥١٥ مبنى أى أن  
هناك ٤١٢٢ مدرسة بدون مبنى بنسبة ٢٥ ٪ من جملة عدد المدارس  
ومن هنا وجدنا أكثر من مدرسة تعمل في نفس المبنى عن طريق العمل  
فترتين أو ثلاث فترات (١٥) .

وفيما يلي جدول يلخص حالة المباني من جوانبها المشار إليها (١٦)



جول رقم ( ) بين حالة الناني  
الدرسية في العام ١٩٨٥/٨٤

الرحلة التعليمية	عدد المدارس	أفنية صالحة تماما	أفنية غير صالحة	أفنية تحتاج الى اصلاح	مدارس تخلو من الكهرباء	مدارس تخلو من مياه الشرب	مدارس ليس بها مرافق صحية	لا توجد بها أفنية	أفنيها غير كافية
الابتدائي	١٧٠	٥٤٢٢	٩٥٩	٧٨٩	٣٢٣	٧٢١	٥٣٥	١٢٠٢	٢٦٣٦
اعدادي	٢٣٥٤	١٥٣٨	٧٢	٦٤٤	٣٢٤	٨٣	٦٠	٥٩	٦٧٢
ثانوي عام	٤٦٧	٢٦٦	٧	٩٤	٣٤	٧	٤	١٢	١٢٦
ثانوي صناعي	٧١	٦٢	٢	١٢	٢		١	٥٢	٤
ثانوي زراعي	٦٤	٥١	١	١٢	٢	١	١	٢٧	٢
ثانوي تجاري	٢٠٧	٢٢١	٧	٦٩	١٥	٦	٢	٨	٨٣
دور ملحقين	٩١	٥٩	٨	٢٤	١	١	١	٤٦	٢

( م ١٦ - انهم يخربون التعليم )

## آثار المشكلة :

لعل الصورة الاحصائية التي انتهينا منها تبين لنا ( حجم ) المشكلة . ومن الطبيعي أن تكون لهذه المشكلة آثار وأصداء ، ربما يكون من الأفضل قبل أن نبسطها بين يدي القارئ أن نعطي بعض تفصيلات عن بعض المناطق من خلال عدد من التقارير الصحفية التي نشرت مؤخرا . وإذا كان للبعض أن يتخوف من هذا المصدر من حيث مدى « حجيتة » العلمية ، فاننا نطمئنه من ناحيتين : أولاها أن هذه التقارير قامت بها جريدة الاهرام وهي ( شبه رسمية ) كما هو معروف . ثانيهما أنه لم يصدر أي تكذيب من أي جهة رسمية مسئولة عن الواقع موضع الحديث .

ـ ففي القلعة الرأسمالية الشهيرة ( بور سعيد ) يذكر وكيل مديرية التعليم بها أن هذه المحافظة بها ٨٧ مبنى مدرسي يعمل أكثر من ٦٠٪ منها على فترتين ، وثلاثا المدارس الاعدادية تعمل فترتين وخمس مدارس فقط من ٨٠ مدرسة تعمل فترة واحدة . وهناك صعوبة في إيجاد أماكن لبناء مدارس في الاحياء القديمة مثل حي الشرق وحي الغرب .

ولعل أغرب ما اكتشفه محررو التحقيقات الصحفية الذين انتشروا في محافظات مصر أن أغنى محافظاتنا التي تملك المنطقة الحرة داخلها ، ونعني بها بورسعيد ، لم يتجاوز ما تبرع به البورسعيديون لبناء مدارس جديدة مبلغ ٥٤٠٠ جنيه !! وهو رقم تصفه جريدة الاهرام بأنه « يكسف » !!

ويزيد في غرابة الموقف أن أهالي بورسعيد في الوقت الذي يبخلون فيه عن التبرع لبناء المدارس ، يتبرعون بسخاء لبناء مساجد للمدارس القائمة حتى لقد أقام الأهالي مسجدا بمدرسة بورسعيد الثانوية العسكرية تكلف ٣٥ ألف جنيه ، وكذلك مساجد بمدارس

القنساء الاعدادية والنصر الثانوية و ٦ أكتوبر الثانوية وبور فؤاد الثانوية والثانوية بنات كذلك بمدارس أخرى بالإضافة الى فرش من سلوكيات الاستغلال المعروفة :

٨ المدارس المعملية

وهناك نوع من المدارس يسمى بـ ( المدرسة ذات الفصل الواحد ) برز سنة ١٩٧٦/٧٥ كصيغة لمواجهة احتياجات الاطفال التعليمية ، في المناطق ذات التجمعات السكانية الصغيرة المحرومة من أى خدمات تعليمية لبعدها عن العمران والمدارس النظامية حيث لا يكفى عدد المزمين فيها لفتح مدرسة نظامية ذات الفصول الست ، وقد بلغ عدد هذه المدارس في العام ١٩٨٠/٧٩ ( ٢٥٢١ ) مدرسة ، أجريت عليها دراسة تفويمية جاء فيها عن مبانى عينة عددها ٤٠ مدرسة ( ١٨ ) .

فقد أقر ٨٢.٥٪ من قيادات التعليم في هذه المدارس أن مبنى المدرسة غير ملائم للأسباب الآتية :

- خطو المبنى من المياه الجارية والمراحيض ( ٨٤.٢٪ ) من المجيبين

- عدم وجود فناء ( ٧٨.٩٪ ) من المجيبين

- ضيق المبنى ( ٧٦.٣٪ ) من المجيبين

- عدم كفاءة الاضاءة ( ٦٣.١٪ ) من المجيبين

- عدم وجود سقف يحمى الصغار من سقوط المطر أو حرارة اشعة الشمس ( ٤٢.١٪ ) من المجيبين

كذلك تبين من الدراسة :

- يجلس التلاميذ القرفصاء على الأرض أو الحصر في ٨٥٪ من

مدارس العينة ، مما يؤثر في حسن خطهم ، بجانب تعرض عمودهم  
للفقرى للاعوجاج ، بالإضافة الى أن الجلسة غير المريحة تقلل من  
التحصيل الدراسي .

- لا توجد مكتبة في ٣٨ من مدارس العينة (١٨) .

ولعلنا بعد هذا نقوقف لمحاولة معرفة الآثار المترتبة على هذه الحالة  
المتردة للمباني المدرسية :

ان ابرز ما يمكن ايراده في هذا الشأن هو ارتباط التوقف في حركة  
المباني بملحين سياسيين بارزين ، أولهما ما حدث من تخطى القيادة  
السياسية سنة ١٩٦٢ عن الاشراف والتوجيه الفعال للجيش واطلاق  
يد المؤسسة العسكرية مما جعلها تستشرى استشارة رهيبا جعل  
منها مركز قوة ضخمة وطبقة اجتماعية تستأثر بالعديد من الامتيازات  
وتسلك وكأنها « الأسرة المالكة الجديدة » . ووجه الأذى في هذا  
هو أن هذه الفترة بالذات هي التي بدأت تشهد محاولات عدة للتطبيق  
الاشتراكي مما بذور تناقض واضح في بنية المجتمع المصري .

ان هذا الملمح قد يبدو بعيدا عن موضوعنا ، ولكننا اذا ابرزنا  
الملمح الثاني وهو بدء العمليات العسكرية في اليمن خمس سنوات  
متواصلة ، لادركنا مقدار وحجم ذلك النزيف الهائل للامكانيات  
المادية لبلد صغير مثل مصر محدود الموارد ، وكان « التعليم » هو  
الحائط المائل الذي لفحته شمس التفتير في الانفاق . ولما كان من  
المستحيل أن يقترب أحد من المرتبات فضلا عن المجانية وخاصة انها  
قررت بالنسبة للجامعة في ذلك العام اتجه التفكير الى ذلك الحل  
الشيطاني . . . اذ لماذا تنفق آلاف الجنيهات لبناء مدارس جديدة ؟  
لماذا لا تعمل المدرسة أكثر من فترة وبالتالي توفر تكلفة العديد من  
الابنية الجديدة ؟

١٢٤  
١٠ كلام القدر ١٠ الفاء بعد الواو ليس بواو

ونحن لا نبالغ اذا قلنا انه كان حلا شيطانيا مدمرا ، فلقد ترتب على ذلك ضرورة اختزال اليوم المدرسي الى النصف ٠٠ وماذا في هذا ؟

كان لابد من أن يتناول الاختزال والاختصار ألوانا من التعليم داخل المدرسة اعتبرت ثانوية ، كالترفيه الفنية والموسيقية والزراعية والتدبير المنزلي وما اشبه والتركيز على ما سمي بـ ( المواد الأساسية ) التي تتخل في المجموع ٠٠٠

وما يقال عليه المواد الاساسية الطابع الغالب عليها هو الطابع المعرفى . . حيث يتم حشو الاذهان بالمعلومات والمعارف مما لا يمكن أن يكون ذا فعالية فى تهذيب السلوك وغرس القيم المطلوبة وتعديل الاتجاهات . . اما المواد الاخرى التى قل الاهتمام بها فهى التى تسد حاجة العملية التربوية للبناء المتكامل للشخصية من جوانبها العاطفية والاجتماعية والجسمية والمهارية .

وأصبح آلاف من التلاميذ يجدون انفسهم في الشارع بدءاً من الساعة ١٢ ظهراً ٠٠ فالى أين يذهبون ونحن نفتقد النوادى الكافية والمساحات الشعبية ؟ وماذا يفعلون ومساكنهم ضيقة وقد يكون كل من الاب والام في عمله ؟ لا شئ الا التسكع في الشوارع واللعب وانفتاح الابواب لصور من الانحراف الاجتماعى والاخلاقى والدينى والسياسى . أما الطالب الذى كان يجلس بالمدرسة الى الرابعة عصراً ، فانه يعود الى المنزل مجهدا يحتاج الى راحة والى مذاكرة فنقل نصيب تسكعه في الشوارع الى حد كبير .

وكان لابد ايضا من اختزال الاوقات المخصصة للأنشطة المدرسية التي تعد من الناحية التربوية أخطر أثرا من الدروس النظامية في الحصص .. جماعات الخطابة والشعر والاذاعة والادب وجماعات العلوم والرحلات .. والجماعات الرياضية المختلفة .. كل هذه الأنشطة بدأت شمسها في الغروب ليعيق منها أثر باهت .

لقد كنت سراً يوحى  
للمشاهير لعلهم لا ينسى  
مزاره لنأتم لعلهم لا ينسى

ان العديد من الاهداف التربوية مما يتصل بالقيم والعادات والميول والاتجاهات يصعب تحقيقه بالمباشرة عن طريق حصص نظامية ، وانما يتم هذا عن طريق الخيرات المصاحبة والمواقف الاجتماعية المتعددة التي ينشط فيها التلاميذ في رحلة ٠٠ في تمثيلية ٠٠ في نشاط أدبي ٠٠ وهكذا .

ولو أشرنا - مجرد مثال - الى النشاط الرياضي ، لادركنا هول الكارثة ٠٠٠ ففضلا عما أدى اليه نظام الفترتين من اختصار لليوم المدرسي ، فان المدارس ذات الفترة الواحدة « اقتطعت » المساحات الخالية بها من أجل المزيد من بناء فصول جديدة فاخفت الملاعب من المدارس ومن المعروف أن المدارس الثانوية فيما قبل كانت ( معامل تفريخ ) حقيقية خرجت العديد من أبطال مصر الرياضيين . ويجب ان نضيف الى ذلك القصور الواضح في النوادي الاقليمية بحيث لا ينبغي أن نتصور أن هناك منفذا للشباب فيها ، فليست كل النوادي مثل الاهلي والزمالك لتخريج الكوادر الرياضية !

ومن النتائج الباهرة ايضا زيادة كثافة الفصول مادامت المباني غير كافية ٠٠ ان الطلب الاجتماعي على التعليم متزايد ، ولا يمكن الوقوف في وجهه ٠٠ ولا تظهر مباني جديدة ، فما الحل ؟ الفصل الذي كان به ٣٠ و ٤٠ تلميذا يزداد تدريجيا حتى زاد على الستين في بعض المدارس ٠٠٠

وبدأت العملية التعليمية تعرف طريق التدهور والانحدار ٠٠ وما دامت المدارس قد بدأت تضعف وظيقتها في التعليم نهارا ، كان لابد أن تنتقل هذه الخدمة الى المنازل ٠٠ وهنا لابد أن يزداد الاجر ، فالطبيب الذي يكشف عليك في المستشفى العام ، لابد أن يضاعف الاجر اذا جاء لك خصيصا بالمنزل ويشهد السباق ، وتلتهب الأسعار !!

## ١١ - الطباعة

ولو ارفنا الدخول الى بعض المباني التي حسبناها ضمن المدارس القائمة الصالحة لشاهدنا عجباً لم ندخله في الحساب حتى الآن . . . اننا نحسبه ضمن جزئيات تافهة . . . لكنها ذات اثر كبير على سير العملية التعليمية ، مثل عدم وجود مكان كافى للمكتبة ، واذا وجدت ، لا يتم تزويدها بما يجب من الكتب واذا وجدت الكتب ، لا يوجد الزمن الذى يمكن تخصيصه للمدرس أو الطلاب نظراً لضيق الجدول المدرسى .

هل نمر على الفصول ؟ سنجد أحياناً الزجاج المكسور الذى تنفذ منه رياح الشتاء الباردة فتصيب فلذات الاكباد بالامراض . . . وهذه السبورة ( كالحة ) اللون لا تكاد الكتابة تظهر عليها . . . وهذا طباشير جبر هس يتفتت في يد المدرس وهو يكتب شارحاً الدرس . . . وهؤلاء بعض التلاميذ الذين تكسرت كراسيهم فيظلون واقفين ثلاث أو اربع ساعات وينحنون على القمطر اثناء الكتابة . . . ترى هل سيفهمون ما يقوله المدرس أو يستوعبون شيئاً ؟

**المواجهة : (١)** معرفة المدرس لاحتياجات الطلاب ولواجهة هذه المشكلات والتغلب عليها في قطاع المباني والتجهيزات المدرسية لابد من نظام قادر على الوفاء باحتياجات التعليم من هذه المباني والتجهيزات ، بأكبر قدر ممكن من العقلانية والكفاءة مع مراعاة القيود والظروف السائدة في مصر .

وتشتمل العملية التخطيطية للمباني المدرسية على ثلاث مراحل متتالية ومتداخلة فيما بينها (٢٠) .

٢ - الاستقصاء التمهيدى الذى يتم بمقتضاه مسح شامل لجميع العوامل التى من شأنها أن تؤثر في المباني المدرسية . وينبغي أن يسفر هذا الاستقصاء بصورة طبيعية عن كشف المشكلات والتعرف عليها ، وهذه العملية التشخيصية هي القاعدة والاساس لكل تخطيط كفء .

وبما أن السياسة التعليمية هي في تطور مستمر ، فإنها تتوسل باستراتيجيات مختلفة وتلجأ الى مستحدثات تربوية جديدة ولذا كان من الطبيعي أن يبدأ الاستقصاء بتحليل نتائج هذه الاستراتيجيات والمستحدثات وانعكاساتها على المباني والتجهيزات المدرسية . وتأخذ التغييرات التعليمية عادة شكل مشروع للإصلاح التربوي يحدد المفاهيم وطرائق الجديدة للتعليم ، والتغيرات التي يرجى ادخالها في المناهج التعليمية . كما ينبغي أن يوفر مشروع الإصلاح التربوي معلومات وإيضاحات بشأن الأماكن المخصصة للتعليم والتكنولوجيا المستعملة وبشأن الأدوات التعليمية المناسبة ، الخ فجميع هذه العناصر تأثير مباشر على تصاميم المبنى المدرسي وتجهيزاته (٢١) .

وان إحدى العمليات الأكثر صعوبة هي تقييم الحالة الراهنة للمباني والتجهيزات المدرسية على الصعيد القومي ، علما بأن التعرف الى هذه الحالة أمر ضروري لتقرير ما ينبغي إجراؤه في المباني من تعديلات وإضافات أو أعمال صيانة ، وما ينبغي استبداله أو إصلاحه من التجهيزات ، وكل ذلك ينعكس على النفقات .

الا أن القرار الذي يتخذ بوصف الحالة الحاضرة للمباني والتجهيزات المدرسية لا يكون قرارا واقعيا صادقا ، الا اذا جاء نتيجة استقصاء دقيق تقوم به فرق من الاختصاصيين من ذوى الخبرة والاحكام المتناسقة من أجل وضع البطاقات الفنية لكل مدرسة قائمة في البلد . وتشمل هذه البطاقة فيما تشمله من مئات المعلومات الأخرى ، قسما مخصصا للحالة الحاضرة للمباني والتجهيزات المدرسية .

وبما أن حالة المباني تتغير مع الزمن ، فلا بد من استكمال وتجديد معلوماتها باستمرار وبالتالي فإن تقييم هذه الحالة ينبغي أن يصبح نهجا روتينيا نجربه كل سنة أو سنتين عن طريق دورات تفتيشية ،



٥) التخطيط

على أن ندون التغيرات الطارئة على حالة المبنى والتجهيزات ، ويمكن اللجوء الى الحاسبة الالكترونية لادارة هذه العملية اذا كان عدد المدارس كبيرا جدا (٢٢) .

ولابد من وضع ( خريطة مدرسية ) لتصوير الحالة الراهنة للابنية المدرسية . وتوضع هذه الخريطة على مرحلتين : التشخيصية ، والخريطة المستقبلية التنبؤية .

اما الخريطة الاولى ، وهي الوثيقة الرئيسية في مرحلة الاستقصاء ، فلا تقتصر على المباني والتجهيزات وانما تقدم صورة شاملة عن مجمل الوضع التربوي في البلد في فترة معينة ولا يكتفى عملها بتعيين مواقع المؤسسات التعليمية على خرائط تفصيلية ، قومية ومحلية وقياسات مختلفة ، بل تشير كذلك الى مختلف أنواع ومستويات التعليم في هذه المؤسسات ، والى حجم المدارس ، وعدد الاولاد الذين هم في سن الدراسة وعدد المسجلين منهم في المدارس في كل تجمع سكاني ، وفي كل منطقة وناحية ، والعدد الاجمالي للسكان . الخ وتقدم جميع هذه المعلومات بشكل خرائط ورسوم بيانية مستمدة من مجموعة من الاستقصاءات والجداول التحضيرية التي تستلزم الاستعانة بفرق عديدة من المحققين المنتمين الى اختصاصات وميادين مختلفة : فالمهندس المعماري ، والاختصاصي في تخطيط المدن ، والديموجرافي والاحصائي الخ ينبغي أن يعملوا جنبا الى جنب مع المربين والمخططين التربويين داخل فريق واحد (٢٣) .

ثانيا - التخطيط : وهدف هذه المرحلة هو وضع خطة طويلة الامد الى حد ما تضطلع بمسؤولية تقديم الحلول للمشكلات التي تم تشخيصها في مرحلة الاستقصاء السابقة وهذه الخطة التي تقتصر في حاليها الحاضرة على ميدان المباني والتجهيزات المدرسية ، ينبغي أن تكون مؤتلفة ومتكاملة مع التخطيط التربوي العام مما يوجب

اخضاعها لتأثير سياسة التعليم واستراتيجيته في البلد . وتشتمل مرحلة التخطيط على خطوات ثلاث هي : المعايير ( وضع المعايير ) والدراسات والابحاث (٢٤) .

وان جميع الجهود التي تبذل في مرحلة الاستقصاء ، وفي خطوات المعايير والدراسات والابحاث ، لابد أن تتحد داخل عملية تجميع وتأليف كي تؤول في النهاية الى خريطة مدرسية مستقبلية .

ولكى توضع هذه الخريطة ، نبدأ أولاً بعملية امتداد مستقبلية ( زمنى ) للبيانات السكانية وللتغيرات في سياسة التعليم واستراتيجيته ، ثم ننتج بالاحتياجات من المبنى والتجهيزات لمدة طويلة في المستقبل مع تحديد مواقعها المناسبة ومواقيت تنفيذها تبعاً لنظام من الاولويات . وتصنف هذه الحاجات عادة الى : مبان جديدة ، ادخال تعديلات أو اضافات في المباني القائمة ، اقفال المدارس التي هي في حالة سيئة مع ما يتطلبه ذلك من استبدالات ضرورية .

وتقسم الخريطة المدرسية عادة تبعاً لمستوى التعليم ، فيكون لدينا خريطة للتعليم الابتدائي ، وأخرى للثانوى ، .. وهكذا ، كما تجرى تقسيمات حسب الاقاليم والمدن ، وحسب المناطق الجغرافية ، والادارية او التعليمية (٢٥) .

ثالثاً - البرمجة : التي تقوم على تجزئة الخطة الى شرائح زمنية ، مع مراعاة مطالب خطط التنمية ومختلف القيود المفروضة . وعلى هذا الاساس يوضع برنامج قصير الامد ( لسنة أو لسنتين ٠٠٠ ) يتيح الانتقال الى مرحلة التنفيذ .

ولابد لنا من التأكيد على ضرورة أن تقتصر ( الاهداف التربوية ) المبتغاة جميع هذه المراحل والعمليات . ان تحديد الاهداف التربوية بوضوح لهو أولى الخطوات وأهمها في الموضوع ، كما أن تحديد مدى

نشاط المدرسة خارج المنهاج الرسمي في استعمال المجنى هو من العوامل الحاسمة في تشكيل وتصميم المبنى وتحديد مدى تغيير وتحويل الفراغات المعمارية فيما يعرف بالمرونة والتنوع .

وكلما تحددت المتطلبات التربوية بأكبر قدر من الوضوح ، كلما قلت الخسائر الناتجة عن الامداد في البحث عن حلول توفر مدى مبالغا فيه من المرونة والتنوع قد يكون الحصول عليها باهظ التكاليف ، مثل استحداث حوائط متحركة وتجهيزات مكثفة للفراغات بالآلات والادوات التي قد لا تدعو الحاجة اليها عندما تكون استعمالات هذه الفراغات محددة تحديدا واضحا قاطعا لا غموض فيه . وهذا يحدث غالبا عندما يراد توفير أكبر قسط من امكانيات الاستعمال المختلفة عندما لا تكون الرؤية المستقبلية واضحة في ذهن التربويين والمخططين ، فيترك تحديدهما للمستقبل ويجد المصمم نفسه مضطرا لاستحداث وسائل وتقنيات متعددة قد يكون بعضها باهظ التكاليف لتكون مستعدة لما قد سفر عنه متطلبات مستقبل غير محدود المعالم (٢٦) .

وان قصور المهندس المعماري عن فهم ( فلسفة ) و ( امكانيات ) الطرق المصنعة قد يؤدي به الى استعمال الوسائل التقنية والصناعية المتاحة له في مكان الطوب والحجر والطرق التقليدية للبناء فحسب ، مما قد يفضي بالتالي الى انتاج مبان باهظة التكاليف لا تظهر فيها مميزات الوسائل المصنعة ويكون التغيير في تقنيات الانشاء ليس الا ، بدون أن يشمل التغيير الامكانيات القصوى المتاحة بالوسائل المصنعة للمهندس المعماري .

ويجب أن لا يقتصر التعريف الجذري بهذه الامكانيات على المهندسين فقط ، بل ينبغي أن نعرف التربويين بها كذلك حتى يتمكنوا من اسداء النصيح للمعماريين اثناء التصميم ومن تطوير استعمال هذه الابنية بما يتلاءم مع مرونتها وموامعتها وتنوع استعمالاتها في طرائق التعليم والتربية الحديثة (٢٧) .

كذلك فإن المهم في بناء الخطة المستقبلية ضرورة توفير فرص متكافئة بين المناطق الريفية والمناطق الحضرية ، ذلك اننا نجد أن غالبية السكان مازالت تقيم في المناطق الريفية . والمباني التعليمية في المناطق الريفية موزعة توزيعا غير متكافئ ومتخلفة عما نجده في المناطق الحضرية . وأكثر المدارس في المناطق الريفية لا تقدم للتلاميذ مرحلة تعليمية كاملة ، كما أن مستوى الابنية الريفية منخفض جدا بالمقارنة مع ما نجده في المناطق الحضرية . ويزيد في الطين بلة أن أن مواقع العديد من المدارس يتم اختيارها على أساس غير عقلاني ، مما يسبب عدم توازن ظاهر في الفرص التعليمية ضمن مختلف المناطق والمقاطعات . وهذا يعني عمليا أن على الاولاد أن يختاروا بين السير مسافات طويلة ليصلوا الى المدرسة ، وبين الانقطاع الكلي عن المدرسة وتسوء الحال الى درجة اننا نجد بين أولئك الذين يذهبون الى المدرسة معدلا عاليا جدا من التسرب ، ولا سيما في الصفين الخامس والسادس . وينضم هؤلاء التسربون الى غالبية أولئك الذين يكملون المرحلة التعليمية الأولى ليهاجروا جميعا الى المراكز الحضرية . ولا يتجهون دائما لاجاد فرص أفضل للعمل ، بل لأن هناك تدهورا مستمرا واهمالا للمناطق الريفية . ويلاحظ أن ابنية المدارس في المناطق الريفية لا تختلف لا من حيث التصميم ولا من حيث تلبية الحاجات عن تلك التي نجدها في المدن . وتعزى هذه المحاولة لتطبيق المساواة في توفير نوعية ومستوى معينين من الابنية الدراسية لكل من المناطق الحضرية والريفية ، الى النقص في معرفة حاجات سكان الريف وتفهمها ، وهي الحاجات التي يجوز أن تنعكس ضمن البرامج والمباني التعليمية اللازمة . ولما كانت تلك البرامج والانشطة تختلف اختلافا أساسيا عن تلك المعدة لسكان الحضر ، فلا يمكن والحالة هذه أن تعكس نفس النوع من الامكنة التعليمية ، اصف الى ذلك أن نوع البناء في المناطق الحضرية يختلف جذريا عن نوع البناء في المحيط الريفي (٢٨) .

لا بد من كورد مسير  
بيد أن معظم الاستراتيجيات المقدمة لتنمية المناطق الريفية واستبقاء أهاليها فيها تقترح أساليب تجديدية لتلبية الحاجات الاجتماعية والاقتصادية . وتشجع بعض هذه الأساليب منح الاعتماد على الذات لتأمين المنشآت التربوية كجزء لا يتجزأ من تنمية المجتمع المحلي التي تقوم على جهود أهل المنطقة وتعبئة طاقاتهم ومواردهم المحلية لتجهيز بيئتهم بالاماكن التعليمية والمساكن والخدمات الصحية وما الى ذلك على مستويات أفضل فأفضل .

وقد أكدت دراسات المجلس القومي للتعليم ودراسات المختصين على ضرورة عودة مؤسسة أبنية التعليم لتقوم بالمهمة ، ولكن قبل عرض الافكار المتصلة بشكلها الجديد المقترح ، يجدر بنا أن نأخذ في الاعتبار الدروس التي يمكن الاستفادة منها من تجربة المؤسسة (٢٩) :

// - أوجب حجم المشروع الذي كان على المؤسسة العمل على تنفيذه وامتداده الى جميع انحاء الجمهورية ، مع وجود أجهزة في الدولة مختصة بإقامة الابنية الحكومية وقادرة على اقامتها أن يقتصر اختصاص المؤسسة على التمويل والتخطيط والتوجيه والإشراف والمتابعة ، وأن يعهد بالنواحي التنفيذية الى الأجهزة المركزية المختصة بأعمال البناء وفروعها المنتشرة في مختلف أرجاء البلاد مع قيام تعاون وثيق بين جميع الأجهزة المعنية .

// - أنه كان من الضروري التنسيق بين انشاء الابنية التعليمية وبين تنفيذ غيرها من الأعمال الانشائية التي تقيمها الدولة ، كي لا تتخمد السوق في وقت ما بالأعمال المطروحة في المناقصات فترتفع الأسعار ارتفاعا لا مبرر له ، ثم يفتر النشاط في أوقات أخرى فينتج عن ذلك عدم انتظام تشغيل الفنيين والعمال الذين تحتاج اليهم هذه الأعمال - وحتى لا يشتد الطلب على مواد البناء في بعض الاوقات ، وقيل في أوقات أخرى ، فيختل بذلك نظام الانتاج .

- انه مع وجود مناخ عام بحاجة الى الدعوة الى الانضباط والى قيام كل فرد ببذل أقصى جهده لاداء واجباته ، فان الامر لا يستقيم لجهاز ما ان لم يكن له سلطان على الاجهزة المعاونة التي يستند اليها في أعماله . والحاجة الى ذلك أشد كثيرا مع ما هو شائع من تسبب ولا مبالاة .

٤- أن مهمة المؤسسة وطبيعة أعمالها اقتضت وضع نظام خاص لها واعطاء مجلس ادارتها والمسؤولين عنها سلطات واسعة ، ماليا واداريا ، واعفاء المؤسسة من التقيد بالنظم والقواعد والاجراءات الحكومية ، ومنح العاملين بالمؤسسة والعاملين لها في الاجهزة المعاونة ، الحوافز المالية والادبية الجزية . كما اقتضى الامر أن يكون للمؤسسة حق نزع الملكية للمنفعة العامة (٣٠) .

٥- ان ادارة جهاز له مثل اختصاصات المؤسسة لا تكفى فيها الخبرة الادارية العامة والكفاءة القيادية ، بل يلزمها خبرة تخصصية في التخطيط لتنفيذ المشروعات والاشراف على التنفيذ ومتابعته وتوجيهه والتحكم فيه .

٦- تتصل أعمال الجهاز المقترح انشاؤه اتصالا وثيقا بكل من وزارة التربية والتعليم ووزارة الحكم المحلي ، وزارة الاسكان ، وزارة المالية ، وزارة التخطيط ، والحقا الجهاز بأى من هذه الوزارات لا يساعد على ما تجب أن تكون عليه علاقة الجهاز بالوزارات الاخرى ، ومن ناحية أخرى ، فان لدى هذه الوزارات من أعمالها ما يستنفد طاقاتها .

من أجل هذا يجىء الاقتراح بصورة المؤسسة او الجهاز الذى ينهض بمسئولية المباني وفقا لما يأتى (٣١) :

(٣) يقترح أن ينشأ جهاز خاص يتولى القيام على مباني التعليم وأن يكون جهازا حكوميا مركزيا مستقلا تكون له الشخصية الاعتبارية وله ميزانيته الخاصة الملحقه بميزانية الدولة ، وتكون

٢٥٤  
لها م - الحياتى

مهمته رسم سياسة اقامة ابنية التعليم والاشراف على تنفيذ هذه السياسة . ويكون للجهاز مجلس ادارة يشرف عليها ويضع اللوائح الخاصة بالادارة الداخلية للجهاز . كما يضع مجلس ادارة الجهاز بموافقة مجلس الوزراء نظاما خاصا لحسابات الجهاز ويدير مجلس الادارة اموال الجهاز ولا يخضع الجهاز في ادارة امواله أو التصرف فيها ولا في حساباته للقواعد والاجراءات التي تخضع لها ميزانية الدولة ، على ان تخضع حسابات الجهاز لرقابة الجهاز المركزى للمحاسبات ويكون للجهاز حق عقد القروض لتمويل اقامة ابنية التعليم بالشروط والاوزاع التي يصدر بها قرار من مجلس الوزراء ، وحق قبول الهبات ، والمعونات غير المشروطة ، فاذا كانت مشروطة يكون قبولها خاضعا لموافقة مجلس الوزراء .

(ج) ولكي تكون لقرارات مجلس ادارة الجهاز المركزى لابنية التعليم فاعليته في الوزارات التي تتصل اعماله بها اتصالا وثيقا وهي ( التربية والتعليم - الحكم المحلى - وزارة الاسكان - المالية - التخطيط ) يكون وزراؤها ( أو من يمثلهم ) أعضاء في المجلس . ويقتضى الامر الربط بين الجهاز المركزى لابنية التعليم المقترح انشاؤه وبين مديريات الاسكان بالمحافظات وأن يقدم الجهاز لهذه المديريات العون الكامل لتمكينها من القيام باختصاصاتها - ومسئوليتها بالنسبة لابنية التعليم . ولذلك يكون للجهاز ادارة فرعية في كل المحافظات تعمل بالتعاون مع مديريات الاسكان بها ومع ما يتبع هذه المديريات في المحليات التابعة للمحافظات .

(د) ويشكل الجهاز المركزى لابنية التعليم من (٣٢) :  
- ادارة عامة تتبعها ادارة فنية وادارة مالية وادارة قانونية وادارة للحسابات واقسام ادارية .

- وتضم الادارة الفنية اقسامها للاراضى ، وللتصميم والمواصفات وللعقود وللمتابعة ، وتتبع للادارة الفنية ادارة فرعية بكل من المحافظات يكون مقرها في المحافظة .

١- ولضمان التعاون الوثيق بين الجهاز المركزي لادنية التعليم وبين الجهات المعاونة له ، تؤلف لجنة للتنسيق والتعاون برئاسة رئيس الجهاز وعضوية - ممثل عن كل من هذه الجهات .

وهناك عدد من التوصيات العامة يمكن أن نذكر منها (٣٣) :

(١) أن يراعى في المستقبل بناء وحدات مدرسية متكاملة تضم

مدرستين ابتدائية واعدادية في موقع واحد حيث ان ذلك يحقق وفرا  
ماليا اكيدا في التكلفة بسبب اختصار الواقع وتمشيا مع الاتجاه  
الحالي نحو تنفيذ التعليم الاساس في المدرستين .

(ب) توفير احتياجات مرفق التعليم في تدبير المواد الأولية للبناء وفي التمويل اللازم لإنشاء واستكمال المباني المدرسية اللازمة لخطه التعليم.

(ج) يراعى أن يكون التوسع في المباني المدرسية رأسياً ما أمكن ذلك لأنه يؤدي إلى اختصار مساحات المواقع ، وبالتالي إلى خفض التكلفة في الانشاءات الجديدة .

(د) إنشاء صندوق أهلي للتعليم في كل محافظة ويكون من أغراضه الاسهام فيما يلزم من انشاءات مدرسية جديدة ، وترميم واصلاح المباني القائمة ، واستكمال المرافق الضرورية للمباني المدرسية والابتعاد عن الظهيرية والاسراف ، مع التأكد من توافر المرافق التعليمية بالمحافظة .

(هـ) مراعاة البساطة والطابع الجمالي بصفة عامة في المباني اللازمة لتأدية الأنشطة التربوية والتعليمية والرياضية والاجتماعية المطلوبة لكل مستوى تعليمي .

۲۵۶ ای لای لایکو / و بعضی لایسایه



لا يعتمد على الوسائل التكنولوجية الحديثة في طرق التدريس

(و) استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في طرق التدريس لتوفير سبل التعليم للاعداد الكبيرة دون الاعتماد على حجرات الدراسة وحدها وذلك للحد من التزايد المستمر في عدد الفصول الدراسية المألوفة .

(ز) منح اراضي الدولة بالمجان او باسعار رمزية لبناء المدارس عليها .

(ح) ضرورة اتمام اجهزة البحث العلمي بدراسة كيفية تخفيض تكلفة بناء المباني المدرسية .

(ط) التوسع في انشاء المزيد من مدارس الفصل الواحد ، لتعليم الاطفال الذين لا تستوعبهم المدارس او الذين تخلقوا عن ركب التعليم .

(ي) تشجيع الاهالي على بناء المزيد من المدارس والفصول بالجهود الذاتية دعما لمرفق التعليم .

والمشكلة الرئيسية بصدد هذا البند الاخير وكذلك البند (د) هي ان الثقة تكاد ان تكون منعدمة في قضية ( التبرعات ) واين تذهب . . . والناس لهم كل الحق او بعض في سوء الظن حيث ذهبت اموال كثيرة تبرعوا بها لمشروعات اخرى ولا يعرفون مصير اموالهم حتى الآن !

كذلك فلا بد ان نتساءل : هل من سلطة كل محافظة ان تفرض رسوما لصالح اقامة مدارس جديدة ؟ وهل قرار المحافظ له قوة القانون . . . ام انه لابد من مشروع قانون يدخل مجلس الشعب ليصبح في النهاية قانونا دستوريا له الشرعية الكاملة ولا وجه

للمعارضة فيه كما حدث في الغربية عندما عارضوا فرض رسوم  
زيادة لصالح اقامة مدارس جديدة ... فما كان من الاهالى الا ان  
تبرعوا بهذه المبالغ بدلا من ادراجها تحت بند الرسوم .

اننا اذا توصلنا الى حل لهذين الاشكاليين ، فاننا سوف ننطلق  
مباشرة الى تحقيق جهد ذاتى خالص يقيم المدارس ويقتح الفصول  
لكل تلميذ .

ولمبل من الافضل ان نرى آراء بعض المواطنين في هذه  
القضية (٢٤) :

يقول فتحى اللبني مدرس وولى امر لتلميذين من افنيش مركز  
طلخا دقهلية : تقوم ادارة المدرسة بجمع ٢٠/١ جنيه (جنيهان ونصف)  
من كل تلميذ في بداية العام بدون اى مبرر كجهود ذاتية ثم بعد  
ذلك تطلب منهم مصاريف شبه اسبوعية لتصليح الاثاث وتزيين  
الفصول وخلافه ، على ان كل هذا ليس موجودا ، فالاثاث والفصول في  
حالة يرثى لها لان هذه الاموال تذهب الى مدارس اخرى نموذجية  
بعاصمة المحافظة !

ويقول الحاج السعيد الشيتوى من قرية تيرة - دقهلية - تقوم  
المحافظة بخصم خمسة جنيهات عن كل فدان قطن ولا نشعر بذلك  
الا بعد ان نقوم بتوريد القطن وحينما نذهب الى الـ بمية الزراعية  
لتحصيل مستحقاتنا نجد انه قد تم خصم خمسة جنيهات عن كل  
فدان اجبارى بدون علمنا تحت بند الطرق والتشجير بالجهود الذاتية  
ويتكرر ذلك مع محصول القمح والارز .

وفي قرية بانوب دقهلية احدى قرى مركز طلخا يطالب عبد الحق  
بجوى مدرس بالقرية بان جمع مبالغ الجهود الذاتية يجب ان يقوم

عليه أناس يتصفون بصحوة الضمير حيث أننا قد عانينا الكثير  
من قبل في مثل هذه الأمور حيث تقوم بين الحين والحين بعض  
الشخصيات التي لها نفوذ بالقرية بجمع الأموال من الناس ، ثم  
لا ندري أين تذهب هذه المبالغ ٠٠٠ وفي القرية مدرسة اعدادية ثمول  
الآن من التربية والتعليم بنسبة ١٠٠٪ ومع ذلك قام هؤلاء  
الأشخاص بجمع نحو ثلاثة آلاف جنيه بحجة المساهمة في بناء  
المدرسة ولا ندري أين ذهبت ؟

وفيما يلي جدول يوضح البرنامج الواجب تنفيذه خلال السنوات  
العشر المقبلة كما أقرته الوزارة عندما كان يتولاها د. عبد السلام  
عبد الغفار ٠٠ والسؤال هل ستمضى الوزارة في تنفيذها أم أن الوزير  
الجديد سيميد النظر كالمادة ٩٩ ؟

« جدول رقم (١) » البرناج الواجب تنفيذه خلال السنوات المشرقة  
للمدارس الرسمية والمعاهد وتكليفه التقديرية على أساتذة أسعاف ١٩٨٤  
( ١٩٩٥/٩٤ )

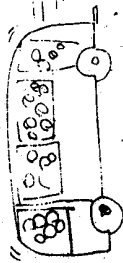
[illegible]

- ١ - البعثات العلمية بأعداد الدارسين الأثريين والأدباء، التي تسبل سماء أو تترين كافر والدارسين التي تنضمها الكويكب والياء الجارية والرائق الحب حصدوا الآوار
- ٢ - نفس الإجماع بوزارة التربية والتعليم
- ٣ - مختلف الزواج الطلبة بلا السان العن أحد حسب أولوية
- ٤ - الدارسون كالتعليم الأياح يبلغ ... جنبه لعل مدرسة ، وكاليت وسلم الكويكب يبلغ ٢٠٠٠ جنب للمدرسة ، وكاليت تلبية الأذرة بالله الجارى يبلغ ٤٠٠٠٠ جنبه
- ٥ - البعثات العلمية لأعداد فيها كافة الأراضي ولا ثلاثة الحيوانات والعمل والأعداد الأثري للدارس .

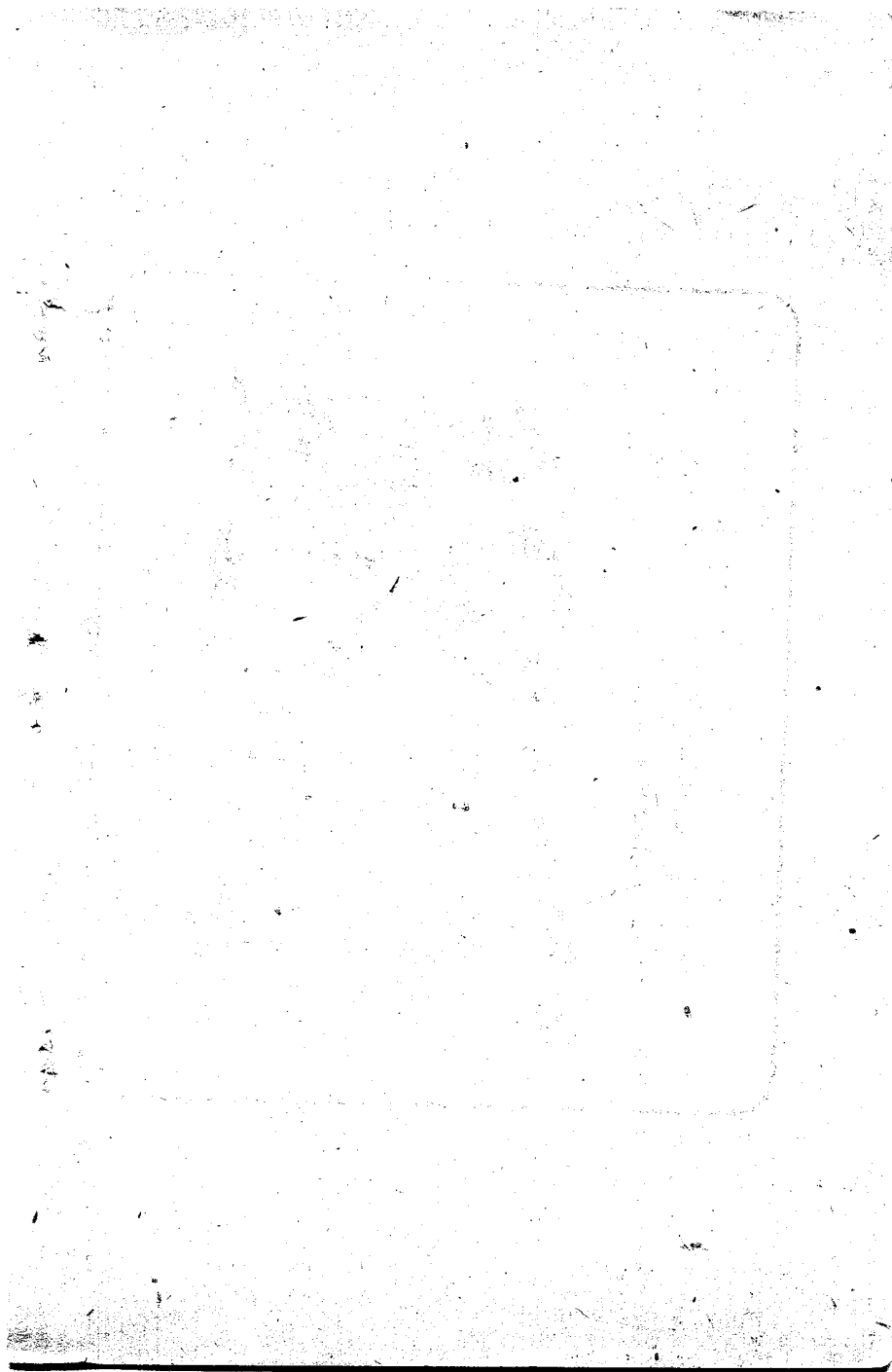
### الهوامش

- ١ - المجاني للقومية المتخصصة : تقرير المجلس القومي للتعليم والبحث  
العلمي والتكنولوجيا ، الدورة التاسعة ١٩٨٢/٨١ ، ص ٤٣ .
- ٢ - محمد خيرى حري : المبانى المدرسية ووظيفتها التعليمية ، صحيفة  
التربية ، يناير ١٩٥٧ ، ص ٦٣ .
- ٣ - يوسف المنيفى : المبانى المدرسية ، صحيفة التربية ، أكتوبر ١٩٤٨ ،  
ص ٤٧ .
- ٤ - محمد خيرى حري ، مرجع سابق ، ص ٦٥ .
- ٥ - تقرير بقط ائيد للمهندس عبد السلام عثمان بتاريخ ١٩٨٢/٦/٥ .
- ٦ - تقرير المجلس القومي للتعليم ، ص ٤٥ .
- ٧ - فابت الشارونى : دراسة احصائية عن موقف المبانى المدرسية في العام  
الدراسى ١٩٨٥/٨٤ . أبريل ١٩٨٥ ، على الاولة الكاتبة . ص ٦ .
- ٨ - المرجع السابق . ص ٧ .
- ٩ - المرجع السابق . ص ١٠ .
- ١٠ - المرجع السابق . ص ١٢ .
- ١١ - المرجع السابق . ص ١٤ .
- ١٢ - المرجع السابق . ص ١٦ .
- ١٣ - المرجع السابق . ص ١٨ .
- ١٤ - المرجع السابق . ص ٢٠ .
- ١٥ - وزارة التربية والتعليم : السياسة التعليمية في مصر ، المكتب الفني  
للوزير ، يوليه ١٩٨٥ ، ص ١٦ .
- ١٦ - الاهرام في ١٩٨٥/٨/١ .

- ١٨ - المركز القومي للبحوث التربوية : تقييم مدرسة الفصل الواحد ،  
الطبعة النهائية ، يناير ١٩٨١ ، ص ٤٢ .
- ١٩ - المرجع السابق . ص ٤٥ .
- ٢٠ - ماجد محمود : التخطيط للمباني والتجهيزات المدرسية ، مجلة التربية  
الجديدة يصدرها مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية في البلاد العربية ، بيروت ،  
العدد السادس ، أغسطس ١٩٧٥ ، ص ٤٢ .
- ٢١ - المرجع السابق . ص ٤٥ .
- ٢٢ - المرجع السابق . ص ٤٦ .
- ٢٣ - المرجع السابق . ص ٤٧ .
- ٢٤ - المرجع السابق . ص ٤٩ .
- ٢٥ - المرجع السابق . ص ٥٢ .
- ٢٦ - ماجد محمود : التخطيط لتصنيع المباني المدرسية في البلاد العربية ،  
مجلة التربية الجديدة ، بيروت ، العدد الثاني ، أبريل ١٩٧٤ ، ص ١١ .
- ٢٧ - المرجع السابق . ص ١١١ .
- ٢٨ - هادي خواص وكمال الجاك : المباني المدرسية في المنطقة العربية :  
أوضاعها ، مشكلاتها وأساليب تطويرها . مجلة التربية الجديدة ، بيروت ،  
ص ٣٤ .
- ٢٩ - تقرير المهندس عبد السلام عثمان . ص ٢١ .
- ٣٠ - المرجع السابق . ص ٢٢ .
- ٣١ - تقرير المجلس القومي للتعليم ، ص ٤٨ .
- ٣٢ - المرجع السابق . ص ٤٩ .
- ٣٣ - المرجع السابق ، ص ٥٠ .
- ٣٤ - الأهرام في ١٩٨٥/٧/٢٩ .



知





## فهرس

صفحة	الموضوع
٩	اهداء
١١	مقدمة
١٩	<b>الفصل الأول : حلاق الصحة يعود الى مدارسنا</b>
٢١	- معلم بلا تربية : حلاق صحة
٢٣	- بدء الوعي بالاعداد المهني
٢٨	- النمط التكاملى تحت مظلة الجامعة
٣١	- تناقض فى المصالح أم تضارب فى الفلسفات
٣٥	- نحو التوحيد فى مصادر اعداد المعلم
٣٨	- تمخض الجبل .. فولد فأرا
٤٤	- النمو السرطانى
٤٩	- رفع كفاية التعليم رهن بكفاية المعلم
٥٤	- الهوامش
٥٩	<b>الفصل الثانى : المعذبون فى الأرض</b>
٦١	- بغير تشكيل
٦٦	- صور بائسة
٧٠	- العزوف عن مهنة التعليم

الموضوع	صفحة
- سباق الحواجز . . . . .	٧٥
- مشكلات . . . . . ومشكلات	٧٩
- لم يعد رسولا . . . . .	٨٢
- ماذا يكون التشكيل اذن . . . . .	٨٨
- دعوة للانتفاذ . . . . .	٩٢
- الهوامش . . . . .	٩٨
<b>الفصل الثالث : أعجاز نخل خاوية</b>	١٠١
- المناهج قلب التعليم . . . . .	١٠٣
- مؤشرات الجده والجوده . . . . .	١٠٨
- المسقوط الفكري الكبير . . . . .	١١٢
- المسقوط الفني . . . . .	١١٩
- مشكلات اللغة العربية . . . . .	١٢٥
- معوقات استخدام الأجهزة والمدارس بمدارس	
التعليم الاساسي . . . . .	١٢٨
- ملامح أساسية لتطوير المناهج . . . . .	١٣٠
- الاجهاض ! . . . . .	١٣٨
- الهوامش . . . . .	١٤١
<b>الفصل الرابع : الحب الضائع بين (العمامة) و (الطربوش)</b>	١٤٧
- في البدء كانت الوحدة وكان التجانس . . . . .	١٤٩
- ثم بدأ الازدواج وظهرت الثنائية . . . . .	١٥٣
- جهود لتجديد التعليم الديني . . . . .	١٥٧

صفحة

الموضوع

- الدعوة الى وحدة التعليمين الدينى والمدنى ١٦١
- التوجيه السياسى لتطوير التعليم الدينى
- سنة ١٩٦١ . . . . . ١٦٦
- تخمة من المشكلات . . . . . ١٧٠
- الهوامش . . . . . ١٨٢

**الفصل الخامس : يوم يكرم المرء أو يهان !**

- تستطيع أن تنزل النهر مرتين ! . . . . . ١٨٧
- من ( التشويق ) الى ( التضييق ) . . . . . ١٨٨
- ليس ( شرا ) لا بد منه . . . . . ١٩١
- فكيف أصبحت ( شرا ) ؟ . . . . . ١٩٤
- آثار لا تربوية . . . . . ١٩٩
- اخطف وأجرى . . . . . ٢٠٢
- الواقع الاحصائى . . . . . ٢٠٨
- لتصحيح المسار الامتحانى . . . . . ٢١٤
- الهوامش . . . . . ٢٢١

**الفصل السادس : البحث عن مأوى !**

- بلا جدران . . . . . ٢٢٧
- لا بد من وعاء . . . . . ٢٢٨
- مشكلة لها تاريخ . . . . . ٢٣٠
- الوضع الراهن ١٩٨٥/٨٤ . . . . . ٢٣٥
- آثار المشكلة . . . . . ٢٤٢
- المواجهة . . . . . ٢٤٧
- الهوامش . . . . . ٢٦١

~~Handwritten scribbles~~

~~Handwritten scribbles~~

~~Large handwritten scribble~~

رقم الايداع ٨٦/٢١٠٠

مطبعة اخوان مورافقلى  
١٩ شارع محمد رياض - عابدين  
تليفون ٩٠٤٠٩٦

Handwritten mark